

# 做实做细出效果 创新创优树标杆

## 中冶宝钢在线技改管理成梅钢安全标准化示范样板工地

■作者 陈兴梅

开启“十四五”新征程，中冶宝钢在设备运维、生产运营、工程技改等领域持续发力，管理能力和形象美誉不断提升，苏皖基地在线技改项目被评为梅钢示范样板工地，并得到业主广泛宣传推介。

### 移植检修管理模式 提高在线技改管控

中冶宝钢2017年打开梅钢技改市场承接首个在线技改项目。在线技改具有点多面广、战线长的特点，大部分施工存在交叉作业，施工环境存在机械运转、有毒有害介质、高处落物等危险因素；部分施工需利用生产间隙紧急改造，增加管控难度。

多年来，中冶宝钢积累了丰富的在线技改施工经验，制定六项基本措施：一是主动参加业主方定年修策划协调会，根据定年修计划，编制施工方案，有的放矢；二是针对复杂施工环境，落实硬质防护栏隔离措施，三是涉及有毒有害区域，全面携带对应检测仪，并设专人监护；四是涉及停机间隙施工，提

前协调生产方和点检方，落实“三方停电挂牌”制度；五是将“6S”标准化作业全程贯穿技改施工；六是加强信息化管理，通过二维码管控技改全流程。六项基本管理措施全面推动在线技改高效化施工。

经过多年的经验积累，中冶宝钢在线技改工程承接量逐步提升。2021年，中冶宝钢在梅钢的综合业绩评价稳居第一名，成功打造安全标准化示范样板工地。

### 划片分区定人定责 按部对口专业互补

2021年，中冶宝钢累计承接梅钢料设施封闭改造、烧结机烟气脱硝环保配套设施制氧站项目等近二十项在线技改工程，呈现工程量大、工期紧迫的特点。

为全面快速提高在线技改管理，中冶宝钢苏皖基地及时调整组织机构，补充管理力量：成立技改项目部，推进技改管理责任落实；选拔一级、二级建造师、B证人员担任技改项目经理及施工员、安全员，引进建筑专业人员，补充土建管理力量；按土建、钢结构、管道、



中冶宝钢承接的梅钢高炉新建制粉站项目施工现场

设备安装等不同专业分部，由专业人员按部对口，互补衔接；落实“管理者结对子”，开展危险源辨识、查找问题，制订解决方案，落实整改措施；各项目管理者互相“照镜子”“找茬”，提高管理效能；落实项目责任制，确保施工过程安全、质量、进度全面受控。

### 高度重视企业形象 推进标化工地创建

在线技改施工与生产线交叉，标准化作业是最大的考验。中冶宝钢高度重视，将标化工地建设纳入常态化管理。

强化责任，将标化工地建设责任与项目负责人业绩挂钩；组织管理人员学

习标化工地建设管理标准，加强知识储备；严格履行施工资料审批存档要求；落实平面布置图及标化方案策划，统一视觉管控；从安全本质化着手，规范施工作业；六是材料按序分类归放，地脚螺栓“带帽”养护。六项标化措施推进文明施工，提升企业形象，创建样板工地。

### 业主树立推广宣传 多家单位学习借鉴

中冶宝钢在线技改安全标化工地，多次获得业主高度赞扬和宣传推广。国庆前夕，业主方组织14家协作单位到中冶宝钢在线技改安全标化工地对标学习，推广优秀管理经验和特色。参观者对工地的高质量管控成效大加赞赏。中冶宝钢分享了在线技改的组织模式、解决难题的对策，为在线技改施工管理水平提升提供中冶宝钢方案。

当前，中冶宝钢在线技改已经辐射到马钢市场，仍在继续延伸管理模式，预计不久的将来，在线技改同样会树立马钢安全标准化示范样板工地，全面打响中冶宝钢苏皖地区在线技改施工管理品牌。■

（作者单位为中冶宝钢）

# 华能石岛湾高温气冷堆示范工程首次并网发电成功

12月20日，国家科技重大专项——华能石岛湾高温气冷堆核电站示范工程1号反应堆完成发电机初始负荷运行试验评价，首次并网成功，发出第一度电，标志着全球首座具有第四代先进核能系统特征的球床模块式高温气冷堆，在中国华能实现了从“实验室”到“工程应用”的飞跃，我国实现了高温气冷堆核电技术的“中国引领”，这对于促进我国核能创新发展、助力高水平科技自立自强具有重要意义。

目前，示范工程机组各项运行指标

正常，反应堆、汽轮发电机及相关系统设备运行稳定，1号反应堆正稳步向单堆满功率推进，2号反应堆并网发电前各项试验有序开展。双堆有望于2022年中全面投入商运。

作为我国自主设计、建造、调试和运营的新一代核电项目，示范工程由中国华能联合清华大学、中核集团共同建设，装机容量20万千瓦，2006年被列入十六个国家科技重大专项之一，于2012年底在山东荣成开工建设。高温气冷堆固有安全性好、发电效率高、环境

适应性强、用途广泛，在核能发电、热电联产及高温工艺热等领域商业化应用前景广阔，是我国优化能源结构、保障能源供给安全、实现“双碳”目标的重要路径。

中国华能深入贯彻落实习近平总书记关于石岛湾高温气冷堆核电站示范工程重要批示精神，肩负央企职责使命，在面向国家重大需求的战略高科技研究领域，持续推进高水平科技自立自强，勇挑现代产业链“链主”重担，以产学研合作打通创新链条，发挥产业集聚效

