

落实中央经济工作会议精神  
力促经济形势总体好转

全国政协经济委员会副主任杨伟民认为，六个坚持是经济形势总体好转的行动指南。

TOPICS 09 &gt;&gt;

## 数智化赋能企业高质量发展

清华大学经济管理学院院长白重恩认为，企业应通过数字化、智能化手段，提升管理能力，完善对用能要素管理。

TOPICS 10 &gt;&gt;

## 民营企业创新党建工作方法的探索与实践

北京东方神韵产业发展集团创新“三向”党建工作法值得研究借鉴。

TOPICS 11 &gt;&gt;



## 鞍本重组：一场巨大整合的背后

**编者按：**2021年8月20日，鞍钢与本钢拉开重组大幕，本钢成为鞍钢控股子公司。仅仅用了一年多时间，鞍钢和本钢就全面完成了590项整合融合任务，实现了从规模体量到质量效益的全面提升。如今，鞍钢粗钢年产能位居国内第二、世界第三，形成了“南有宝武、北有鞍钢”的钢铁产业新格局；铁精矿产量位居国内第一。2022年，鞍钢销售利润率达到行业平均水平的1.8倍，连续三年跑赢大盘。鞍本重组的速度之快、效率之高、效果之显著，在国企改革中可称罕见。鞍本重组发生在我国钢铁产业出现结构性矛盾的背景下，发生在国有企业改革三年行动的历史进程中。此举不仅重塑了中国钢铁行业产业格局，而且涉及央企重组地方国企、混合所有制改革、东北振兴等重大改革实践，从任何角度看都具有典范意义。

鞍本重组是如何发生的？重组融合实践提供了哪些宝贵经验。《企业观察报》遍访鞍本上下十多位中高层管理者，目的正是为了揭示这两大问题。

■ 本报记者 张宁

2022年12月21日，经报国务院批准，中国宝武钢铁集团有限公司与中国中钢实施重组，中国中钢整体划入中国宝武，不再作为国资委直接监管企业。

这不是中国钢铁行业发生的首次重组。事实上，为应对新时代钢铁产能过剩的现状与产业升级的强烈需求，之前就已经发生过宝钢与武钢重组、河北钢铁重组等行业大事件。

而最近一次具有标志性意义的大重组，则发生在一年前的东北老工业基地辽宁，发生在两大钢铁巨头鞍钢集团与本钢集团之间。

“鞍本重组取得明显成果，经验值得总结。要做好国企改革三年行动重大典型推广宣传。”时任国务院国资委党委书记、主任郝鹏做出上述批示。

2021年8月20日，鞍钢重组本钢大会在辽宁鞍山召开，辽宁省国资委将其所持有的本钢51%股权无偿划转给鞍钢，本钢成为鞍钢控股子公司。2021年10月15日，

鞍钢集团本钢集团有限公司正式揭牌。

仅仅用了一年时间，鞍钢和本钢就全面完成了590项整合融合任务，实现了从规模体量到质量效益的全面提升。鞍本重组与改革的速度之快、效率之高、效果之显著，在国企改革中可称罕见。

这得益于党中央、国务院高度重视，得益于国务院国资委和辽宁省委省政府大力支持和指导。鞍钢党委把关定向，主要领导既挂帅又出征，鞍钢集团党委书记、董事长谭成旭提出鞍本重组“怎么看”，进一步凝聚思想共识，指出整合融合“怎么干”，进一步清晰路径方法；鞍钢集团总经理戴志浩作出“一家人、一盘棋、一本账、一条心”的部署要求，围绕整合融合重点专业领域，科学指挥决策，攻克重点难点。

深度剖析鞍本重组不难发现，此举不仅重塑了中国钢铁行业产业格局，而且涉及央企重组地方国企、混合所有制改革、东北振兴等重大改革实践，从任何角度看都具有典范意义。

下转》02版

## 2023 国企改革展望（一）

王志乐：坚定不移地  
在融入全球经济中打造世界一流企业

**编者按：**2022年是国企改革三年行动收官之年，2023年必将开启国企改革新的篇章。2023年，国企改革将在哪些方面持续发力？结合国务院国资委正在推动的改革方向和改革措施，《企业观察报》从对标世界一流企业建设、党建赋能经营、打造技术策源地、调整产业结构、智能化改造升级、建立现代企业制度、市场化激励、合规管控、深化混改、资本市场助力国企发展10个方面采访了相关专家，展望2023年国企改革。现陆续推出系列报道，供参与国企改革的相关人士参考。

■ 本报记者 钱馨瑶

近年来，我国国有企业发展质量大幅提升，企业自主创新能力、品牌影响力和国际化水平明显提升，一批企业综合实力达到全球同行业领先水平，建设世界一流企业具备了较好条件和基础。但从整体看，我国国有企业经营水平与世界一流企业相比差距依然明显，创新能力不强、发展质量不高、盈利能力较弱、竞争力不足、产业结构陈旧等制约企业高质量发展的的问题仍不同程度存在。

