

企业观察报

\\ 观察经济新常态 洞悉企业新机会 //

主管单位：中国企业改革与发展研究会 出版单位：企业观察报社 国内统一连续出版物号：CN11-0279 代号：1-160 逢周一出版 零售价 6 元

2022.07.11
NO.428 / 本期 16 版

责任编辑 | 张郁 美编 | 牛大伟 校对 | 谷红欣

如何玩转虚拟电厂？国家电投有妙招

国家电投深圳能源的虚拟电厂平台，成为国内首个调度用户负荷参与电力现货市场并盈利的虚拟电厂。

FOCUS 03 »

揭秘亚洲最大地下空间

由中国能建葛洲坝集团投资建设的南京地下空间一期工程，是亚洲规模最大、功能最为复杂的在建地下空间项目。

ATTENTION 04 »

一汽 - 大众上半年销量业绩持续领跑

面对上半年多地疫情的压力与挑战，一汽 - 大众漂亮成绩单的背后究竟蕴藏着哪些成功的要素？

AUTOMOBILE 11 »



新时代国有企业改革发展和党的建设的科学指南

■ 文 / 郝鹏

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高瞻远瞩、统揽全局、把握大势，提出一系列新理念新思想新战略，指导我国经济发展取得历史性成就、发生历史性变革，在实践中形成和发展了习近平经济思想。习近平总书记就国有企业改革发展和党的建设发表的一系列重要讲话、作出的一系列重要指示批示，是习近平经济思想的重要内容。特别是2016年10月10日，习近平总书记出席全国国有企业党的建设工作会议并发表重要讲话，深刻回答了国有企业还要不要、国有企业要不要加强党的建设、怎样加强党的建设等重大理论和实践问题，精辟阐述了为什么要做强做优做大国有企业、怎样做强做优做大国有企业这个重大时代命题。习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，系统宣示了新时代我们党领导和发展国有企业的大政方针、根本原则和重大举措，是新时代国有企业改革发展和党的建设的科学指南，我们必须深入学习、深刻理解，全面贯彻、长期坚持。

坚持党对国有企业的全面领导不动摇。习近平总书记指出：“坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有的光荣传统，是国有企业的‘根’和‘魂’，

中国企业研究会召开“七一”专题党课暨材料产业创新发展报告会

■ 文 / 张静

7月4日，为庆祝中国共产党成立101周年，迎接党的二十大胜利召开，激励引导全体工作人员践行初心使命、勇于担当作为，中国企业改革与发展研究会（以下简称“中国企业研究会”）组织召开“七一”专题党课暨中国材料产业创新发展专题报告会。

中国企业研究会常务理事、高级研究员，凯盛科技集团有限公司（以下简称“凯盛科技集团”）党委书记、总经理张健同志受邀讲授《立足国之大者、坚定科技自强，努力践行材料创造美好世界》主题党课，中国企业研究会常务副会长、党组织负责人许金华传达出差中的宋志平会长对组织好学习教育活动的要求并作总结讲话，中国企业研究会常务副秘书长李华主持学习活动。

张健书记以凯盛科技集团发展历程为切入点，通过严谨的数据、直观的图片、生动的视频和详实的内容，讲述了凯盛科技集团近年来在党组织的领导下，大力发展战略性新兴产业，结合新时代新挑战和打造“国之大材”的重要任务，讲述了努力攻克玻璃新材料领域“卡脖子”技术难题，确立了以中建材玻璃新材料研究总院为科技支撑，大力发展显示材料、应用材料、新能源材料和优质浮法玻璃及特种玻璃产业的“3+1”战略发展布局的实践经验，阐述了建设世界一流玻璃新材料科技产业集团的重要意义。

交流讨论环节中，张健书记耐心细致为中国企业研究会青年党员及工作骨干代表解答了产学研平台建设、党建与经营相融合、科技型企业人才体系建设等方面的问题，并强调凯盛科技集团承接了国家玻璃新材料创新中心的组建工作，致力于构建科技创新、协同创新、产业创新生态链，希望在国家制造业创新中心治理结构完善、约束激励机制建设等方面与中国企业研究会深入合作，加快促进科技成果转化，共同为国家经济建设、科技创新和产业安全贡献力量。

