

上接 01版

孙正义与他的愿景基金将何去何从

当然，这并不是孙正义第一次玩这种“企业并购债务性融资”。早在2016年7月，当孙正义拿下英国芯片设计商 ARM，就是通过软银集团以股份作为抵押、借贷而进行的大型收购。

2016年中，ARM的CEO西蒙·塞加斯与许多人一起，被邀请前往孙正义在美国的庄园。他与孙正义谈到了人工智能以及 ARM 可以把一切联网时，孙正义态度变得明显激动起来。在短暂交谈过的几天后，塞加斯收到了来自东京的“邀约”，一份粗略的收购意向在土耳其的一间餐馆被讨论了出来。

最终，孙正义只用了两周时间，让软银集团以 320 亿美元的“全现金”交易价格收购了 ARM，比 ARM 的市值整整溢价 43%。

在后来他展示给愿景基金最大 LP——沙特阿拉伯的融资 PPT 中，ARM 的收购案成为了一切的基础。孙正义还把部分 ARM 股份转卖给了愿景基金，作为愿景基金 LP 的投资交换。

可以说，孙正义真的是为了“人类的未来”拼了。

愿景基金如何成为了吸金“黑洞”

通过的 ARM 成功故事的“复刻”，以及孙正义对阿里巴巴、Coupang、Yahoo!Japan Shopping、Flipkart 等公司获得天价市盈率收益的过往，愿景基金本该有一个好的开端。

从表面上看，愿景基金一期的投资成绩单的确也非常亮眼，投资了 82 家全球知名科技，71 笔总计 642 亿美元的投资获得了 62% 的回报。

可二期为什么被取消了？因为 LP 都不傻，他们知道愿景基金的真实情况，很多投资标的接连“翻车”。

2020年2月，号称“美国版拼多多”的 Brandless 正式宣布倒闭，它也成为愿景基金成立以来的第一个死亡项目，两年前它收到了愿景基金领头的高达 24 亿美元 C 轮融资，当时企业估值超过 5 亿美金。

紧接着，3月28日愿景基金投资的美国明星公司——全球近轨卫星服务商 OneWeb 正准备申请破产保护，并解雇了大多数员工。然而，在 7 天前，OneWeb 刚刚完成第三批 34 颗卫星的组网发射，一切看起来是那么正常。

据《金融时报》的消息，OneWeb 与其软银集团谈判的失败是其濒临破产的最大原因。OneWeb 希望愿景基金追加 20 亿美元以完成卫星系统的部署，可一份来自外部分析师的报告显示，OneWeb 想要部署完成卫星系统，还需要最少 75 亿美元，这一结果令孙正义望而却步。

“地雷”还不止上述两家企业，办公企业 WeWork 的 IPO 失败，也让孙正义和愿景基金伤得不轻。

自从 2017 年以来，软银集团通过旗下愿景基金和其它投资工具，累计对 WeWork 投入 106.5 亿美元。WeWork 创始人兼前 CEO Adam Neumann 甚至一度被孙正义所器重。

但偏偏在 IPO 前夕，Adam Neumann 被曝出“性侵”丑闻，加之随后 WeWork 进行的一系列令人瞠目结舌的操作，IPO 之路被彻底堵死。使得其自身估值从最高的 470 亿美元大缩水到区区 80 亿美元。

