

际华投资：奋进正当时 实干谱新篇



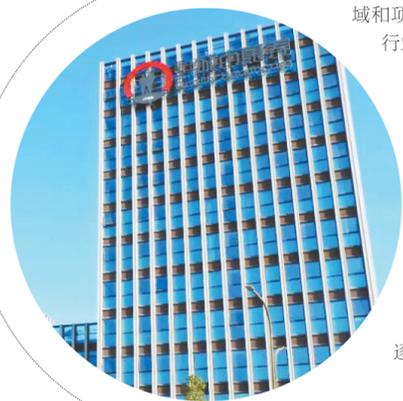
党的十八大以来，新兴际华投资有限公司在集团党委的坚强领导下，坚决贯彻落实党中央决策、国资委部署、集团公司要求，不懈探索发展路径，加大改革创新步伐。

十年砥砺前行，十年春华秋实。党的十八大以来，新兴际华投资有限公司在集团党委的坚强领导下，坚决贯彻落实党中央决策、国资委部署、集团公司要求，不懈探索发展路径，持续盘活存量资产，加大改革创新步伐，不断强化党的建设，在推动实现公司高质量发展的征程上实现新发展、开创新局面。

不经一番寒彻骨，怎得梅花扑鼻香

公司作为从际华股份剥离后重组形成的一家新公司，创业初期，真可谓“百业待举”！在积极解决与上市公司同业竞争、关联交易、处置资产等问题之时，持续加快探索“向哪里发展、怎么样发展”这一重大课题，就像历任公司领导所说的那样，“这么多资产交到我们手中，怎么管好、怎么向集团交上满意答卷、怎么回应职工的热切期盼，这是我们必须解决的首要课题。”

初心呼唤担当，使命催人奋进。在各级领导的带领下，先后调研论证文创园、城市康养、智能泊车、白领公寓、供应链物流产业基金等多个领域和项目，纵向与同类行业化对比，纵向与发展脉络比较，在一次次勇于探索试错、敢于证伪求真中蹚出了一条符合国家发展需求、符合集团发展战略、符合自身实际的发展新路子，逐步明确了发展方



向，聚焦到资产运营与服务主责主业，从此，开启了打造具有核心竞争力的央企一流专业化资产运营公司新征程。

艰难困苦，玉汝于成

际华投资公司坚决扛起“保军、应急、为民”使命，按照既定发展目标，咬定青山不放松，一张蓝图绘到底，推动自有资产实现了华美蝶变，一项项文创、康养、商业、办公类民生民心工程落成，大大提升了广大职工群众的获得感、幸福感。

百年军需老厂实现涅槃重生。依托上海市苏州河沿岸叶家宅路100号百年建筑，打造了符合地域特点、适应企业发展、盘活存量资产的上海文化创意产业园，目前已经入驻 warehouse、粽香、卡萨帝等大量知名品牌，最高峰值客流量逾万人次。

医康养护，服务社会。2020年，石家庄际华·城市康养、岳阳际华康养·和园相继开业，以高品质机构养老服务为主打，带动社区养老服务和居家养老服务发展，用坚实的步伐铸就“际华·城市康养”的专业品牌，为老年人美好养老需求保驾护航。岳阳际华康养·和园今年上半年顺利通过“2021年度湖南省四星养老机构”认定。

十年磨砺，终成一剑。西安际华生活广场立足自有资产，伴随推进解决历史遗留问题，历经12年论证、立项、拆迁、规划、建设，今年9月正式开业运营，为消费者提供真实贴切的生活体验式场所，成为西安西郊重要商业新地标，唱响了“际华商业”品牌。

海派轻奢居，人生新际寓。上海3516置业公司作为拥有111年历史的企

业，在历史与变革中寻求突破，落实集团盘活存量资产战略性安排，克服新冠疫情带来的不利影响，全力抢工期保质量，目前际华公寓上海同丰路店已全面开放。

“老广州新中心”，实现重生蜕变。全面提升广州中华广场品牌形象不动摇，通过改造升级，实现整体面貌焕然一新。自有物业出租率从改造前76%提高至97%，承租物业出租率从65%提高至90%。新引进广州首店数十家，中华广场客流实现逆势回升，日均客流从改造前2万提升到近期的6万；大众点评好评度从改造前的3.7分提升至4.5分。

