

中国建筑：迈向世界一流的奋进征程

时间的巨笔承载着奋进的重量。回望中国建筑十年来的发展历程，从新签合同额迈入万亿时代，到突破3.5万亿；从世界500强第100位，跃升至第9位，中国建筑发生了历史性的变化：转型升级取得显著成效、发展质效进一步提升、发展动能进一步增强、党的领导更加坚强有力……这十年，中国建筑已成为新签合同额、营业收入“双万亿”的全球最大投资建设集团。

奋进征程 奏响华章

十年来，中国建筑全面贯彻新发展理念，融入和服务构建新发展格局，坚定不移做强做优做大国有企业，交出一份各科全优的十年答卷。

——始终坚持和加强党的领导。中国建筑坚决落实党中央、国务院决策部署，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，坚决贯彻“两个一以贯之”要求，把党的领导有机融入公司治理，把党的领导优势转化为企业的竞争优势和发展优势，为推进企业改革发展提供坚强保证。连续三年获得中央企业党建工作责任制考核A级评价、17次获得国资委年度经营业绩考核A级、6次获得任期中央企业负责人经营业绩考核A级。

——始终坚持高质量发展。中国建筑在规模中强质量、在质量中创效益，牢牢把握高质量发展这一时代主题，发布《中国建筑“十三五”战略规划》《中国建筑“十四五”发展规划》，开展创新驱动专项行动、低效无效资产清理专项行动、提升项目履约水平专项行动、推动信息化建设专项行动、现金流管理提升专项行动、狠抓安全生产专项行动，不断为推进高质量发展做好顶层设计，稳步推进落实。2022年，中国建筑年新签合同额、完成营业收入、实现利润总额、上缴税收、经营性现金净流、资产负债率、民营企业结算总额、农民工工资支出总量等均达到历史最高、最好水平。

——始终坚持市场化经营。中国建筑永葆竞争意识、勇立市场潮头，立足投资、建造、运营一体化优势，大力发展基础设施，坚持海外优先战略，加快数字化转型、绿色智能建造，加快推进业务结构调整，不断提升企业防范化解风险的能力，努力取得高质量发展的新成果。坚持业绩导向，完善考核激励制度，健全市场化选人用人机制，强化领导干部任期制和契约化管理，逐步推行职业经理人制度，推动市场化经营机制更加完善成熟，锻造出更强的发展本领，焕发出更大的生机活力。

——始终坚持深化改革创新。中国建筑聚焦提升企业活力和效率，持续推进体制机制改革，加强关键核心技术攻关，加强发展动力转换，实现绿色低碳发展和数字化转型，以科技赋能引领行业高质量发展。国企改革三年行动105项改革任务全部销项，子企业3712项改革任务基本完成，改革红利不断释放，企业发展动力更加强健。在中央企业国企改革三年行动2021年度考核中，中国建筑获评A级，三家单位入选国资委公司治理示范企业，入选数量位列央企第一。



北京中国尊

——始终坚持抓党建强党建。中国建筑坚持党要管党、全面从严治党，把党的政治建设摆在首要位置，持续开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育。创建“建证”党建品牌，支部建在项目上、党建落到最基层，党建工作与生产经营深度融合，以落实党建工作责任制为主要抓手，持续增强基层党组织创造力、凝聚力和战斗力，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

——始终坚持团结奋斗。一代代中建人同心同向、砥砺前行，矢志践行社会主义核心价值观，传承红色基因，弘扬中建精神，发挥党员干部示范带动作用，增强员工主人翁意识，凝聚各方力量，柳足干事创业的精气神，汇聚成连绵不绝的磅礴力量，推动企业发展不断迈向新的平台，以更加坚实的步伐走好新时代发展之路。

