

主管单位：中国企业文化促进会 出版单位：企业观察报社 国内统一连续出版物号：CN11-0279 代号：1-160 逢周一出版 零售价 6 元

责任编辑 | 张郁 美编 | 牛大伟 校对 | 谷红欣

中车混改项目何以成就“新能源之都”

中国中车希望以此次中车戚墅堰所混改落地为契机，全力打造高铁和风电两张“国家名片”。

NEWS 02 »

如何提升企业核心竞争力

宋志平认为，企业核心竞争力是通过企业家创造性的资源组合而形成的企业独特的、能持续带来企业竞争优势的能力。

Hot Topic 03 »

华为四大创新理念

如果企业缺乏核心竞争力，即使有先发优势，也会徘徊不前，并很快被竞争对手超越。

MANAGE 10 »



国务院国资委：打好“七套组合拳” 确保打造现代新国企行动有力

3月27日，国务院国资委党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神研讨班开班，组织引导广大党员干部在前期全面系统学习宣贯的基础上，进一步深学深悟，紧密结合国资央企改革发展和党的建设工作实际，研讨贯彻落实思路举措。

会议强调，要坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业，不盲目追求规模，切实把重点重心放到大力转变发展方式、提高效率效益上来，加快打造一批能与发达国家大型跨国公司同台竞技的世界一流企业。

会议要求，要确保行动有力，着力打好“七套组合拳”。要打好党建引领的组合拳，以高质量党建引领企业高质量发展；打好创造价值的组合拳，引导企业更加注重表外资产、长期价值，突出效益效率、创新驱动、产业优化升级、服务大局，短期在精益管理上持续下功夫，长期要聚焦战略重点、扩大有效投资、提升创新能力，不断提高资产回报水平；打好科技自强的组合拳，围绕产业链加快部署创新链，集中优化政策和工作措施，加快实现重大突破；打好深化改革的组合拳，围绕党和国家赋予国有企业的新使命新任务，推进新一轮深化改革行动，着力打造现代新国企；打好优化布局的组合拳，坚持边发展、边突破、边布局，大力开辟新领域新赛道，坚韧不拔，真抓实干，一张蓝图绘到底；打好完善监管的组合拳，大兴调查研究之风，紧密联系国资央企实际，问需于企，问计于企，切实把调研成果转化推进工作的

实际成效；打好守牢底线的组合拳，更好统筹发展和安全，建立多层次风险监测和防控体系，压实责任，严格落实措施，严防安全生产风险，提升本质安全水平。

会议强调，国资央企要保持战略定力，始终聚焦“两个途径”、发挥“三个作用”。聚焦“两个途径”，即提高企业核心竞争力和增强核心功能。

提高企业核心竞争力要聚焦加快解决科技、效率、人才、品牌等方面突出问题，加强深化改革，加大创新力度，加快补短板，结合企业特点塑造独特竞争优势；增强核心功能要聚焦发展实体经济，把主业的饭碗端牢，以市场化方式推进战略性重组，加快企业间同质业务整合，分步骤、有计划地加快调整优化国有资产布局结构，聚焦国计民生重点领域提升国有资产比重，在战略性新兴产业加快构建新的增长引擎，深化产业链生态圈战略合作，更好发挥国有资产整体功能作用。

发挥“三个作用”，即切实发挥央企在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，更加突出原创性引领性科技攻关，更加突出科技产出、科技成果、科技转化、科技产业，更加突出锻造国家战略人才力量，把控制力体现在前瞻性战略性新兴产业、支撑和带动产业链循环畅通、优化全球产业链布局上，积极服务战略布局一体融合、战略资源一体整合、战略力量一体运用，增强重要能源资源托底作用，强化重要基础设施建设，为巩固党的执政地位、坚持我国社会主义制度提供坚实物质基础。■