应，整合设计研发、工程建设、设备制造、生产运营等产业链上下游500余家单位，全面提升示范工程技术应用能力和自主科技创新能力，先后攻克了核电领域多项世界性、行业性“卡脖子”关键技术，使设备国产化率达到93.4%，仅首次使用的设备就有2200多台（套），创新型设备600余个，其中包括全球首台高温气冷堆螺旋盘管式直流蒸汽发生器等，并初步搭建起我国自主创新的第四代高温气冷堆核电标准体系和知识产权保护体系，对推动我国在第四代先进核能技

术领域抢占全球领先优势具有重要意义。

华能自2004年进入核电领域以来，始终将“坚定不移推动核电发展”作为公司既定战略选择，至今已深耕核电领域17年，除牵头建设石岛湾高温气冷堆核电站示范工程外，还控股建设海南昌江核电二期工程。目前，中国华能山东石岛湾、海南昌江、福建霞浦三大沿海核电基地发展格局已经全面形成，华能核能技术研究院（华能高温堆技术研究中心）进入实体化运行。■

（文章来源：中国华能集团有限公司）

## 中铁七局一公司党委聚焦“四心” 学党史 助推企业高质量发展

■作者 王美玲 马文辉

党史学习教育开展以来，中铁七局一公司党委把学习党史与推动企业高质量发展结合起来，潜心学党史，诚心悟思想，真心办实事，凝心开新局，教育引导党员干部从党的百年奋斗历程中汲取智慧力量，以实际行动助推企业高质量发展。

潜心学党史，笃思强党性。公司党委通过发挥表率作用“带动学”、发挥组织优势“广泛学”，教育引导干部职工从百年党史中汲取智慧和力量，让红色基因、革命薪火代代相传。采取集中学和个人自学相结合的方式，先后开展学习教育专题读书班和理论学习34次，开展党史学习教育专题研讨4期，以时不我待的精神气神，用科学理论解决思想困惑，将理论学习成果转化分析和解决问题的有效举措。

诚心悟思想，笃行践初心。公司党委用好红色资源，通过舆论氛围“浓”起来、主题实践“活”起来，强化活动力度，提升思维格局。公司通过“实地实景实物+沉浸式互动体验”的现场教学，组织现场教学14场次，600余人次接受现场党史教育，形成“人人讲党史、个个受教育”的浓厚氛围，激励干部职工在

奋力实现全年各项目标任务中争当深化改革、科技创新、经营管理的先锋。

真心办实事，笃信聚力量。公司党委坚持以人民为中心的发展思想，把“我为群众办实事”实践活动与推动企业发展结合起来，开通“畅”言平台，接收广大职工群众诉求及建议，解决152户职工经济适用房不动产证的办理，解决80名职工的临时周转住房问题，安排10余名职工子女入学问题。面对新冠肺炎疫情反弹情况，公司组建由47名党员和青年组成的志愿者服务队奔赴广州抗疫一线，先后分5批次向地方政府捐赠防疫物资，组织1000余名民工统一接种新冠肺炎疫苗等，充分展现央企政治担当。

凝心开新局，笃志行致远。今年是“十四五”开局之年，一公司科学研判形势，在党史学习教育中汲取力量，以“开局即决战、起步即冲刺”的奋进姿态，充分发挥党委把方向、管大局、促落实的领导作用，总结提炼新思想、新市场、新区域、新领域、新常态、新风险“六新”理念，助推企业高质量发展。公司聚焦深化改革和生产经营等重点工作精准发力，系统谋划抓好落实，公司净利润率较去年同期增长214%，实现安全生产3000余天。■

## 中铁七局中产置业公司深入学习贯彻十九届六中全会精神

■作者 卢兆歆 张卉

中铁七局中产置业公司党委，把学习好、宣传好、贯彻好党的十九届六中全会精神作为当前首要政治任务。通过组织全体党员收听收看专题新闻发布会、公司媒体平台转载全会内容、布置主题展板海报条幅、组织党员开展支部活动等形式，全面营造学习十九届六中全会的热烈氛围。

11月18日，公司党委召开第六次理论学习中心组学习会议集中学习《中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议公报》、《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》全文。

12月2日，公司领导、中层和党员代表通过视频参加了国务院国资委党委举行的学习贯彻党的十九届六中全会精神国资国企系统宣讲报告会。

12月7日，中国中铁股份公司党委书记陈云以《百年奋斗启新程 坚决当好新赶考路上的“开路先锋”》为题，作了党的十九届六中全会精神

专题报告会，公司领导干部通过分会场视频连线参加了学习。

12月13日，中铁七局集团公司党委召开学习贯彻党的十九届六中全会精神专题宣讲报告会，公司党员干部通过分会场视频连线参加了学习。

会前原文和系列辅导报告相互补充对照，使公司上到下对全会的主要精神有了更全面的理解，对全会的重要部署有了更准确的把握，切实做到认真领会、真学深学，推动学习十九届六中全会精神不断学深走实。参会人员反馈：“近期的党课和系列主题报告规格高、指导性强，这为我们进一步深入学习贯彻党的十九届六中全会精神提供了重要参考资料，大家深受鼓舞、收获颇丰，更加增强了攻克难题、加快推进工作的信心和决心。”

中铁七局中产置业公司党委将持续推进宣贯落实全会精神，做好各项主题活动开展，努力将学习教育成果转化为具体实践，确保年度各项目标顺利推进，生产经营指标如期完成，确保企业高质量发展。■