破茧成蝶，淬火成钢。财富中心、财富金融中心、财富购物中心等各个业态在内的北京财富综合体项目正式建成和投入运营，宣告了北京3501公司从传统的服装生产型企业向服务型企业的成功转型。目前，北京财富金融中心出租率提升至89%；北京财富中心和财富购物中心出租率100%。十年披荆斩棘，十年硕果累累，写字楼、商业及配套资产和品牌运营质量效益稳步提升。

改革永不止步，创新永无止境

“十三五”期间，际华投资公司按照“职责明确、管理专业、人员精干”的原则，先后三次调整部门设置及职能；按照分类管理思路，对三级企业进行分类管理，在南京设立了南京片区公司，整合所属南京3家企业资源，进行统一管理，取得良好效果。抓实二级经营中心建设工作，通过班子集中研究、中层以上人员大讨论、向同行先进对标学习等，按照专业化资产运营公司的业务流程和工作模块，梳理制定公司改革主要

思路，重塑组织管控模式，优化业务管理模式，各项细化实施工作正加快配套开展。

培根铸魂强党性，强基固本筑堡垒

按照中央统一部署和集团党委工作要求，际华投资党委扎实开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、推进“两学一做”学习教育常态化制度化、开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、推动党史学习教育走深走实，确保党的十九大精神、十九届历次全会精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想落地生根，不断增强党组织创造力、凝聚力、战斗力，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，确保了企业改革发展的正确方向。

认真贯彻执行“中央企业党建工作落实年”“党建质量提升年”“基层党建推进年”“党建巩固深化年”要求，狠抓“三基”建设，广泛开展基层党支部“五化达标创优”活动，有力提升了基层党建工作的质量和水平，确保以高质量党建引领保障高质量发展。荣获“中央企业先进基层党组织”“中央企业先进集体”“首都文明单位”“党建协调先进单位”等荣誉称号。

踏上实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路，际华投资公司将全面深入贯彻党的二十大精神，弘扬伟大建党精神，心怀国之大者、牢记初心使命、深化改革发展、团结勇毅前行，围绕集团公司“3456”总体发展战略和“135”发展目标，建设具有核心竞争力的央企一流资产运营公司，为集团公司建设世界一流企业集团做出更大贡献。
(文章来源：新兴际华投资有限公司)

中国铁建：履职尽责 彰显央企担当



无论是抗击疫情还是抗洪抢险，无论是脱贫攻坚还是乡村振兴……党的十八大以来，中国铁建积极履行社会责任，向全国乃至全球展示了中国铁建负责任的央企形象。

定点帮扶的3个区县全部脱贫摘帽，承担地方党委政府安排的21个扶贫点任务全部完成，累计帮扶贫困人口达126万人……

这是中国铁建主动履职尽责的生动实践。无论是抗击疫情还是抗洪抢险，无论是脱贫攻坚还是乡村振兴，无论是共建“一带一路”还是“人类命运共同体”构建，党的十八大以来，中国铁建积极履行社会责任，向全国乃至全球展示了中国铁建负责任的央企形象。

危难时刻的逆行者

疫情就是命令，防控就是责任。每轮疫情突袭，中国铁建与时间赛跑，所属各单位火速行动、冲锋在前，成为当地一支重要的防疫抗疫社会力量。

11510人奔赴武汉，建设完成“方舱医院”，提供了11628张床位；3000多名中国铁建人，带着500多台机械，不眠不休，在河北石家庄建成了首批隔离点；12家单位第一时间调动6000人，火速建成厦门防疫隔离点……在抗击疫情的最前沿，在紧急驰援的“绿色通道”上，在工地、社区严防的第一线，都有中国铁建逆行的身影。

在2020年10月22日召开的中央企业抗击新冠肺炎疫情表彰大会暨先进事迹报告会上，中铁十一局城市轨道交通公司被授予“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体”“中央企业先进基层党组织”荣誉称号，中国土木孙湘春、中铁十七局白小芳、铁建投资杨庆广被授予“中

央企业抗击新冠肺炎疫情先进个人”荣誉称号。

新疆若羌无人区，满载电石的货车因事正在燃烧，中铁十五局格库铁路项目部员工果断用砂石覆盖顺利灭火；云南省鲁甸县发生6.5级强震，铁四院、中铁十二局、中铁十六局等单位火速抢通了救援通道；运河涨水，中铁二十局农民工王晓菲，奋不顾身向着落水者方向游去……

