

北京汽车集团有限公司党委书记、董事长徐和谊： 谋发展的正确打开方式

在刚刚发布的 2019 中国企业改革发展优秀成果中，北汽集团在推进全面新能源汽车战略、混合所有制改革等方面不断进行探索与实践，各业务领域取得了快速发展，现在时代发展瞬息万变，北汽集团是如何发出大型汽车企业时代最强音的？

北京汽车集团有限公司党委书记、董事长徐和谊表示，当前中国的发展已经进入新时代，两个一百年奋斗目标，正前所未有地呼唤着全面深化改革开放，坚持创新驱动，实现中国经济的高质量发展，刚刚结束的中央经济工作会议上，所提出的 2020 中国经济六大重点工作中，就明确提到着力推动高质量发展，以创新驱动和改革开放为两个轮子，全面提升经济整体的竞争力，并明确指出当前我国正处在转型发展方式、优化经济结

构、转换增长动力的攻关期，结构性、体制性、周期性的问题，相互交织，三期叠加，影响将持续深化，那么经济下行压力加大，这说明我国经济正处于从上一阶段的渐进增长、快速发展，进入下一阶段高质量发展的转折点。

徐和谊指出，从全球主要经济体发展的历史对比来看，这一时期经济发展靠的就是科技创新与改革开放。他表示，此次中央经济工作会议明确了创新驱动与改革开放两个轮子，谋发展的关键方法正是抓住了当前我国经济发展的牛鼻子，有了这样的框架和方法，企业下一步发展就有明确的着力点。

徐和谊相信只要全力瞄准科技创新和改革开放两大重点工作，不断努力，中国实体经济一定会蒸蒸日上，中华民族的伟大复兴指日可待。



此外，徐和谊表示，北汽集团近年来也在全力启动自身的供给侧结构性改革

革，坚持以创新转型、深化改革为主线，聚焦高新特发展战略，努力提升综合竞争力，不断地激发高质量可持续发展的强劲动力。

在科技创新方面，提出了全面新能源化与智能网联化双轮驱动战略，用汽车行业最新的科技与创新，武装自己的供给能力，在当前汽车发展不利的大背景下，力推以科技创新换道超车，实现属于汽车行业的快速发展，不断以体系能力建设夯实创新基础，以关键技术突破找准创新的支点，以产品实力升级放大创新效能，真正将自主创新能力打造为面向新时代的发展硬核。

在改革开放方面，以深化改革谋求体制机制的市场化变革，重点在于产品结构调整，体制机制改革等领域寻求突

破，不断活化生产关系，激活发展潜能，在员工持股试点改革、市场化选聘、资产证券化、产业结构调整等方面，均取得了突破性的进展，并通过打造深层次的开放合作模式，开放创新，集成创新，不断提升体系能力和技术实力，我们以新能源汽车为核心平台，创立了行业内首个开放创新平台，联合华为、百度等国内的高科技企业，国际的像戴姆勒、博世、麦格纳等国外先进企业，集一切资源为我所用，逐步实现北汽集团全国新能源汽车引领者的地位。

在转型发展方面，围绕高新特发展战略，将传统制造型企业的产业结构转化为专注发展，质量提升，强化创新驱动和转型升级，打造有特色的发展路径，全力抢滩高质量发展新时代。■

国家发改委经济体制与管理研究所学术委员会秘书长张晓文： 企业改革发展实践需要有科学前瞻性的研究

国家发改委经济体制与管理研究所学术委员会秘书长张晓文长期致力于国家经济体制改革、国家政策研究、企业改革与发展等领域的研究，此次对我国企业推进股东权益保护提出了有益的建议。

张晓文表示，党的十八大、十九大，对国企改革作出了明确的部署，为全面深化改革指明了方向。国有企业强调要以发展混合所有制为突破口，以培育具有全球竞争力的世界一流企业为目标，按照高质量发展的要求，全面深化改革，建立中国特色的国有现代企业制度，转变发展方式，转换增长动力，加快转型升级，增强微观主体的活力。

党的十九大四中全会，以及最近中

央经济工作会议和最近召开的国务院国企改革领导小组第三次会议，都对下一步国企改革做出了明确的指示和部署，提出了未来三年是关键的历史阶段，强调要落实好国有企业改革的顶层设计，抓紧研究制定国有企业改革的三年行动方案，明确提出了改革的目标、时间表和路线图。

