

招聘外籍员工补位 团队隔离 央企多策略海外复工复产保供应

本报记者 / 高金霞

3月11日，在瑞士日内瓦，世界卫生组织（WHO）总干事谭德塞在新闻发布会上表示，WHO经过评估后认为，新冠肺炎疫情可称为“大流行病”。

在过去的两周中，中国境外的新冠肺炎确诊病例已经增加13倍，受感染国家数量扩大3倍。全球114个国家出现超过11.8万个病例，4291人因此失去生命。

疫情当前，全球更加关注中国经济。央企作为中国“走出去”的主力军，既是全球供应链的关键参与者，也是大量海外工程的承建者。

据不完全统计，截至2018年底，央企分布在185个国家和地区的境外机构达11028户，境外资产总额达到76万亿元。

那么，在央企48万户子企业复工率达92%以上情况下，从能源、交通、电力到水利等，遍布海外的各类项目上，央企建设者们是如何坚守一线、一边抗疫，一边复工复产、按时履约的？

全面防疫保复工

“体温正常，请戴好安全帽和口罩，登记后有序进场。”在中交集团四航局肯尼亚蒙巴萨KOT石油码头项目施工现场，工人们有序进场，忙碌在施工生产岗位上。

“防疫不松懈，施工不停歇！”自2月10日以来，央企中交集团四航局34个海外项目全面复工复产。

随着疫情在国际上蔓延，中交四航局海外项目的防疫和复工复产任务艰巨。中交四航局各海外项目部积极应对，打好了防疫复工的组合拳。

“复工前，我们采购了4500多个口罩，医用手套400余双以及消毒液、额温枪、防护服、手套等各类防护物资，预计可使用到四月上旬。”中交四航局一公司柬埔寨金港高速公路2标段项目部副书记苏建华接受采访时表示，该项目部还在距离驻地80公里以外的办事处设置21间隔离房，做到一人一间隔离14天，确保返岗工人健康上岗。

当地时间2月20日，中交集团上航局“航凌4012”轮起锚施工，标志着由上航局参建的非洲喀麦隆杜阿拉港航道维护疏浚项目（2019）第二工段正式开工。第二工段疏浚工程量160万立方米，占合同总量的432%，预计施工期为3个月。

疫情下，早已吹响海外复工复产集结号的中国电建海外投资公司，也毫不示弱。将2020年确立为海外项目运营“精

之年”、项目建设“稳之年”，为应对新冠疫情带来的不利影响、做好人员物资机械统筹、确保各项节点目标有序推进。

巴基斯坦当地时间2月27日8时许，卡西姆港燃煤电站生产厂区内，中巴员工佩戴口罩，有序地测量体温、洗手消毒，投入正常工作。目前，电站人员在岗率达100%，正开足马力保发电，确保机组稳定运行。

卡西姆港燃煤电站作为“中巴经济走廊”首个落地大型能源项目，亦是中交电建集团目前最大的海外投资项目。

自新冠疫情发生以来，卡西姆港发电公司按照中国电建和电建海投公司部署要求，第一时间切换至“抗击疫情+安全生产”双向作战模式，结合自身特点，制定实施14项具体防控举措，努力做到疫情防控和生产经营“两不误”，全力以赴满足电网发电需求。

2月4日上午9点26分，澳大利亚牧羊山风电项目迎来了期盼已久的重要时刻：随着全场最后一台风机WTG21的叶轮缓缓吊起，并与发电机稳稳对接安装完毕，牧羊山项目全部48台风机的吊装工作宣告完成。

令人更为欣喜的是，3月2日，电建海投印尼明古鲁燃煤电站，收到印尼国家电网公司支付的首笔电费，这意味着明古鲁项目电费回收所有流程已经全部打通，也标志着明古鲁项目开始产生收益。截至2月底，印尼明古鲁燃煤电站自去年11月实现并网发电后，在调试和试运行期，累计上网电量7500余万千瓦·时。

