

中国宝武集团混改全面提速

中国宝武以欧冶云商为突破口，探索深化混合所有制改革。

NEWS 02 »

中国巨石集团混改调查报告

中国巨石从濒临倒闭的镇属企业，发展到行业领军者，主动推进混合所有制改革功不可没。

HOT ETECH 05 »

宋志平：
反败为胜是企业家重要的特质

做企业必须要稳健经营，因为企业的成长是有节奏的，不能只一味地快速成长。

MANAGE 09 »



翁杰明出席陕西西安区域性
国资国企综合改革试验工作启动会

■ 作者 张郁

10月26日，陕西西安区域性国资国企综合改革试验工作启动会召开。陕西西安作为目前综改试验唯一的西部区域城市会在哪些方面重点着力并寻求突破？

国务院国企改革领导小组办公室副主任、国务院国资委副主任翁杰明通过视频方式出席会议并讲话强调，陕西西安要以开展综改试验为契机，积极打造区域性综改试验特色亮点。西安要围绕区域内央省市三级国资国企“一盘棋”、一体化、全方位推进国资国企改革，持续优化产业结构，推动国有企业改革发展迈上新台阶。

此前，西安的综合改革试验方案提出，到2022年，初步形成包括2个万亿级产业集群、5个千亿级产业集团、7个一流企业的国有经济区域布局，创新发展效果显现，上市公司数量和质量明显提升，企业利润实现年均两位数增长。

方案指出，将围绕陕西省“推进企业上市三年行动计划”和西安“龙门行

动计划”，培育上市后备资源，推动国有企业整体上市或核心业务板块上市，落实企业上市分阶段奖励政策，力争区域内每年新增2户国有控股上市公司。

陕西省省长赵一德在会上表示，要坚持系统推进，着力在优化国资战略性布局、完善企业现代化治理、深化混合所有制改革、健全市场化经营机制、加快数字化转型发展等重点方面求突破、树标杆，积极打造区域国资国企改革新高地。要突出协作融合发展，着力落户一批央企机构、合力搭建一批创新平台、聚力壮大一批优势产业、协力推进一批合作项目。要加强统筹协调，以党建强引领，以责任聚合力，以创新优服务，以考核促落实，推动综合改革试验不断取得新成效。

翁杰明提出，要突出聚焦区域发展战略，紧密结合“一带一路”建设、西部大开发等重大国家战略，统筹区域内国有资本布局和结构调整，协调推动国有企业创新发展；要突出聚焦激发企业活力效率，持续健全市场化经营机制，不断完善以管资本为主的国资监管体制，进一步增强企业内在活力、市场竞争力和发展引领力；要突出聚焦以高质量党建引领保障高质量发展，在完善公司治理中加强党的领导，不断推进企业党建与生产经营深度融合。■

国有资本借助资本市场实现产业整合
培养高精尖产业龙头

■ 作者 李汶佳

今年以来，国资央企在资本市场表现活跃。

同花顺 iFinD 的数据统计显示，截至10月24日，剔除交易失败案例之后，A股市场共发生1945起公司并购事件，较去年同期增长19%。其中，有640起并购事件的参与方为国有控股上市公司，占比近三分之一。与此同时，从目前的科创板、创业板注册制的排队企业看，也出现多家国有企业身影。

在已有的13起百亿元以上的并购事件中，国有控股上市公司参与了10起。随着国企混改与注册制改革持续推进，国资央企正越发看重借助资本市场的力量带动自身的改革、发展。

国资委多位领导曾在不同场合反复强调，国资央企要用好资本市场为混合所有制改革及企业内部机制改革助力。

中国上市公司协会、中国企业改革与发展研究会会长宋志平今年在清华大学发表演讲时表示，资本市场一直在推动国企的改革和发展。从最初的资金支持到后来的促进国有企业的规范化发展，逐步实现资产、人员、财务分开，业务、机构独立，使其真正成为了独立的市场主体。

借助资本市场实现产业整合

在国有控股上市公司参与的640起并购事件中，涉及央企国资控股上市公司的有165起，涉及省属国资控股上市公司的有262起，涉及地市国资控股上市公司的有206起，还有7起涉及其他国有上市公司。

光大银行分析师周茂华表示，年初至今国有控股上市公司并购重组占比近三成，反映出资本市场在服务国有企业改革方面发挥积极作用。特别是在带动企业提高发展质量与市场竞争力，以及提高产业集中度方面作用明显。

有业内人士分析认为：“资源向头部企业集中已是各行业的发展趋势，小市值公司面临流动性、经营能力承压等问题而不得不出让控制权，在注册制下，这已非单纯的壳资源交易，产业整合的信号十分明显。”

央企和地方国资委控股企业频频参与资本市场并购，甚至“接盘”某些企业的目的已从前单纯的纾困，逐步转入产业链整合以及助力区域经济协同发展的方向上来。

以重庆绿发控股惠程科技为例，重庆绿发对外称惠程科技所掌握的以电气设备业务为基础的高端制造业务，涉及新能源汽车智慧快充解决方案、户内外通用小型移动机器人制造等高新技术领域，这与重庆市璧山区的发展理念高度匹配。而惠程科技引入国有资本控股，有利于借助国有资本的强大实力，对高端智能制造、互联网综合服务、数字经济等上下游产业链业务进行拓展，进一步提升市场竞争力。