在改革的原则上，强调了要从国家整体的战略出发，按照建立中国特色的国有企业制度，聚焦解放和发展生产力，全面增强国有经济的竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险力，在改革方向和内容上，强调坚持国有企业市场化的改革方向不动摇，推动国有企业改革向纵深发展。在推进混合所有制改革、



加强国资国企监管、增强研发创新能力，完善激励机制等重要领域和关键环节，都

提出了明确的任务。

张晓文表示，2020 年是全面建成小康社会和十三五规划收官之年，要实现第一个百年奋斗目标，为十四五发展和实现第二个百年奋斗目标打下坚实基础。

企业改革发展的实践，需要有科学前瞻性的研究，企业改革发展的理论需要探索总结和升华，改革的实践需要在理论上进行回答和指导，改革的理论需要实践的检验和深化。为我们以后的工作，为企业改革发展出好成果、出高成果提出几点看法，

一、我们研究工作要体现新时代新理念的要求，始终坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想指导我们的研究工作。

二、我们的研究工作要以国企改革问题为导向，努力满足改革实践的要求，突出时效性和针对性。

三、我们研究工作要紧紧围绕国企改革的热点、难点问题，深入实践，深入调查，提出具有针对性的解决方案。

四、我们的研究工作要体现理论与实践相联系，既要做好改革发展的理论研究，又要将理论应用到实践，促进理论与实践的辩证发展，为打好国企、国资改革攻坚战提供有价值、高水平的成果支撑。

五、我们的研究工作要充分发挥好中企研研究平台的优势，加强交流合作，不断为深化国企国资改革提供高质量、具有操作性的研究成果。■

中国煤炭地质总局党委书记赵平： 高质量发展、产业升级与管理创新缺一不可

在以“实施六大管理创新，投身三个建设，打造世界一流的地质与生态文明建设集团”为题的演讲中，中国煤炭地质总局党委书记、局长赵平表示，中国煤炭地质总局已经发展成为国内规模最大、业务范围最广，技术力量最强的综合性地质勘探企业，承担煤炭和化工两大管理职能。

据赵平介绍，中国煤炭地质总局是中央企业，是国务院国资委管理的煤炭和化工行业的勘探单位，是科技类公益型企业。中国煤炭地质总局在 1998 年转型到中央企业后，负责全国煤炭、化工行业的资源勘探，承担过国家能源安全与粮食安全两大保障任务。

赵平表示：“总局先后完成了四次煤炭普查和两次全国化工矿产资源的普查任务，探明了我国 90% 以上的煤炭储量，同时开发建设了：一百多所大中型化工矿产，完成了上千项大型测绘和地理信息工程，发现了国内规模最大的铀矿，结束了我国无铀矿的历史，完成了三峡库区等大型生态修复治理工程数百项，首次在青藏高原发现的陆域可燃冰，在贵州发现了新中国成立以来，亚洲最大的 801 亿吨磷矿。同时，取得了中深层取热不取水的技术突破，构建了航天航空、地面地下四位一体绿色和可持续建设体系，为国家能源、粮食安全及生态文明建设作出了积极贡献。”



赵平介绍，中国煤炭地质总局首次提出了建设三个地球的战略愿景——以地质勘察技术为依托，全面加强地下空间的探测，投身透明地球；以地理信息技术为依托，全面打造地质信息产业化平台，参与数字地球建设；以地灾治理、环境修复等生态文明建设技术为依托，做生态文明建设先行兵，打造地质+产业格局，实施六大创新工程。

在实践方面，赵平介绍，六大管理创新的具体做法，一是强化战略引领，制定总局的总体发展新战略，完善 11463 总体发展战略。二是不断调整结构，构建了 6+1 产业布局。三是推动改革深化，搭建了现代企业运行新平台，全面开展

公司法人治理结构的建设，扎实推进公司制、混合所有制三项制度等多项改革工作。四是改变内部管理，完善现代企业管理体系，特别是不断加强了投资财务、风控、科技、人力资源等全方位的内部管理体系。五是坚持创新驱动，打造新型商业模式，助力企业利益共生体的建设。六是坚持党的领导，以党建工作强基筑魂，将党建工作同公司治理结果相融合，充分发挥党建工作强基筑魂的作用。

“我们认为，不断推动产业升级与管理创新是企业高质量发展的两个方面，缺一不可”，赵平表示。■