“在大战中践行初心使命，在大考中交出合格答卷。”中国电建海投公司董事长盛玉明接受采访时表示，健全联防联控机制，严格落实各项防控措施，认真做好各方内外部人员的流动监督管控，确保不落一人、不留盲区，并形成全方位、立体化、全覆盖的心理干预和疏导机制。

曲线救国保工期

当地时间3月3日早上7点，沙特布盖克阿布哈迪油田上，朝阳燃烧着晨雾，金光照射在中国石化华北工程沙特306井队的钻塔上，钻塔响彻着轰鸣声。该项目部主任陈文考已完成与同事的交接班，开始新一天的工作，主要对设备、人员的运行和安全进行监督。

通过钻机，陈文考联合70多名中方、海外同事，把一根根连在一起的管子钻入地下。

因为疫情原因，有些井队职工已连续日作战长达半年，无法回国轮休。

“由于疫情封关、航班禁飞，轮替职工无法返岗，想要回国的职工回不去。”陈文考接受《企业观察报》记者采访时说。

受国内新冠肺炎疫情的影响，沙特政府暂停了中国人的签证办理，取消了直飞中国的航班。并实行最严厉的管控措施，如果中方人员执意回国，就要办理最终出境手续，原有的沙特证件手续全取消。

“这样很麻烦。”陈文考说，如果想从中国再回到沙特，就要办理新的护照与签证。好多同事牺牲了与家人的团聚，坚守岗位。

受沙特地方政府疫情管控影响，项目施工所需的物资、人员都受到了影响。为弥补施工材料和人员的不足，中国石化沙特306井队积极在沙特及周边国家寻找相关设备、材料供应商，多方招聘外籍员工，以就近解决需求。

当地时间3月2日晚，沙特卫生部发布公告，确诊1例新冠肺炎病例，此消息激起社会关注。如何更好地防控防护，已成为央企在沙特的头等大事。

“井队的主要困难是不停有东道国第三方人员运送材料。”陈文考说，由于来自不同的公司与国家，无法追踪具体去向与路径，现在能做的就是门卫处设置测温枪，做好来访人员的单位、常住地等个人具体记录。

据了解，该井队的常驻人员74人，中方人员为29人，包括沙特、塞尔维亚、埃及、印度、菲律宾等外籍同事40多人。相对于中国石化沙特306井队的困境，中交集团四航局相关项目负责人更为纠结。

目前，中交四航局承建的沙特吉赞立交桥正在进行预制梁和预制面板安装，舒卡克海水淡化工程水工部分、吉达红海别墅项目正在开展地勘、场地开挖和回填、临建建设。

为弥补施工材料、设备和人员的不足，各项目部与中国石化沙特306井队一样，曲线寻找突围路径。通过多种渠道，积极在沙特及周边国家寻找相关设备、材料供应商。

相关材料显示，该公司在沙特当地劳务市场多方招聘外籍技术人员，协助非关键性工作；例如自卸车、挖机、压路机等各类司机、测量员、焊工等43人，他们来自斯里兰卡、巴基斯坦、尼泊尔等多个国家。

肯尼亚拉姆港1-3号泊位项目。中交

四航局一公司在疫情发生后，除制定项目部《国内返岗员工旅途防疫指南》外，为保障项目施工稳步推进，也增加外籍员工进行补位。目前施工现场中方人员210人，肯尼亚当地劳工达861人。

千方百计保供应

作为全球供应链、产业链的重要参与者，央企此次疫情中全力保障海外复工，千方百计完成订单。

3月4日，在瑞典斯德哥尔摩和黄诺维克集装箱码头（CTN），中交集团振华重工自主研制的2台智能跨运车交付用户，意味着主流港口市场对ZPMC跨运车品质的认可，中国跨运车产品实现出口海外零的突破。

“从到岸到调试，一共用了一个月的时间。”振华重工跨运车业务总负责人胡中望接受《企业观察报》记者采访时表示，回想当初在瑞典疫情期间卸船的情形，称为“卸船大考”毫不为过。

