

发力新领域 下好先手棋

中铁七局电务公司争当“第二曲线”开路先锋

■文 / 王美玲 胡俊章

克服世纪疫情和突发灾害的冲击影响，中标5G基站、光伏发电、文旅等一批新基建项目，占开发总额50%以上，提前翻倍完成经营开发任务，实现企业发展最好成绩。抢抓绿色低碳发展新机遇，不断加快新领域业务布局，争当“第二曲线”市场的开路先锋，这是2021年中铁七局电务公司交出的一份亮眼“成绩单”。

超前布局，找准新兴领域突破口

万山磅礴看主峰。中铁七局电务公司党委把牢发展方向，抢抓绿色低碳发展新机遇，发力攻坚清洁能源和绿色基础设施等新领域。紧跟国家发展战略。重点围绕“双碳”经济、美丽中国、“两新一重”等国家战略，抓好顶层设计、谋划发展蓝图，用增量市场助推产业转型，力争做大新业务发展盘。紧盯落实上级要求。中国中铁股份公司、中铁七局集团公司在今年“两会”明确提出，要奋力开拓“第二曲线”增长新局面。公司第一时间积极响应，坚决贯彻会议精神，逐步调整产业结构，不断优化资源配置。通过召开领导班子务虚会，进一步统一思想。敢于突破传统经营思维。充分发挥通信、电力等传统专业领域的技术和资源优势，积极探索新基建、智慧城市、新能源开发利用、轨道交通维保等与企业密切相关的新兴业务，在企业范围内大力宣传、树立导向、营造氛围，引导公司上下更新理念，让全力进军新领域的理念深入人心。



统筹推进，探索标前经营新途径

磨刀不误砍柴工。中铁七局电务公司党委管住经营大局，认真分析、精准掌握市场形势“晴雨表”，多措并举推动项目开花结果。提高专业水平。光伏、风电等新领域专业性强，对经营人员业务能力要求很高。公司大力开展教育培训，为企业经营开发和项目管理人员“补课充电”500余人次，并实地参观学习农光互

互补光伏发电等项目，理论结合实践互促互进。坚持主动出击。新领域部分项目运作前期审批手续繁琐，项目落地难度大。面对项目报批报建程序复杂这个“拦路虎”，坚决摒弃“等靠要”思想，投入大量商务资源，积极对接县、市甚至省级的多个政府部门，反复沟通，多次商榷，实现从“等项目”到“造项目”转变。做到心中有数。将开发阵地前移，经营人

员克服高原、高温等困难，直击项目一线调查研究，搜集整理关键数据，确保项目测算精准，为投标报价提供依据。

把握重点，打通项目管理中梗阻

牵牛要牵牛鼻子。中铁七局电务公司党委加快推进项目推进，抓住施工生产过程主要矛盾，倾斜资源，全力支持新领域项目大干快上。聚焦问题导向。面对

5G基站项目业主征拆难的现实问题，项目部不等不靠、积极谋划，党员带头包保责任区域，做好沟通协调工作，千方百计创造施工条件。聚焦目标导向。坚持效益至上。光伏发电项目采取“自发自用、余电上网”模式，算好发电量与自身消纳、并网发电之间的收益账，保障合理的投资收益。聚焦结果导向。抓牢项目成本管理工作，坚持大商务管理理念，做好“打持久战”准备。

总结提升，创新项目运作新模式

不忘初心再出发。中铁七局电务公司党委注重经验积累，在发力新领域的改革发展进程中，在复盘和总结中步履铿锵、砥砺前行。加强人才队伍建设。在新领域人才队伍建设上下功夫，建立健全人才培养方案，吸纳培养一支思想积极、技术过硬、担当有为的干部队伍。加强经营要素建设。精准研判国内基建领域形势状况，时刻关注政策信号，加强市场研究和行业分析，不断增强企业新领域经营开发核心竞争力。加强合作资源建设。不断扩大新领域朋友圈，坚持依法合规、互利共赢原则，与政府、投资方、国家电网、运营商、设备商等建立良好合作关系，创新合作模式，双方资源共享，开创互惠互利、共同发展的良好局面。

新的蓝图鼓舞人心，新的使命催人奋进，新的征程任重道远。中铁七局电务公司党委将持续大胆布局、精心筹谋，全体职工将继续保持奋勇拼搏、披荆斩棘的势头，助力企业在新领域谱写高质量发展的新篇章！

中冶宝钢支援上海临港方舱项目建设

4月11日，中冶宝钢接到紧急建设上海临港F16-02地块方舱建设指令。次日凌晨中冶宝钢克服“全域静态管理”现状，火速集结队伍向建设现场出征，坚决打赢疫情防控阻击战，全力以赴守护上海人民的生命健康和城市安全有序。