十年来，中国建筑以一往无前的奋斗姿态、风雨无阻的精神状态，发展不停顿，改革不止步，跨过大江大河，奔向大海大洋，涌荡滚滚春潮，创造着属于自己的商业奇迹。

主动求变 步履铿锵

看地标：十年来，中国建筑承建了599米的广东第一高楼——深圳平安金融中心、528米的北京第一高楼——中信大厦、530米的广州周大福金融中心、530米的天津周大福金融中心等4座超500米摩天大楼及30余个省市第一高楼，上海国际会展中心、北京雁栖湖国际会都会议中心、G20峰会主会场等会展场馆；北大红楼、中央礼品文物管理中心、中国共产党历史展览馆等楼宇殿堂；北京环球影城、南京牛首山佛顶宫等文旅经典，中国建筑用一个匠心精研的经典之作，打造城市新名片。

看基建：十年来，中国建筑承接世界首条在高寒地区建设的高铁——哈大高铁，国内首条大规模采用拥有完全自主知识产权的CRTSⅢ型无砟轨道铁路——郑徐高铁，国内首条高海拔山地轨道工程——都四山地轨道等40余条铁路线路，通车里程超2000公里。承建北京大兴机场、乌鲁木齐国际机场、郑州新郑机场、武汉天河机场、重庆江北机场、拉萨贡嘎国际机场、成都天府国际机场、杭州萧山国际机场、长沙黄花国际机场、西宁曹家堡机场等20余个机场，为民航事业做出卓越贡献。建设世纪工程港珠澳大桥香港段、世界上穿越沙漠戈壁里程最长高速公路——京新高速、山东省首条十二车道高速公路——京台高速齐济段、中国最长的连岛高速公路——宁波舟山港舟岱跨海大桥，串联起数万公里高速公路网。投资建设成都地铁6号线三期、深圳地铁9号线、郑州地铁3号线、天津地铁7号线、北京地铁4号线、济南地铁1号线等60余项工程，在9个城市承建12条地铁整线，建设总里

程超500公里。当今中国的水陆空大道，被越来越多的中建华整合起复杂阻隔的地理单元，天堑变通途，助力中国建成全球最大的高速铁路网、高速公路网、航空枢纽网、世界级港口群，书写着交通强国的壮丽史诗。

看民生：十年来，从承建260万平方米的湖北省最大棚改项目到国内最大的跨县易地扶贫搬迁工程——总建筑面积达310万平方米的云南昭通易地扶贫搬迁安置区；从投资开发山东省最大的棚改项目——总建筑面积1020万平方米的华山珑城到上海市中心城区改造最大规模的城中村——红旗村城中村改造；从景德镇历史文化保护和城市更新建设项目到福州三坊七巷历史建筑修复工程；从南通滨江景观带到全国首条污水处理深隧——武汉东湖深隧到易地搬迁、旧城改造、城市更新、水务环保，中国建筑匠心营造每处细节，拓展每个幸福空间，见证了华夏的日月星辰，也“建证”了寰宇的烟火人间。

看海外：十年来，中国建筑深耕海外近百个国家，承建埃及新首都CBD、中巴经济走廊最大交通基础设施项目——巴基斯坦PKM高速、刚果（布）国家1号公路、马来西亚吉隆坡标志塔、世界第三大清真寺——阿尔及利亚清真寺、泰国第一条高速铁路——中泰高铁等一系列“一带一路”沿线国家重点工程，打造了一张张“中国建造”“中国友谊”“中国精神”名片，以实际行动诠释了“一带一路”建设是构建人类命运共同体的伟大实践。

须弥藏芥子，芥子纳须弥。如今的中国建筑，已发展成拥有上市公司8家、二级控股子公司100余家、自有员工36万余人、中国工程院院士2人、全国工程勘察设计大师13人、享受国家特殊津贴专家285人的全球最大投资建设集团，业务布局涵盖投资、设计、建造、运营全产业链。

创新变革 破浪前行

翻开中国建筑的历史，“创新”是一个关键词。

从科技的创新，到管理的变革，创新成为第一动力、改革成为内生特质、绿色成为基本途径、数字化成为必由之路、高质量发展成为根本目的，推动中国建筑气势如虹的改革实践。

十年来，中国建筑科技创新按下“快进键”，全面塑造高质量发展新优势。解决“水冰转换”，中国建筑让“水立方”华丽变身“冰立方”，助力科技冬奥；从“焊件焊接机器人”到“模块化整体吊装核岛”，中国建筑掌握一整套核电施工技术，为“华龙一号”建成投运提供中建方案；从“空中造塔机”到“智能装配造桥机”，中国建筑在基础设施领域的科技优势正在逐步凸显；自主研发的“空中造楼机”尖端技术成果逐渐从摩天大楼向普通高层建筑普及应用；自主研发的全球加载能力最强、加