“山竹”“玛莉亚”“利奇马”……随着时间的流逝，或许人们会忘记这些肆虐沿海大地台风的名字，但是人们总会想起，在抵御台风最前沿、在抗洪抢险大堤上，总会有中国铁建的旗帜高高飘扬。

绿水青山的守护者

获得巨大成功的2022年北京冬奥会，让世界聚焦东方。冰雪盛宴璀璨绽放的背后，中国铁建默默耕耘。“再难也要把环保放在首位，我们的人搬得起，保护区的植物搬不起……”这是时任中铁十四局冬奥管廊项目部负责人王龙的庄严承诺。

2018年，项目刚刚进场，400多名施工人员的生活区、工作区亟待建设。安置居所至少需要占地4000平方米，但项目所处的海坛山有多种国家级保护野生植物。为了不让冬奥会少一点“绿”，他们主动放弃就近“安营扎寨”的方案，决定将生活区设在距离施工现场15公里的张山营镇。

在新疆和若铁路建设中，中国铁建

采用“以桥代路、植物防护与工程防护相结合”方式，不仅有效解决了风沙危害，还保护了野骆驼赖以生存的家园；通过增设围挡和污水处理站等手段，建设中的九绵高速公路一健开启“净化模式”，335只栖息在这里的大熊猫健康成长；平均海拔4700米的阿里改(则)至(察)布公路改建项目完工后，高原生态没有受到一点侵害……

党的十八大以来，中国铁建深耕绿色节能、生态环保、水资源综合治理等领域，发挥专业优势，改善生态环境，成为“美丽中国”建设的主力军。尤其是近年来，中国铁建坚定不移走绿色低碳转型发展道路，不断优化产业结构、推动产业升级、拓展新兴领域，为实现“双碳”目标贡献铁建智慧和力量。

“湖水变清澈了，风景变美了，来旅游的人络绎不绝。”说起河南省驻马店市宿鸭湖的变化，在湖东岸经营农家乐的当地村民李劲松赞不绝口。清理4000余万立方米淤泥，开挖3000万立方米土方，再用淤泥堆砌成绿茵茵的观光大坝，中国铁建承建了我国首个大型水库清淤试点工程——宿鸭湖水清淤扩容工程，重现宿鸭湖“百里长堤锁洪水，万只野鸭戏游鱼”的壮美景象。

“一带一路”的推动者

智利科金博医院特许经营项目，惠及利马里省、艾尔基省和乔阿帕省三地约98万人；乌兹别克斯坦伯格亚普渠道修复工程完工后，为当地解决了10万公

顷农田的水资源管理问题；玻利维亚鲁里公路项目优化设计方案，专门增设多条动物迁徙通道……在开拓海外市场的征程中，中国铁建主动承担社会责任，与当地人民风雨同舟，在建设一座座精品工程的同时，勇担社会责任，树立了敢于担当的国际形象。

援建非洲版和美洲版“火神山”医院、为当地民众提供防疫物资、将外籍员工纳入保护范围……新冠肺炎疫情席卷全球，中国铁建秉持构建人类命运共同体的理念，分享疫情防控的中国经验，帮助合作伙伴抗击疫情，推进海外项目有序复工复产；强热带气旋“伊代”席卷莫桑比克，15万民众等待救援，中国铁建将自产的“好味道”大米送到莫桑比克首都马普托，第一时间发放给受灾民众；安哥拉遭遇罕见旱灾，由铁建国际牵头6家系统内单位向安哥拉政府捐赠了大批救灾物资……一次次挺身而出，一次次伸出援手，中国铁建以实际行动向当地政府及民众展示了大国风范和铁建担当。

作为全球知名建筑商，中国铁建践行“海外优先”战略，积极参加“一带一路”建设。中国铁建对海外项目实行属地化管理，一方面招聘录用本土员工，一方面加强培训促其成才，让许多新员工脱颖而出，与企业共同成长，使“一带一路”沿线国家许多人摆脱贫困走向幸福，为构建人类命运共同体做出新的贡献。
(文章来源：中国铁道建筑集团有限公司)