中冶宝钢认真贯彻落实中国五矿党组书记、董事长翁祖亮和总经理、党组副书记国文清最新批示要求，以及集团公司副总经理、党组成员，中冶集团暨中国中冶董事长、中冶集团党委书记陈建光在上海地区疫情防控视频会议上的讲话精神，全力以赴、尽锐出战，科学统筹、高效施工，科学制订施工组织方案，统筹调度人员物资，确保项目功能完善，尽早投入使用，不折不扣、圆满完成防疫设施建设。

闻令而动 火速集结

上海临港F16-02地块方舱项目总建筑面积26.7万平方米，将建设56间方舱、总床位数16000余张，相当于32座三级医院的总床位数。中冶宝钢闻令而动、尽锐出战，第一时间成立了由公司党委书记、董事长王振智任总指挥，副总经理蔡志强为常务指挥的上海市浦东临港方舱建设指挥部，下设物资保障、后勤保障、施工技术、生产预算、安全防疫5个工作组，平稳高效推进方舱建设工



中冶宝钢方舱建设指挥部工作组

中冶宝钢上海方舱医院项目

作，为上海推进“四应四尽”、早日实现社会面动态清零贡献力量。

4月13日，中冶宝钢上海市浦东临港方舱建设指挥部召开疫情防控及方舱建设专题会，研判形势，制定措施，平稳有序推进方舱建设。王振智主持会议并就方舱建设阶段性工作进行全面部署：一是管理策划科学到位，高效协调技术队伍和施工队伍，统筹安排物流运输、材料供应和物资保障，确保各环节衔接顺畅；二是提高政治站位，安全管理和疫情防控要“两手抓、两手硬、两确保”，实现“安全无事故、防疫零感染”目标；三是扎实做好后勤保障工作，为全体员工提供优质的后勤服务和充足的生活供给；四是服从指挥部、牵头单位的工

作指挥，拧成一股绳，全力推进方舱建设；五是要精准做好成本核算，落实对人员、机械、物资、后勤等各项投入的精细化管理。

迎难而上 勇毅攻坚

出征首日，中冶宝钢临港方舱建设指挥部工作组已全部到位。施工技术组连夜作战，用8个小时完成施工方案设计，充分优化资源配置，科学高效施工建设，确保方舱功能完备、方便使用。物资保障组多方协调、日夜坚守，24个小时完成2000余件套建设物资进场，全力保障项目高质量推进。

受特大暴雨等恶劣天气影响，露天施工难度加倍。中冶宝钢迅速调整作

战计划，发挥强大组织动员优势集结增援队伍，增派185名建设者赶赴施工现场，紧急增调叉车、登高车、吊车、倒运板车等大型工程建设机械、器具、物资56台套，确保施工进度，守住工期后墙，严阵以待，时刻做好施工接力战准备。

中冶宝钢科学统筹方案设计。为降低恶劣天气对施工进度和施工质量的影响，中冶宝钢直面困难、积极应对，领导挂图作战，靶向施策，坚持安全、质量和速度三管齐下。

针对施工五大难点，中冶宝钢提前部署八项应对措施，优化24小时连续作业的人员配置，确保各小组各司其职、相互配合，各环节衔接顺畅、高效有序。中冶宝钢主动对

接紧前工序施工单位及设备厂家，科学策划施工项目，提前完成交底，跑好接力赛，确保建设任务高标准高质量高效率完成。

严阵以待 奋楫笃行

4月16日，中冶宝钢上海市临港F16-02地块方舱医院项目建设工作正式拉开序幕。基层党组织向建设队伍“党员突击队”授旗，让党旗在疫情防控一线高高飘扬、让党徽在奋勇拼搏最前沿闪光，彰显中冶宝钢“使命担当、火速援建、全力守护，快速建设方舱医院，坚决打赢疫情防控阻击战”的必胜决心。

中冶宝钢项目团队齐心协作、勇毅攻坚，以“开工即决战”的战斗姿态，在现场掀起了施工热潮。管理人员全程管控，各项安全措施、质量管控措施有效落地。4月16日晚6时许，经过8小时不停歇作业，中冶宝钢高质量、高标准地完成了D2号方舱主体钢构建设，2250平方米的方舱骨架首度亮相中冶宝钢战区。中冶宝钢上海方舱建设项目首战告捷。

疫情就是命令，防控就是责任。中冶宝钢将继续发扬“越是艰难越向前”的特别能战斗精神，与时间赛跑，同疫情较量；迎难而上，劈波斩浪，建设守护人民健康、城市安全的坚实屏障。

(中冶宝钢党委宣传部)