党的二十大报告指出，要完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。

如何建设世界一流企业？《企业观察报》专访了对此有着长期深入研究的北京新世纪跨国公司研究所所长王志乐。王志乐认为，现在中国企业在规模上是世界第一，但要构建世界一流企业，不能只是求大，还要从大变强，而且还必须融入全球竞争，在全球竞争中成为世界一流企业。

## 中国企业盈利能力还不够强

《企业观察报》：你如何评价中国企业发展现状？

**王志乐：**我们把中国企业发展分为三个阶段：第一阶段是从1979年到2000年改革开放的前20年，这一阶段是中国企业从无到有的建立。第二阶段从2001年至2020年，这20年中国企业就规模而言实现了突破，其表现是从小到大。从2001年入世到2021年，正好20年。从《财富》500大排行榜能看得很清楚，中国的企业的数量从只有11家到现在变成136家（不包含港澳台企业），不但超过了欧洲各国，日本，还超过了美国。所以，在规模上中国企业现在是世界第一。

目前，我们正处于第三阶段从大到强的发展。我们切不可把做大等同于做强。我们应该把更多的精力集中到做强上来，更加关注培育具有全球竞争力的世界一流企业的伟大目标。

下转》08版

南水北调集团划归  
国务院国资委监管

国务院国资委发布2022年12月31日公告称，经批准，中国南水北调集团有限公司列入国务院国有资产监督管理委员会履行出资人职责企业名单。目前，由国务院国资委监管的央企共98家。

根据企业官网，2020年10月23日，中国南水北调集团于北京正式成立，是经国务院批准，根据《中华人民共和国公司法》设立，由中央直接管理的国有独资有限公司。公司注册资本暂定为1500亿元人民币，是关系国家水资源安全和国民经济命脉的大型国有重点骨干企业。2020年以前由水利部代表国务院管理。

组建中国南水北调集团，是加强南水北调工程运行管理、完善工程体系、优化我国水资源配置格局的重大举措。2022年12月12日是南水北调东、中线一期工程全面通水8周年。8年来，已累计向北方调水586亿立方米，直接受益人口超过1.5亿人，助力沿线42座大中城市优化经济发展格局。下水位下降和漏斗面积增大的趋势得到有效遏制，部分区域地下水水位开始止跌回升。

中国南水北调集团负责南水北调工程的前期工作、资金筹集、开发建设和运营管理，负责南水北调工程安全、运行安全和供水安全，筹措南水北调后续工程等项目投资建设，有效发挥南水北调工程在保障国家水安全、改善生态环境等方面的战略性基础性功能作用，全面实现工程的社会效益、生态效益和经济效益，履行企业社会责任。负责南水北调资产经营，依法开展各类投资、经营业务，行使对所属企业和控股（参）股公司出资人权利，承担南水北调资产保值增值责任。

据公开资料显示，现任中国南水北调集团党组书记、董事长蒋旭光，此前曾任国务院南水北调办副主任、水利部副部长。1960年10月生，河南永城人，1984年11月加入中国共产党，1982年8月参加工作，天津大学管理科学与工程专业毕业，研究生学历，管理学博士，研究员。

“南水北调是跨流域跨区域配置水资源的骨干工程，是国家水网的主骨架和大动脉。”蒋旭光接受媒体采访时表示，在完善主骨架、大动脉的前提下，区域水网、地方水网才能更好发挥作用，才能真正实现国家水网“系统完备、安全可靠、集约高效、绿色智能、循环通畅、调控有序”的目标。

统计显示，南水北调工程全面通水以来，年调水量已从20多亿立方米升至近100亿立方米。其中，中线所调南水已由规划的辅助水源成为受水区的主力水源，北京城区七成以上供水为南水，天津主城区供水几乎均为南水；东线北延工程的供水范围已扩至河北、天津，提高了受水区供水保障能力。

蒋旭光表示，南水北调集团正在积极推动南水北调后续工程规划建设，加快形成我国“四横三纵、南北调配、东西互济”的水资源配置格局，同时充分利用自身优势，不断延展水网布局，发挥好国家水网建设国家队、主力军作用，积极参与区域水网、地方水网建设，助力形成国家水网。

同时，围绕推进南水北调后续工程高质量发展、构建国家水网，着力延长水产业链条，确保国有资产保值增值，不断做强做优做大国有资本，切实履行好国资央企的政治责任、经济责任、社会责任。

国家“十四五”规划纲要明确提出实施国家水网重大工程，蒋旭光表示，要加快推进南水北调后续工程实施，以优化水资源配置体系、完善流域防洪减灾体系为重点，加快构建国家水网主骨架和大动脉，同时积极延伸水网支动脉和毛细血管，大力服务乡村振兴和城乡一体化建设。

南水北调集团作为国家水网建设的国家队、主力军，要从四个方面服务好国家战略实施：一是要确保南水北调工程安全平稳运行，不断提质增效。在坚决守住南水北调工程安全、供水安全、水质安全的基础上，不断挖掘工程输水潜力，建立健全统一高效的水资源配置和调度运行机制，尽可能多调水、调好水，充分发挥工程社会、经济、生态效益。■

(本报记者张郁综合)



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号  
企业观察报官方微博：  
<http://weibo.com/qygc>  
<http://t.qq.com/qygcbs>

- 微信 -