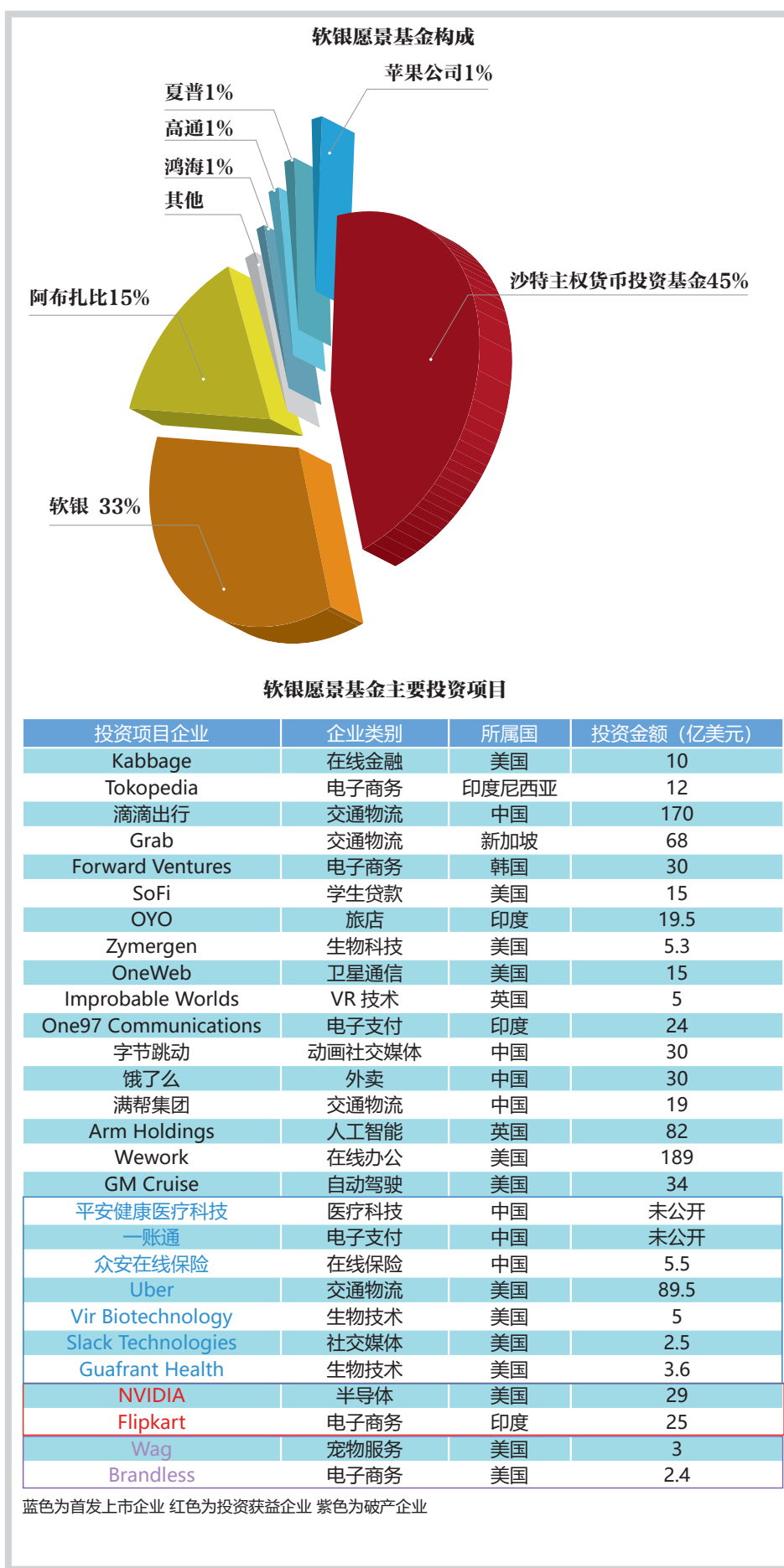
此时，二级市场已拒绝为一级市场曾经的“疯狂”接盘。万般无奈之下，身为大股东的软银集团在多方权衡后决定“含泪接盘”，花 80 亿美元的代价取得了公司绝大多数股权，又额外支付 17 亿美元把 Adam Neumann 赶下了台，昔日的“独角兽”彻底沦为了“毒角兽”。

可这还不算完，WeWork 目前还面临巨大的支出，除了潜在的裁员成本，未来数年 WeWork 还需要给目前他们签下的办公空间支付高达 470 亿美元的租金。

另一个“难兄难弟”是 Uber。随着美股暴跌，Uber 的股价一泻千里。更重要的是，Uber 至今仍日在亏损泥潭里挣扎，解决办法除了烧钱没有其他更好的选项。

美国审查外国收购交易是否构成潜在国家安全风险的 CFIUS 机构也在对孙正义的投资进行审查。受此影响，软银尚无法拿到它在 Uber 公司的两个董事会席位。

此外，愿景基金投资的印度共享酒店 OYO 也处在崩溃的边缘。在因为“水土不服”退出中国和日本市场之后，OYO 又面临新的打击。新冠肺炎的暴发，让其客房空置率短期之内翻了数倍。近期，OYO 发出内部信表示，公司准备对全球数千名员工实施无限期无薪休假以减少支出。