载空间最大、功能最领先的土木工程实验设备“万吨级多功能实验系统”投入使用……一项项核心技术的卓越表现，生动展示中国建筑科技实力正在从量的积累迈向质的飞跃、从点的突破迈向系统能力提升，科技创新取得新的历史性成就。

十年来，中国建筑加速数字化转型。以数字化重塑管理流程，在1000个示范项目上进行“智慧工地”建设，打造“数字化建造”新模式，将物联网、人工智能、BIM等新技术深度植入建造工艺流程，提高施工生产自动化水平；参与共建我国数字建造领域唯一的国家级“国家数字建造技术创新中心”；自主研发的工程建造软件底层图形平台技术软件（AECMate）实现市场化应用，突破工程软件“卡脖子”技术；自主研发20多项智能化装备，通过视觉传感器和内置算法，推动传统工艺步入无人化、智能化时代。

十年来，中国建筑践行绿色低碳发展。研发具有自主知识产权的“绿色装配式建筑智慧建造平台”，建筑工业化设计总产能排名全国第一；发布行业首创碳管理数据平台，实时监测建筑全生命周期碳排放；研发全球首个“光储直柔”建筑——深圳市深汕特别合作区中建绿色产业园办公楼，每年“绿色发电厂”节电超10万千瓦时、节约标准煤超33吨、减少碳排放超47%；启用四川天府新区首个“近零碳建筑”——中建低碳智慧示范办公大楼，采用30多项低碳建筑技术，实现年固碳量1000吨，节省35%空调能耗；建设北大屿山医院香港感染控制中心，像搭积木一样盖房子，减少水耗60%、节约木材80%、减少建筑垃圾80%。“空腔”幕墙“冬暖夏凉”、建筑垃圾“变废为宝”、装配式建造省材节能……中国建筑大力发展绿色设计、绿色建造、绿色建材、绿色运维等，擦亮“中国建造”的低碳底色，助力国家碳达峰、碳中和目标的实现。

十年来，中国建筑获国家科学技术奖20项（一等奖5项），专利授权43407项（发明专利3600项），主编国家/行业标准60项，努力开创科技创新高质量发展新局面，被国务院国资委授予中央企业“科技创新企业奖”。

从“粗犷式施工”转向“精细化管理”，从“量的积累”转向“质的飞跃”，从“体量优势”转向“质量优势”，中国建筑在奋进中发展，于变革中新生，向着更开阔的水域破浪前行。

央企姓党 勇毅担当

京津冀一体化、长三角一体化、长江经济带、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈、黄河流域生态保护和高质量发展、“一带一路”倡议……中国建筑立足党和国家事业发展全局，全力服务区域重大战略和区域协调发展战略，先后设立东北区域总部、西南区域总部、西北区域总部、苏州总部、上海总部、广州总部等10个区域总部，充分发挥区域协同的现有优势，创造更大价值、实现更好发展。

十年来，中国建筑在国家战略区域累计完成投资额超过1万亿元，经营业绩遍布国内及海外140多个国家和地区，建成世界上最大深水码头——洋山深水港、世界最大单口径射电望远镜——中国天眼、世界最长跨海大桥——港珠澳大桥、全球最大会展中心——深圳国际会展中心、全球最大地下空间综合体——西安幸福林带、世界最大的国际贸易中心建筑群——北京国贸建筑群、全球最大空港——北京大兴国际机场。中国建筑始终服务国家战略重大项目，坚定不移站在历史正确的一边，沿着既定航线铿锵前行。



十年来，中国建筑全面贯彻新发展理念，融入和服务构建新发展格局，坚定不移做强做优做大国有企业，交出一份各科全优的十年答卷。



哈大高铁