

黄群慧：
央企技术创新的首要任务是建设母工厂

黄群慧认为，新发展格局是我国现代化的战略，过多围绕“双循环”的讨论有些偏颇。

NEWS 03 »

世界级名企集结横琴
横琴能否成为第二个深圳

横琴作为和澳门仅一江之隔的“兄弟”，是澳门发展的一股重要动力。

CENTRAL ENTERPRISES 05 »

国投集团结构调整三大路径与突破

在国资委的管理标杆创建行动中，国投集团共有 5 项标杆入选，成为入选数量最多的央企之一。

MANAGE 09 »



国务院国资委出台央企董事会新规

■ 作者 詹碧华

对于中央企业来说，加强董事会建设，落实董事会职权已经成为其必然选择。

近日，国资委印发了《中央企业董事会工作规则（试行）》（以下简称《规则》），围绕把加强党的领导和完善公司治理统一起来，对进一步加强中央企业董事会建设提出要求、作出规定。

《规则》完善了顶层制度设计，强化董事会的监督作用，规范了董事会授权，填补了制度的空白，有效地促进董事会建设质量提升。

对此，北大纵横管理咨询集团股东合伙人孙连才博士在接受《企业观察报》采访时指出，《规则》为国资国企建立真正的现代企业制度提供了制度保证，为建立中国特色现代企业制度进行了更进一步的探索，明确董事会的功能定位、职责权限、议事规则、议事频次、议事内容及范围，从而更能充分发挥董事会在现代企业制度里面的作用，加强国资国企的顶层制度规范，从战略入手让国企管理体系更加完备，为国企对标世界一流提供了恰如其分的管理基础。

北京求是联合管理咨询有限责任公司董事长、国企改革专家安林博士在接受《企业观察报》采访时表示，《规则》的亮点，在于体现出了“两原则

三突出”：两原则，即“效率”的原则和“监管”的原则。三突出，即一是突出了对董事会运作的进一步细化和规范；二是突出了对董事会行权的基本尊重；三是突出了对出资人意志的根本维护。

同时安林还指出，《规则》还有待进一步做到“一加强”，即加强董事会依照《公司法》所赋予的对经理层聘任解聘、考核和薪酬决定的“实体权”，而不是“依法履行”的“程序权”。董事会关于“人”的经营管理决策权的进一步加强，是董事会建设“升级”的必选项。

据悉，此次印发的《规则》是在 2009 年出台的《董事会试点中央企业董事会规范运作暂行办法》基础上修订而成。

孙连才博士表示，本轮国企改革之初，淡马锡模式一直是国企对标对象，通过资本的纽带和规范高效的董事会建设，加强国资国企的管控关系，相比 2009 年的《规则》，本次调整的董事会责权利方面更加清晰，规则规定董事会是企业的经营决策主体，定战略、作决策、防风险，依照法定程序和公司章程决策企业重大经营管理事项。规则明确了董事会定战略、防风险的具体内容和决策事项范围，规定了董事会决策程序，并对董事会授权决策进行了规范。这就为下一步两类公司的规范运作和中国特色的现代企业制度建立，给予了明确的指引和规定。

下转》03 版

郝鹏调研华能清能院、新能源智慧运维中心

■ 作者 钱馨瑶

9月2日，国资委党委书记、主任郝鹏到华能清能院和新能源智慧运维中心调研绿色低碳技术创新进展和成果转化工作。他强调，要坚持科技自立自强，大力实施创新驱动发展，以人才为核心集聚创新要素，加大绿色低碳领域共性关键技术攻关力度，围绕产业链部署创新链，围绕创新链布局产业链，为加快实现高质量发展、实现碳达峰碳中和提供坚实支撑。

国资委党委委员、副主任任洪斌参加调研。中国华能集团有限公司党组书记王森，党组成员、副总经理樊启祥陪同调研。

绿色低碳技术调研之行

郝鹏强调要深入学习贯彻习近平生态文明思想，贯彻落实习近平总书记关于科技创新的重要论述，牢记“国之大者”，坚持科技自立自强。

调研期间，郝鹏一行考察华能清能院温室气体减排技术实验室、钙钛矿光伏中试实验室和华能新能源智慧运维中心。

与一线科研人员亲切交流，详细询问企业技术创新体制机制改革效果如何、清洁能源技术创新有哪些重大突破、还有哪些亟待解决的问题等，对企业紧跟科技革命和产业变革方向，加大绿色低碳领域共性关键技术攻关力度，增加绿色科技成果转化有效供给给予充分肯定，要求企业不断加大技术创新力度，加快推进能源结构、产业结构优化，为保障国家能源安全，实现碳达峰、碳中和目标提供有力的技术支撑。当听到企业青年人才迅速成长为生力军和技术骨干，郝鹏称赞企业深化改革打造科技人才高地，为青年人才创新创造搭建广阔舞台的做法。

郝鹏勉励青年员工把家国情怀融入不懈奋斗，始终把专业发展、个人追求与国家所需紧密结合起来，在推动企业改革创新发展中历练成长，努力成

为可堪大用、能担重任的栋梁之材，为加快建设世界一流企业贡献更大力量。

最高、最多、最全新能源数据平台

据了解，华能新能源智慧运维系统于 8 月 31 日正式投运，是目前国内自主可控程度最高、接入数据点数最多、覆盖应用场景最全的新能源数据平台。

华能新能源智慧运维系统由集团公司新能源事业部牵头，华能新能源智慧运维中心组织西安热工院、华能清能院、新锐公司联合开发。该系统基础平台和高级应用均为全自主开发，功能应用涵盖陆上风电、海上风电、光伏、储能等不同种类项目，提供新能源全生命周期的过程管控和数据支撑。截至目前，华能新能源区域集控中心数据已全部接入智慧运维系统，接入秒级实时数据总点数达千万级，是国内接入新能源场站装机规模最大的数据平台系统。