近日，孙正义在接受福布斯杂志专访时坦言，今年愿景基金投资的 88 家公司中估计有 15 家将会破产，孙正义可能为其激进的投资风格买单。

孙正义与愿景基金如何取舍

根据村井令二的观察，孙正义是那种“越挫越勇”的人，到了危机关头就会变得特别的精神。

几天前，孙正义在自己的推特上写下“还不能放弃，总会有路的”感慨。孙正义似乎在谋划着什么新的东西。

外界猜测他近期似乎准备收缩，希望“断尾求生”。愿景基金二期投资的中止就是一个关键性指标。

而且，在二期投资中亏损的多个项目，孙正义也在操作“认赔杀出”。

除了冻结对 WeWork 和 Uber 的进一步融资计划，也暂停了项目中物流、运输相关产业相关标的追加投入，并对其未来的展望重新评价。

不过，在疫情严重的当下，有一个关注点再一次成为了话题，那就是医疗、健康、生技等产业领域。

虽然早在几年前，孙正义就说过人工智能+医疗将是愿景基金的一大投资标的，“健康是人类永恒的主题”“大数据、人工智能以及人类对于 DNA 解析水平的不断提高将最终改变现有的医疗模式”。

愿景基金在最近这两年，也向中国的“平安好医生”在内的多家医疗科技企业进行了数亿美元的投资。可整体上来说，还是这次新冠疫情带来的冲击给孙正义带来了新的认识。

这两个月，因医疗物资不足而向孙正义寻求帮助，在其推特上发文的日本市长不在少数。孙正义对这些发文一一作了回复，并表示尽快将所需物资免费送到这些县市。

软银集团近期也将视线瞄准到日本国内的医疗设备生产厂家，希望运用自己在数据掌控方面的优势，为医疗物资的合理配置提供解决方案。

但总而言之，在筹资渠道变窄、收紧对外资金支出以及疫情蔓延的相互影响下，孙正义和他对人类未来梦想的看法到底会做出何种取舍，软银集团及愿景基金今后会出现何种变化，只能等他本人来最终揭晓。

央企资讯

我国西北地区首条有轨电车线开通运营

5月1日，中国铁建参与投资、设计、施工和运营的甘肃省天水市有轨电车示范线工程（一期）正式通车运营。该工程作为我国西北地区首条开通的有轨电车线，时速达 25.02 公里，处于国内领先水平。

该工程西起天水市秦州区五里铺，东至麦积区天水火车站，共设 12 个车站，正线全长 12.928 公里，工程采用 PPP 模式，项目总投资 24.464 亿元。由中国铁建所属铁五院负责总体设计，中国铁建所属中铁十一局参与投资、施工、运营。

该工程处于地震高烈度区，同时需要采用大跨度、长连续梁结构，抗震设计成为重中之重。铁五院设计团队利用摩擦摆减隔震支座进行抗震设计，还在通过河道时创新性设计了“直立式”“U 型”等挡墙结构，增强了抗震、抗浸水、抗冲刷能力。

中铁十一局承担了土建、车辆段、停车场、车站及铺轨等多项施工任务。自 2018 年 1 月开工以来，建设者坚持“高标准起步、高效率推进、高质量达标”，动态优化调整施工方案，攻克多项施工难题，确保了有轨电车线按期开通运营。

为满足运营要求，中国铁建组建了运营管理团队，发布了涵盖有轨电车安全、行车管理、客运服务等 7 大类 99 项的配套制度，并实现有效运转。

亚洲首台 10MW 风塔设备在福建完工下线

近日，由福建省船舶工业集团有限公司旗下企业福船一帆和三峡集团福建能源投资有限公司共同打造的亚洲首台 10MW 风塔设备，在福船一帆重装备码头正式完工下线，标志着福船一帆重装备制造基地全面由建设阶段转入运营，将进一步提升我国海上风电装备制造能力。

