

对标管理在企业安全生产中的应用

■文 / 黄元太 张迁迁

新《安全生产法》已经正式实施一年多来，各生产企业都在想方设法持续加强安全生产管理，而安全管理的方式和手段多种多样，有提升企业安全生产基础管理的安全生产标准化建设，有突出企业生产岗位风险辨识与管控的安健环管理体系，还有强化企业风险分级管控和隐患排查治理的双重预防机制体系等，各有特色，都有一定成效。但在如何落实企业安全生产主体责任，如何把管理体系结合到实际工作上，都还存在一些不足之处。而做好安全对标管理，能较好地落实企业负责人和安全管理机构主体责任，把现行的管理体系更好地与实际工作相融合，实现安全管理的全面提升。

没有安全作保障，一切工作都无从谈起。通常情况下，企业多以产量、质量、单耗、能耗、成本、利润等指标来对标。下一步南阳中联水泥有限公司（以下简称“南阳中联”）将继续深化对标，在安全生产管理上，采用对照《安全生产法》、先进标杆的方式，加强安全管理，最终实现企业安全生产无事故、实现本质安全等目标。

南阳中联作为一家涵盖水泥熟料、骨料、商混、干混砂浆生产的产业链较为全面的企业，一直重视基于对标的安全生产管理，在对标管理应用于安全生产方面做了一些有益的探索，取得了一定成效。

定措施、严考核，推动对标结果的

落实落地。严格按照《安全生产法》和相关法律法规要求，落实企业主体责任，加大全员培训与考核力度，从而提高全员的安全意识。对标地方政府及上级公司要求，严格落实各级领导的“一岗双责”责任。按照公司修订下发的安委会文件、年度安全工作计划加强检查，严格考核与落实。通过对标分析，制定达成目标的路径、实施方案、考核方案，强化绩效考核意识，加强计划管理和目标管理，把工作计划分解成每位员工的工作目标，在实际工作中要求层层分解、层层承接，把常态化评比，与日常管理中的安全绩效考核得分相结合，形成基于对标而管理、基于绩效而发展的安全对标文化。2022年1-10月份，共开展各类安全检查42次，编发检查通报42期，共排查出安全隐患311个，整改完成311个，整改率100%。

找差距、补短板，进行对标分级分类。对标上级要求，结合企业实际，完善制度漏洞，相继完善《有限空间作业安全管理制度》《高处作业安全管理制度》《大型吊装作业安全管理制度》《交叉作业安全管理制度》等安全管理制度，严格落实作业票的审批和执行措施。认真落实隐患排查治理清单化管理，充分发挥安全标准化预警预测填报系统的功能，充分调动全员参与安全生产隐患排查和治理的积极性，使公司隐患排查常态化、规范化、制度化，提高安全生产的动态管理水平。尤其是2022年以来，公司根据各部门的实际情况，更新和制作了各类电气标牌及安全标识牌，事故



应急处置方案版面等2169块。通过开展自我管理诊断活动，辅助以安全督察、效能监察等手段，找出差距、补足短板、细化流程，完善管理，对企业安全方面存在的各类问题进行梳理，对标对表，总结并深入分析与优秀企业的差距，分析其存在问题的根源，明确应努力的方向和要达成的目标。

强检查、重交流，实现对标工作常态化。对标《建设项目“三同时”管理制度》，公司水泥熟料生产线、骨料生产线、混凝土生产线等项目，均能够做到安全设备设施与建设项目的主体工程同时设计、同时施工、同时投入使用。对标破碎机、磨机、预热器、分解炉、篦冷机、回转窑、余热发电、搅拌机等重点设备锅炉，以及叉车、压力容器、起重设备等特种设备安全操作规程，从设备操作、润滑、检修、维护、卫生清理、运转环境等方面进行统一要求，逐一点完善，实现标准化管理，从“源头”上减少危险源，控制设备风险。通过常态化每周一次的安全生产检查、每月一次安