此前，中国华能集团有限公司党组书记、董事长舒印彪强调，在双碳目标引领下，新能源进入新一轮跨越式发展，而新能源数字化程度则成为决定发电企业市场竞争力的主要因素。中国华能加快信息化、智能化、数字化转型步伐，在加速推进传统产业智慧升级的同时，新能源智慧运维系统应运而生。

据舒印彪介绍，该系统是华能数字化的重要组成部分，形成了不同于传统的运维手段和智能化管理模式，取得了建设运维高效率、低成本的竞争优势，对我建设新能源为主体的新型电力系统意义重大。随着今后系统功能进一步完善，系统可以将设备、部件运行等情况及时反馈给有关单位，指导设备制造厂家的工艺改进和运营单位的运行维护，对推动新能源全产业链进步意义重大。数据越多，数据价值越大，面向未来，国内新能源装机容量将实现数量级增长，届时接入数据也将海量提升，新能源智慧运维系统将在故障预警、诊断检修、降本增效等方面发挥更大作用。 ■

彭华岗：新发展阶段
国有企业要高度重视
四个重大变化

■ 作者 张宇

9月8日，国资委党委委员、秘书长，中国社科院国有经济研究智库学术委员会主任彭华岗在“新发展阶段与国有企业”学术论坛上表示，当前我国正处于新发展阶段重要战略机遇期，机遇和挑战都有新的发展变化。对于中央企业来说，有四个重大变化值得高度重视。

关于这四个重大变化，彭华岗指出，一是竞争格局之变。全球经济格局“东升西降”的趋势进一步加快，特别是新冠病毒肺炎疫情全球大流行，加速了“东升西降”趋势演变。2020年，我国成为全球唯一实现经济正增长的主要经济体，GDP突破100万亿。从世界500强企业榜单看，2021年国有企业上榜96家，国资委监管的中央企业上榜49家。2002年国有企业上榜仅11家，国务院国资委监管的中央企业上榜仅7家。

国有大型企业特别是中央企业要抓住世界经济版图“东升西降”的大趋势，加快建设世界一流企业。而在培育世界一流企业的过程中，不但要注重量的积累，更要注重质的提升，要注重提升在国际产业链中的层级，重视对“链长”企业的培育打造，围绕核心技术、核心产品、核心工艺和核心人才，培育更多专精特新“小巨人”企业和单项冠军企业，推动产业链各类市场主体主动参与创新创造，向价值链中高端迈进。

在培育世界一流企业的过程中，风险防控尤其重要。要坚持底线思维，加快夯实安全发展的基础。高度重视、积极预防可能引发的“黑天鹅”事件。特别是在“走出去”过程中，不但要注意世界经济格局变化，还要注意世界政治格局变化，有效防范化解重大风险，保持稳中有进的良好态势。

二是发展动力之变。新一轮科技革命和产业变革的浪潮加快了企业创新发展步伐。彭华岗表示，当前，创新成为引领发展的第一动力，新一轮科技革命和产业变革突飞猛进，科技创新成为国际战略博弈的主要战场，围绕科技制高点的竞争空前激烈。改革开放之初，我们大量引进西方发达国家先进技术，实现了经济快速发展。经过几十年的积累，我国科技实力已经从“跟跑”“并跑”不断向“领跑”超越。一些领域进入了无人区，再加上西方国家的恶意阻挠，我们已经无法像过去一样靠着跟随、仿制获得科技进步，我们必须实现科技自立自强。

企业是科技创新的主体，国有企业是国家战略科技力量，特别是中央企业拥有研发人员超百万人，拥有高技能人才超两百万人，拥有两院院士 229 人，其中工程院院士数量占全国的 1/5，必须在新型举国体制中发挥中坚作用，努力在技术创新和产业发展上牢牢掌握主导权。要加快解决关键核心技术“卡脖子”问题，打造原创技术策源地，布局锻造一批基础应用技术、前沿技术、长板技术。要加快构建龙头企业牵头、高校院所支撑、各创新主体相互协同的创新联合体，发展高效强大的共性技术供给体系，提高科技成果转移转化成效。要大力发展战略性新兴产业，建设新型基础设施，加快推进空天海洋产业布局，积极发展新能源汽车和智能网联汽车，推动新材料产业快速健康发展，加快发展医药生物产业，积极探索发展未来产业。

三是发展方式之变。碳达峰、碳中和给企业实现更好发展带来了新的机遇和挑战。彭华岗指出，我国作为世界第一大能源生产和消费国，能源行业规模体量大、关联作用强、影响范围广。同时，我国能源发展面临着资源环境的硬性约束，部分能源和矿产资源对外依存度很高，其中原油对外依存度达到 70% 以上，铜和铁矿石对外依存度均在 80% 以上。不少国有企业处于电力、石油、煤炭、钢铁等传统重工业，这些行业的企业是碳排放的大户。

我们要统筹谋划好碳达峰、碳中和路线图和时间表，加快推动企业全面绿色转型。国有企业要实施可再生能源替代行动，抓紧部署低碳前沿技术研究，抓紧构建清洁低碳安全高效的能源体系。

下转》02 版



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygcb>

- 微信 -