甘肃农垦通过全资子公司收购庄园牧场也是看上了其是甘肃地区集奶牛养殖、技术研发、乳品加工、销售于一体的投资规模最大的专业化乳制品生产企业，与自身食品精深加工为核心的现代农业板块高度契合，希望通过“强强联合”的方式，助力公司发展，增强公司核心竞争力。

今年9月，中国能源建设股份有限公司换股吸收合并葛洲坝也是为了进行资源整合、资源优化、结构优化，对生产力和产业的布局、市场和区域的布局、资源和资本的布局有一个新的提升。

帮助培养高精尖产业龙头

在经历改开四十年快速增长之后，众多“专精特新”中小企业正成为中国经济增长最为活跃的成长力量和最为重要的动力来源。

“新国投时代”全面启动
方案落地靠12个字

■ 作者 张宁

10月22日，国家开发投资集团有限公司（简称“国投”）在京举行企业文化和品牌发布会，宣布企业文化和品牌焕新升级。这次发布会亦标志着“新国投时代”全面启动。

成立于1995年的国投，是中国投资体制改革的产物，也是中国最早的综合性投资控股公司。2014年成为国务院国资委首批国有资本投资公司改革试点单位。

坚持服务国家战略，优化国有资本布局，提升产业竞争力，在重要行业和关键领域发挥国有资本的引领和带动作用，实现国有资本保值增值，是国投的重要战略定位。

26年来，从1995年至2002年一次创业时代的“盘存量、调结构、探模式”，到2003年至2012年二次创业时代的“振兴国投、加快发展”，再到2013年至2019年转型发展时代的“深化改革”、“转型升级、创新发展”，改革创新成为国投与生俱来的基因。

国投在国内、国际两个市场形成了基础产业、战略性新兴产业、金融及服务业三大战略业务单元。“十三五”时期，国投资产总额从2015年底的4955亿元增长到2020年的6823亿元；截至2020年末，国投营业收入1531亿元，利润总额221亿元；全资及控股子公司19家、三级以上全资和控股投资企业152家、控股上市公司9家。各项发展指标始终处于“央企第一方阵”。国投是连续17年在国务院国资委经营业绩考核中荣获A级的8家央企之一。2017年，惠誉、标普及穆迪三大国际评级机构分别授予国投主权及准主权级国际信用评级。

事实上，2020年，国投就提出了进入以“机制活、结构优、效益好、作用强”为主线的“新国投时代”。成为世界一流资本投资公司，是“新国投”的战略定位与愿景。

“国投成立26年来，始终坚持服务国家战略，不断探索国有资本投资公司的发展道路。在新时代新起点，国投选择谋划新蓝图、开启新征程、追逐新梦想。国投坚信新时代呼唤新模式、新愿景启迪新未来、新战略匹配新理念。传承发展好国投人历史积淀的优秀精神基因，塑造展示好新时代国投品牌形象，是国投人的历史责任和使命所在，是助力战略落地、推进业务发展的重要力量，是汇聚新动能、激发新活力、推进高质量发展的重要手段。”国投董事长、党组书记白涛说。

国投将围绕“机制活、结构优、效益好、作用强”这条主线，推动新改革和新发展理念落地。

机制活：敢闯敢试 全面深化改革

打造灵活高效的公司治理机制，是国投一以贯之的工作重点。作为首批国有资本投资公司改革试点，国投在“十三五”期间按照中央全面深化改革的总体要求，多试点推进、多领域突破、多制度创新，逐步探索形成了“四试一加强”的国投试点改革经验，得到了中央改革办、国务院改革督察组的高度肯定和社会各界的广泛认可。

其中，国投通过实施“一企一策”分类授权改革，激发子公司发展的活力和内生动力；通过推行股权董事制度，做实子公司董事会，推动子公司董事会成为决策和责任主体；通过集团全级次国有企业的公司制改制工作，奠定了建立规范现代企业制度的基础；通过对总部职能进行重塑优化，初步构建了与国有资本投资公司定位相适应、相匹配的管理架构。

国投有效发挥试点平台作用，参与国药集团股权多元化改革。作为中国投资协会国有投资公司专业委员会会长单位，注重发挥领头羊作用，向会员单位输出试点经验，与会员单位携手创立了具有中国特色的国有投资公司发展模式。

在国务院国资委重点推动的混合所有制改革方面，国投深入探索，相继投资了中国水环境、神州高铁、波林股份、美亚柏科等一批在行业内技术领先、具有竞争优势的混合所有制企业。截至2020年底，国投集团合并报表范围内的444家企业中，按穿透口径计算，混合所有制企业达到了316家，户数和资产占比均在70%以上。

另外，国投还在国有相对控股混合所有制企业差异化管理方面，率先做出了积极探索。2019年，国投制定《国有相对控股混合所有制企业管理指导意见（试行）》，获国务院国企改革领导小组办公室复函同意，在神州高铁等8家试点企业推行。国投在国有相对控股混合所有制企业差异化管理方面的改革探索，为2020年5月中共中央、国务院印发《关于新时代加快完善社会主义市场经济体制的意见》、10月印发《国企改革三年行动方案》提供了丰富实践。

下转》03版



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygcbs>

— 微信 —

下转》04版