

主管单位：中国企业改革与发展研究会 出版单位：企业观察报社 国内统一连续出版物号：CN11-0279 代号：1-160 逢周一出版 零售价 6 元

责任编辑 | 张郁 美编 | 牛大伟 校对 | 谷红欣

中国移动计划分拆芯昇科技上市

央企、国企纷纷上云，为中国移动推进数字化转型提供了机遇，政企市场收入占数字化转型收入六成左右。

NEWS 02 »

中海油“赛马”

中海油研究总院启动科研攻关“赛马制”。“赛马制”是什么？能解决什么问题？

FOCUS 03 »

黑石如何做到年均增长约 50% 的？

黑石公司从 40 万美元，成长为资产管理规模超过 5000 亿美元的公司，有什么成功的经验或者操作方法？

MANAGE 09 »



四大资产管理公司出手纾困问题房企

■ 文 / 张宁

7月以来，鑫苑置业、俊发地产、景瑞控股、宝龙地产纷纷宣告债务违约，房企仍然面临严重的债务问题，房地产行业颓势仍未改变。政策推动下，以中国华融为代表的四大国有资产管理公司及地方资产管理公司正在加速进入房地产市场，纾困问题房企。

中国华融资产、中国信达资产、中国东方资产、中国长城资产四大国有资产管理公司，开始出手援救房企。

中国华融近期表示，将通过多家分公司全面参与推动全国多地房企项目重组，化解房地产市场风险。

今年1月，金融监管部门召集多家资产管理公司，研究资产管理公司按照市场化、法治化原则，参与风险房地产企业的资产处置、项目并购及相关金融中介服务；另有市场消息，今年4月，央行向四大国有资产管理公司和18家金融机构提供了12家出险房企清单，针对其资产收并购等工作提出6项政策指导。

目前房地产行业颓势仍未改变。7月以来，鑫苑置业、俊发地产、景瑞控股、宝龙地产纷纷宣告债务违约，房企仍然面临严重的债务问题。

政策推动下，以中国华融为代表的四大国有资产管理公司及地方资产管理

公司正在加速进入房地产市场。

中国华融的任务

房地产行业的不良资产处置，已经成为资产管理公司当下的重要业务之一。在中国华融2021年度业绩发布会上，对于公司目前的业务重心，中国华融总裁梁强就曾表示，中国华融将聚焦“大不良”领域，其中就提到在继续加大金融不良资产收购处置力度的基础上，积极参与问题房企和问题资产重组盘活。

截至2021年末，中国华融的不良资产总额为4908亿元，其中收购重组类不良资产总额为3109亿元，若按最终债权人所属行业划分，来自房地产行业的不良资产总额则为1441亿元，占比约为46.3%。

纾困问题房企，中国华融行动较快。比较大的动作是，今年5月，中国华融与中南集团签订战略合作协议。根据有关协议，中国华融拟和南通市保障房建设投资有限公司通过有限合伙、基金等形式设立合作主体，有关主体将针对中南建设及中南集团其他主体在建工程复工复产、优质项目并购、社会与资本合作项目盘活等开展业务，共同支持中南集团转型发展。有关支持项目总规模不超过50亿元。

近期，中国华融亦与阳光集团、新华联集团签署《纾困重组框架协议》，并召开纾困战略合作会议，运用“债权+股权”“金融+产业”等多种金融工具，全面参与推动企业重组纾困。

下转》02版

多家央企宣布完成国企改革三年行动目标

经过两年多的努力，国企改革三年行动进入决胜收官的关键阶段。进入8月，国家电网、中国电信、中国五矿、兵器装备集团、国家能源控股上市公司长源电力等多家央企先后宣布已高质量完成国企改革三年行动主体任务。此前，南方电网、东风公司、中航重机等央企也表示三年行动工作任务100%完成。

在7月22日的国新办新闻发布会上，国务院国资委秘书长、新闻发言人彭华岗给出的数据显示，“从国企改革三年行动目标任务台账来看，截至6月底，中央企业和地方省级层面的改革任务举措完成率均超过95%，国企改革三年行动的主体任务基本完成，国企改革的许多领域都取得了决定性成果。”

7月28日召开的中央政治局会议指出，“要以改革开放为经济发展增动力。要继续实施国企改革三年行动方案。有分析表示，在当前内外复杂的背景下，作为定海神针的国有企业改革和发展意义重大。

改革也进入全面冲刺阶段。8月11日，中国电信宣布国企改革三年行动94条关键举措已全部完成，提前完成国企改革三年行动主体工作，同时被国资委评为2021年度及2019-2021年任期经营业绩考核A级企业。

8月8日，中国五矿表示，国企改革三年行动主体任务完成率达到100%。自改革三年行动以来，中国五矿共形成主要改革成果96项。在重点领域方面，三项制度改革评估被国资委评为A级，中国五矿所属五矿发展获评“双百行动”标杆企业，中钨高新、中冶京诚分别获评“双百行动”和“科改示范行动”优

秀企业。深圳金洲、邦巴斯矿业公司获评国资委对标一流管理提升标杆企业。

8月4日，国家电网公司表示，公司有力有序推进117项重点改革任务，按照国务院国企改革领导小组要求，圆满完成了国企改革三年行动主体任务。在形成更加成熟更加定型的中国特色现代企业制度和以管资本为主的国资监管体制、推动国有资产布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率等方面取得了明显成效。

同日，兵器装备集团表示，全面完成国企改革三年行动主体任务，改革有力助推了高质量发展。2022年上半年，兵器装备集团利润总额同比增长54.3%，“两利四率”指标均同比改善。全级次企业董事会应建尽建率100%、外部董事占多数比例100%、建立董事会向经理层授权管理制度比例100%，公司治理效能实现全级次、全覆盖、全方位提升。

国企改革三年行动在推动国有资产布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率等方面取得了明显成效。

上半年，央企实现营业收入192万亿元，同比增长12%，实现利润总额1.4万亿元，同比增长71%。实现净利润1.1万亿元，同比增长61%。其中，43家企业营业收入实现两位数增长，56家企业净利润实现两位数增长。此外，上半年央企固定资产投资1.2万亿元，同比增长6.7%。E

(本报编辑张郁综合)



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygbs>

- 微信 -