全生产月月谈，周对比、月分析，指出存在的不足与缺陷，实现安全现场、设施等的可比性和可追溯性。

强管理、重融合，加强安全对标文化建设。随着供给侧结构性改革的不断推进，企业文化得到重塑，安全对标文化应运而生。首先，对标管理为企业提供了优秀的管理方法和管理工具，能够结合企业实际提供符合SMART原则的挑战值目标，让企业每个人都认识到要全力以赴做得更好；其次，把“刨根问底”式的对标管理贯穿到每一个细节当中，实现对标管理的“红红脸”和“出汗”；再次，建立业绩导向的对标文化，通过对标管理与组织和个人的业绩评价体系落实，为执行效率、落实成效等业绩评价提供参考依据。

随着对安全工作的不断深化和持续加强，各项荣誉也纷至沓来。2015年被中国安全生产协会命名为“全国安全文化建设示范企业”，2019年通过了中国安全生产协会组织的“全国安全文化建设示范企业”复评，2020年12月通过

河南省安全生产和职业健康协会组织的“河南省职业健康管理示范企业”评审。尤其是2022年9月18日至20日，在南阳中联开展的安全生产标准化一级企业评审中，中国国检测试控股集团股份有限公司评审专家组给予了较高评价，并以较高成绩通过现场评审。这是南阳中联2012年8月通过安全标准化一级企业评审，2016年6月通过复审以来，时隔6年再次通过一级企业评审。

成绩的取得，是全体干部职工团结一心、坚持不懈、努力奋斗的结果，更与公司长期以来坚持做优安全对标管理、坚持问题导向等一系列举措密不可分。对标管理“管”的是安全，“对”的是标准，在不断优化完善对标管理方案和指标的过程中，坚持提出新要求、新标准，企业就能在管理过程中持续提升水平。我们深知，在安全对标管理方面还有很多不足，尤其是对标指标的选取方面，要可操作、可检查，一旦选取了不可操作、不可检查的指标，就会导致无效指标，后期无法实现对标。

党的二十大报告指出，“推进安全生产风险专项整治，加强重点行业、重点领域安全监管。”安全是企业立足发展的重要基石，南阳中联将始终把牢固树立“人民至上、生命至上”的理念放在安全生产工作的首位，持续保持安全生产的高压态势，按照“三管三必须”，持之以恒做优安全对标管理，使企业在迈向高质量发展的道路上走得更稳、更远。E

（作者单位为南阳中联水泥有限公司）

贵州以重大项目建设打开发展新局面

■文 / 赵新兵 潘德鑫 郑明鸿

2月1日上午，一阵高昂的汽笛声从贵州省贵安新区网易数据中心项目现场传出，宣告贵州省2023年一季度687个重大项目集中开工，总投资3767亿余元。

开年以来，贵州坚持产业为先、项目为王、效益为本，把高质量项目建设作为扩大有效投资和推动高质量发展的重要抓手，打开发展新局面。

黔贵大地掀起项目建设热潮

位于贵安新区的美的云、鸿云数据中心、“北斗+惯性导航”芯片时空系统产业园动工建设；设计年产15GWh动力电池的贵阳弗迪电池有限公司二期项目预计在4月建成；中航重机贵阳航空产业园项目暨贵州双龙航空港经济区12个重大项目集中开工，总投资211亿元，涉及智能制造、航空物流等领域……

一个重大项目就是一个新的增长点。为给经济增长提供有力支撑，贵州省将今年确定为“项目建设年”，将全力扩大有效投资作为今年重点工作。新年伊始，黔贵大地即按下项目建设“加速键”，“大抓项目、抓大项目”的氛围日渐浓厚。

2月1日开工的贵安新区网易数据中心是网易集团首个自建的大型数据中心，总投资30亿元。该项目投产后，将承载起元宇宙、云音乐、有道智能学习、游戏等网易核心业务。

网易首席执行官丁磊表示，将努力把该数据中心打造成东数西算的国家级示范项目。

聚焦补短强链提质惠民

在贵阳市修文县六屯镇大木村，成片的油菜苗迎风生长，生机盎然。“以前土地破碎、耕种难度大，‘巴掌地’没赚头，现在‘连片田’有盼头。”村党支部副书记李福贵信心十足地说，“只要没有极端天气，今年的收成应该比去年好。”