亚洲首台 10MW 风塔设备由福船一帆自主生产制造，最大直径 8.24 米、高 100 米、单套总重 620 吨，该设备不仅创造了风塔设备制造行业的新纪录，也成为中国乃至亚洲海上风电装备制造的新标尺。风塔设备成功下线后，将为当地经济社会发展输送源源不断的清洁能源，有力助推福船一帆“两海战略”的实施。

今年以来，福船一帆坚持科学抗疫和复工复产“两手抓”，到岗员工数同比增加 400 人，复工率达 106%；一季度经营接单比增 370%，产值比增 48%，销售收入比

增 36%。下一步，福船一帆将紧紧抓住行业发展机遇和窗口期，围绕“增效益、提产能、抢订单、防风险、强管理”等重点核心工作，坚持党建引领公司业务高质量发展，以饱满的工作热情、良好的精神状态、扎实的工作作风，推动企业全面实现各项工作目标、高质量发展。

东方电气垃圾发电汽轮机智慧化改造项目投运

5月1日，从东方汽轮机与光大环保能源（江阴）有限公司传来好消息——该公司三期项目汽轮机一次性自动启动成功。这标志着东方电气首个垃圾焚烧发电厂智慧化改造项目，同时也是国内首个垃圾焚烧发电汽轮机一键启停改造项目取得圆满成功。

5月1日12时30分，操作人员在操作站发出冷态启机指令后，汽轮机自动启停系统在无人干预的情况下，自动完成升速、暖机、并网、带负荷、升负荷的过程，并自动协调各功能子系统按要求的动作。整个过程不需要人工进行干预，极大提升了汽轮机自动化运行水平，提升了汽轮机运行的可靠性。13时38分，汽轮机顺利完成自动并网，进入稳定运行状态，随后又进行了停机不停炉，热

态启动等多个工况的自动控制调试，均按要求自动实现，达到既定要求。

近年来，东方电气针对电厂智慧化改造，特别是垃圾焚烧发电厂智慧化改造，做了大量基础研究工作，提出了针对垃圾焚烧发电厂智慧化运营整体解决方案。此次光大江阴三期项目改造成功，证明了东方电气改造方案的科学性和可靠性，东方电气也成为国内唯一一个拥有母管制再热系统一键启停技术运行业绩的供应商。

世界最大集装箱船靠泊宁波舟山港

近日，载箱量达 23964 标准箱的“现代阿尔赫西拉斯”轮稳稳地靠上宁波舟山港梅山港区 7 号泊位，这是全国新建最高等级集装箱泊位与世界最大集装箱船的首次携手，彰显了宁波舟山港打造世界一流强港的责任担当。

此次挂靠是全球港口和船公司共建“一带一路”的一道生动剪影。宁波舟山港是全球唯一年货物吞吐量超 11 亿吨的第一大港、年集装箱吞吐量第三大港，是共建“一带一路”的“硬核”力量。近年来，宁波舟山港全力打造“一带一路”最佳结合点，开通“21 世纪海上丝绸之路”航线 88 条，占国际航线总数近

五成，2019 年完成丝路航线集装箱吞吐量 1197 万标准箱，占总箱量 2753 万标准箱的 43.5%。“现代阿尔赫西拉斯”轮是韩国现代商船公司今年计划下水的 12 艘同级别巨轮的首艘船舶，设计载箱量为 23964 标准箱，打破了此前的 23756 箱全球最大集装箱船载箱量纪录。此次该轮在宁波舟山港装卸超 5800 标准箱后，将沿着“21 世纪海上丝绸之路”驶往欧洲港口。

此次挂靠是宁波舟山港未来“千万级”集装箱单体码头和全国新建最高等级集装箱泊位的一次精彩亮相。梅山港区是宁波舟山港打造世界一流强港的重要组成部分，该港区已获批建设 10 个集装箱泊位和 1 个汽车滚装泊位，其中 1 号至 5 号泊位和汽车滚装泊位已建成投用，6 号、7 号两个 20 万吨级泊位是国内获批新建成的最高等级集装箱泊位，其余泊位建设正在加紧推进中。据测算，梅山港区 1 至 10 号泊位整体建成投用后，预计年集装箱吞吐量可超 1000 万标准箱，有望成为宁波舟山港继穿山港区集装箱码头后的第二个、全球第四个“千万级”单体集装箱码头。

（来源：国务院国资委官网）