中国企业研究会高级研究员、中建材集团进出口有限公司副总经理王立鹤，中国企业研究会人力资源管理专业委员会主任苏中兴，企业观察报社社长李凡，分别围绕科技型企业创新发展、企业文化建设、媒体平台服务科技型企业发展方向等进行沟通交流。

中国企业研究会常务副会长、党组织负责人许金华在讨论交流及总结发言中传达了宋志平会长对加强学习教育的要求，要学习贯彻好习近平总书记系列重要讲话精神，要结合实际工作创造性地开展党建工作，要充分学习与理解优秀企业的先进经验，将党建工作融入到服务企业改革发展过程中。中国企业研究会各部室、专委会、中心、社的全体党员及工作骨干要做到勤学善思、明辨笃行，始终坚定理想信念坚定性，悟初心、担使命，既要政治过硬，又要本领高强，真正将使命担当落到实处。在下半年的工作中，要对照年度工作计划找差距、抓落实，切实增强服务企业改革发展的紧迫感和危机感，持续巩固和拓展学习教育成效，全面践行企业和企业家服务的宗旨，确保各项业务工作开展提质增效。

与会人员一致认为本次专题党课主题鲜明、内容丰富、重点突出，呈现了我国科技型企业创新发展的突出成就，是一次难得的学习机会，对激励我会各部室、专委会、中心、社工作人员坚定服务企业改革发展决心，助力我国企业实现高质量发展具有重要的指导意义。

结合疫情防控要求，本次学习教育以线上线下相结合、自主学习与集中学习相结合方式开展。7月1日，我会组织线上学习中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席庆祝香港回归祖国25周年大会暨香港特别行政区第六届政府就职典礼发表的重要讲话。

中国企业研究会各部室、信用工作委员会、人力资源管理专业委员会、专家工作委员会、《企业观察报》、《中国石油石化》杂志、《国企》杂志、《当代化工研究》杂志的负责人与部分工作骨干等参加线下现场学习。



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygbs>

- 微信 -

中石油改革动真格 三年改革任务总体完成率达 98%

■ 文 / 詹碧华

近日，中石油公布《国企改革三年行动方案（2020—2022年）》最新成果，截至5月底，中石油86项重点改革任务已完成84项，完成率98%，企业层面改革任务完成率达到99%。有力提升了公司发展的活力动力、效率效益。

中石油三年改革带来的益处显而易见，2021年中石油营业收入创历史新高，实现利润总额、净利润分别增长90.2%和99.4%。

总部部门减少 25%

三年改革中，除了“建章立制，改革顶层设计得到加强”，中石油更是大手笔“瘦身”，构建完善新型组织体系，总部部门减少25%，处室压减20%，人员精简10%。

那么中石油总部的组织结构是如何调整的？

整合综合事务协调管理以提高决策效率，集团办公室改名为综合管理部（党组办公室），撤销维稳办、董秘局，并入综合管理部，集团办应急管理并入生产经营管理部。

强化计划管理的发展职能，规划部改名为发展计划部（对外合作办公室）、

新能源新材料发展办公室），撤销对外合作经理部，增加金融、投资、新能源管理职能。

理顺财务职能配置，将财务部、资金部、资本运营部重组为集团财务部、股份财务部。

强化人力资源价值提升，人事部改名为人力资源部，与党组组织部合署办公，成立集团公司党组编制委员会。

加强生产经营统筹协调，生产经营管理部挂牌生产运行指挥中心，一个机构两块牌子。

推进数字化转型、智能化发展，信息管理部改名为数字和信息化管理部，信息技术服务中心并入共享运营公司。

加强内控合规和制度体系建设协同，撤销企业改革管理部，并入法律部，更名为法律和企改部；质量安全环保部改名为质量健康安全环保部。

此外，中石油集团业务版图从原来的九大板块，整合成了四大板块，并成立了四个子集团。

改革前的九大业务板块：勘探与生产、天然气销售（天然气与管道）、炼油与化工、成品油销售、海外勘探开发、中油技服（工程技术）、中油工程（工程建设）、国际事业（国际贸易）以及中油资本。

下转》02 版