斯德哥尔摩和黄诺维克集装箱码头是李嘉诚的和记黄埔投资建设。该集装箱码头将超过瑞典最大的哥德堡集装箱码头。为减少当地高昂的人工成本，2019年3月双方正式签订合同，共计8台无人智能跨运车。

作为振华重工为全球自动化码头需求重点研发的全新产品，自重70吨、可载重60吨集装箱。整机采用模块化设计装配，柴油机和电池混合动力，八轮液压独立转向，设备可在人工驾驶和无人驾驶两种模式自由切换，采用全新的多传感器融合导航定位方式，控制水平居世界前列。

2020年1月31日，以胡中望为主的中交集团振华重工6名核心技术人员，赶在跨运车之前到达瑞典时，中国往返欧洲的主流航空公司陆续宣布暂停航线。

本着对用户负责、对国家负责的原则，振华重工瑞典跨运车工作组，实行自我隔离14天，不与用户共同室内办公，所有问题均在室外空旷处，保持距离谈话。

真正“卸船大考”来临。2月3日凌晨5点，载着首批2台跨运车的外租船驶入用户码头。在疫情管控下，除安全检验和检疫外，码头方真正给振华重工的卸船时间只有6小时。

“如果旁边设备的绑扎件松动斜插出来，挡在跨运车的左前轮上，跨运车被硬拉脱开，势必猛然前冲，后果不堪设想。”胡中望说，从跨运车的解绑顺序、吊点位置等重点环节，必须与解绑人员

一一说明，不能漏掉任何一个细节。

当地时间3月11日晚，瑞典当日累计新增145例新冠肺炎确诊病例，全国累计500例，首都斯德哥尔摩累计233例，死亡1例。而振华重工后面还有6台跨运车将在3月15日左右运抵斯德哥尔摩并进行调试与交付。

“那就继续奋斗、站岗。”胡中望说。由于国内疫情管控，国内同事出不来，他带领的6人技术小组，将继续留在瑞典履行机械调试、交付与技术培训任务。并已与团队做好自身防护，不与雇用的当地工人正面接触，团队之间相互隔离。

为了保证海外复工复产履约、按时交付，保供应，中央企业可谓各显神通。

2月29日，满载500吨高标准水泥的罐车，从中国电建海投的老挝水泥公司厂区发出，运往570公里外的中老铁路IV标段施工现场。

新冠疫情发生以来，老挝水泥公司积极掌握在建项目水泥需求量，加强各方协调沟通，实现水泥生产、运输、交货无缝连接，确保建材按时送达，有力保障了中老铁路、四千美岛等“一带一路”重点工程和老挝民生项目的建设需求。

截至日前，老挝水泥公司已向中老铁路累计供货突破61万吨，有力保障“一带一路”重大项目的工程建设。

中国中车作为世界500强中最重要的轨道交通装备企业之一，世界上相当数量的国家在使用着中车的整车产品、零部件和服务，保障了出口全球各地轨道交通装备订单顺利执行。

2月20日，中车齐车集团出口澳大利亚GWA公司的134辆煤炭漏斗车，目前已装船发运送达。

2月10日，中国铁建重工一台出口土耳其的盾构机打包完毕，从长沙运往土耳其参与当地隧道工程施工。该台铁建重工自主研制的土压平衡盾构机，开挖直径5.36米、总长110米，需穿越玄武岩、英安岩等极硬岩层，满足欧洲出口标准。

中国电子旗下深科技是金士顿、希捷、西部数据等行业巨头的重要供应商，一旦停产将会对全球行业市场产生重大影响。

为全力支持客户，深科技在春节期间最大限度保持生产经营不间断，保证生产线员工在岗率达50%左右，做到封装测试日产能达到正常时期的40%，供希捷PCBA日产能170K左右，Hookup日产能19K左右，WD盘片日产能200K以上，达到正常生产时期日产能的60%。■