李福贵的信心来自贵州省大力推进的高标准农田建设项目。2022年上半年，大木村将89户村民的2000多块“巴掌地”改造成235块“连片田”，耕、种、收效率大幅提升。仅李福贵家的水稻亩产就提高了100多斤，成本少了一半。

补短板是近年来贵州谋划、推进重大项目的重点方向之一。贵州省发改委主任潘大福介绍，此次集中开工的687个项目也是坚持把产业投资作为重中之重，推动产业链长板补短板；坚持把产业配套等基础设施作为重要支撑，推动联网补网强链；坚持把推动融合发展作为重要抓手，推动城镇品质提升；坚持把惠民生暖民心作为重要底线，推动公共服务设施提质升级。

其中，新型工业化项目250个、总投资2008.93亿元；旅游产业化项目62个、总投资290.55亿元；农业现代化项目95个、总投资292.75亿元；基础设施项目88个、总投资312.73亿元；新型城镇化项目157个、总投资756.86亿元；公共服务设施提质升级项目35个、总投资105.86亿元。

多举措保障落地见效

记者在贵州省黔南州瓮安县贵州雅友新材料有限公司厂区看到，新生产线正在进行调试生产，车间对面的智能化仓储系统正在加紧施工建设。

“从动工开建到试生产，只用了8个月。”公司外联安环事业部总经理唐文卫说，项目能这么快落地得益于县里提供的“保姆式”服务。

“企业提出的问题，基本不会隔夜。”瓮安县经开区管委会副主任黄梅介绍，项目落地后，当地政府从各部门抽派专业人员到园区蹲点办公，企业有问题在项目现场就能解决。

记者采访发现，以项目为中心提供周到、高效的服务正成为贵州各级干部的共识。近日，贵州省还围绕复工复产、投资增长等10个方面提出了96项工作举措，项目化、目标化、责任化落实各项目标任务，确保一季度开好局起好步。

潘大福表示，贵州将以“开局就是决战、起步就要冲刺”的劲头，扎实开展项目建设年活动，推动更多好项目、大项目落地投产，在扩大有效投资上跑出加速度，为推动全省经济高质量发展注入更加强劲的动力、提供更加有力的支撑。E

北京出台新规 为市场主体拆除隐形壁垒

■文 / 贺勇

记者从北京市发改委获悉：近日北京市印发《清理隐性壁垒优化营商环境实施方案》（以下简称《方案》），从制度机制上破除阻碍企业高质量发展的隐性壁垒。

《方案》要求推动实现食品经营许可全程网办，在风险可控的前提下探索远程核查，在线发放电子证照，简化食品经营许可变更、延续、补办等手续，实现企业线下办事“只进一扇门”“最多跑一次”。此外，针对建设工程消防验收标准执行不统一，多次整改、反复核验的问题，《方案》要求加强对消防验收标准的解读和对现场验收人员的培训力度，明确告知整改要求和整改合格标准，加强公众聚集场所投入使用、营业前消防安全检查事前指导和服务，有效降低事后检查不通过比例，减少对企业正常经营干扰。

北京市发改委相关负责人表示，下一步，北京市将在完善企业准入准营制度、规范对企业监管执法、推动符合消费企业特色的改革创新、提供更加便利高效的政务服务等4个方面持续发力，清理制约企业发展不合理的限制，深化“放管服”改革，切实回应企业合理诉求，激发市场主体活力，释放消费潜力。E

（本文来源：人民网－人民日报）

公告

经中国银行保险监督管理委员会大庆监管分局批准，中国太平洋人寿保险股份有限公司杜尔伯特支公司变更营业地址为黑龙江省大庆市杜尔伯特蒙古族自治县杜尔伯特镇福泰铭苑一区1号楼商服北14门；机构编码：000015230624；流水号：00019851；联系电话0459-8996579。

2023年2月13日

请本报所有转载文章作者与编辑部联系，以奉稿酬。