上接>>01版

紧盯疫情防控新形势 下好产业调整先手棋

目前全球医疗物资严重短缺，其中口罩成为最紧缺的物资之一，“一罩难求”成为普遍问题，致使多国限购，并纳入国家管制目录。据美国卫生部的数据，仅美国就需求3亿只N95口罩，而库存仅3000万只。口罩市场价格大幅上涨，美国贸易办公室已悄然对中国出口美国的口罩、消毒纸巾及相关防护物资关税下调。我国是世界口罩最大的生产和出口国，2019年产能达50亿只，其中可用防护病毒的医用口罩占54%，达27亿只，全球50%口罩来自中国。疫情期间，我国以最快速度，通过复产、转产、增加新的生产线，大幅度提高产能。除口罩生产企业复工外，许多纺织、服装、卫生用品、电子以及相关的军队保障企业，甚至汽车厂纷纷转产生产口罩，一大批与生产口罩、防护服等相关的新产能在短时期形成。

目前，我国口罩日产能已提升数倍，日产口罩达一亿片只以上。为打通口罩生产全产业链，中国石化和国机集团联手，仅用半个月建成一座年设计生产能力为14400吨的熔喷无纺布生产厂；当前仅燕山石化就建成投产两条熔喷无纺布生产线、3条纺粘布生产线，每天可生产4吨N95熔喷布或6吨医用平面口罩熔喷布，这些原料可以生产120万只（4吨×30万只/吨）N95口罩，或者600万只（6吨×100万只/吨）医用平面口罩。尽管目前由于复工复产导致口罩需求增加，但在可以预见的将来，我国现有产能足以在全球化抗疫中彰显“中国力量”。

建议有关企业抓住时间窗口，充分利用国家相关政策，投入力量研发更加环保、便捷、先进的医疗防护物资，提升科技含量，在产业衍生领域满足不同需

求上做文章，加紧弥补我们在应急物资保障方面的短板与不足。与此同时，积极投身国际疫情防控，贡献中国企业力量，是企业可以做好的又一篇文章。

化危为机转型升级 强化国际产业链的中国地位

此次公共卫生危机一定程度打乱了原有全球经济秩序，已对全球经济造成了严重冲击。黄金、石油价格及股市大幅度波动，美联储紧急降息影响到各国央行进行调整以应对疫情影响，如疫情不能在短时间得到遏制，不确定性将进一步增加，全球经济发展受阻将不可避免，国际产业链将面临重组的挑战。

我们through努力将从疫情中走出来，有实践的磨炼、有发展的经验，在疫情导致国际产业链出现激烈动荡中，企业要

找准自己的位置，提早考虑下一步应对和发展的措施，努力争取在具备一定条件的领域实现产业升级和弯道超车。建议相关政府部门继续出台应对疫情影响、避免经济停滞的政策。

建议广大企业要着眼于全球产业链和产业竞争的发展，优化分工，弥补短板，认真总结和充分利用这次应对疫情显现的新亮点、新机遇，调整完善经济增长思路，实现企业结构调整和产业升级，依靠高质量创新发展，在新一轮技术和产业发展中迈出中国企业的坚实步伐！

危机必然伴随着新的机会，这次疫情防控中，智慧疫情预测系统开发、紧缺防护设备与物资生产、人工智能分析平台搭建，网上办公、远程视频系统、网络教育、线上金融，无接触支付、无人零售等新模式，在缓解疫情带来的涉

及数亿人的经济社会秩序的重大冲击及可能导致的次生问题中发挥了巨大作用。这些领域必将成为整个社会关注的重点，发展潜力巨大。

近期围绕“抗击疫情、复工复产以及经济社会的持续发展”，党中央国务院特别强调，要大力推进包括“5G建设、特高压、城市高速铁路和城市轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网”七大领域的基础设施建设，广大企业应该在抗击疫情、复工复产的同时，在国际产业链调整中，抓住机遇转型升级，彰显中国企业应有的作用和地位，为全面建成小康社会及全年经济社会发展目标的实现做出更大贡献。■

（作者系中国企业改革与发展研究会会长）