落实两会精神专题

学习贯彻落实全国两会精神 深化改革 创新发展 加快建设世界一流企业



彭华岗

中国企业改革与发展研究会首席专家
中央企业 ESG 联盟名誉理事长

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，适逢两会闭幕，现在正是以中国式现代化建设全面推进中华民族伟大复兴的重要时刻，由中国企业文化促进会、中国企业文化改革与发展研究会、中国企业文化改革 50 人论坛、中央企业 ESG 联盟主办的此次“学习贯彻落实全国两会精神 深化改革 创新发展 加快建设世界一流企业座谈会”的召开恰逢其时。在此我向出席座谈会的各位专家学者、企业家、企业代表和新闻界朋友表示衷心的感谢！

习近平总书记在党的二十大报告中明确指出：“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。优化民营企业发展环境，依法保护民营企业产权和企业家权益，促进民营经济发展壮大。完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，

加快建设世界一流企业。”政府工作报告中着重提出了聚焦重点领域和关键环节深化改革，更大激发市场活力和社会创造力，促进多种所有制经济共同发展，深化国资国企改革，鼓励支持民营经济和民营企业发展壮大是今年工作的重点方向。我们要全面学习，深刻领会党的二十大精神，贯彻落实政府工作报告提出的企业重点工作要求，深化国资国企改革，加快建设世界一流企业，推动高质量发展。

这次座谈会上，专家学者和企业家深入研讨和交流创建世界一流企业的成果和实践经验，进一步沟通了在新形势下加快世界一流企业建设的路径与措施，是一次务实高效的研讨活动。在这里我围绕以一流平台服务支持世界一流企业建设同大家交流几点看法：

下转》04 版



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygcb>

- 微信 -

央企专业化整合再提速

■ 本报记者 张宁

3月29日，国务院国资委在国投集团举行中央企业专业化整合项目集中签约仪式，国投与招商局、南方电网与华润集团、中国旅游集团与国药集团、中国三峡集团与吴江水务集团、国机集团与中国诚通、国家电投与中国宝武等央企的11组专业化整合项目集中签约。

2022年，国务院国资委印发指导性文件，多措并举、统筹推进专业化整合，央企专业化整合不断提速。目前，中央企业以进、退、整、合为着力点，实施专业化整合项目1272个。其中，央企内部资源整合项目803个、央企间整合项目154个、央地整合项目138个、外部资源整合项目177个。

国资委党委委员、副主任翁杰明在本次签约仪式上表示，总的看，央企专业化整合工作全面提速，取得了新进展，实现了新突破。下一步将持续推动央企专业化整合走深走实。

纵深推进 成效显著

翁杰明将现阶段中央企业专业化整合工作取得的积极成效总结为五点。

一是优化关键领域布局，支撑保障能力稳步提升。中央企业立足国家战略，通过专业化整合，推动国有资本进一步向重要行业关键领域集中，不断增强能源资源保障能力。

鞍钢与本钢重组是典型案例。鞍钢重组本钢后，铁精矿产量位居国内第一、世界第五，启动全国最大单体地下矿山西鞍山铁矿开工建设，铁矿石保障能力有效提升。目前，鞍钢铁矿石储量达到140亿吨，成为国内乃至全球拥有完整产业链、最具资源优势的钢铁企业之一。

另外，中储粮集团、中粮集团通过组建合资公司开展资源合作，实现两企业粮食仓储业务、油脂油料加工业务分别统一管理运营，粮食储备服务宏观调控能力进一步提升。

国家能源集团收购西部创业股份，进一步发挥宁东铁路协同作用，构建连接宁夏、内蒙古、陕西等区域的铁路运输网络，形成贯通东西的大物流格局，有效推动东煤西运，为稳定煤炭供应奠定坚实基础。

中核集团与内蒙古、四川等17家地方政府签订战略合作协议，在勘查开发、元件制造等领域开展合作，有效夯实核能发展原材料供应“基本盘”。

二是集聚研发资源力量，科技创新水平不断提高。中央企业专业化整合的一个显著优势就是，打通了企业间研发壁垒，形成创新合力，有力推动科技自立自强。

例如，中国稀土集团与有研集团共建稀土创新基地，深化科研力量整合，共同打造世界一流稀土科技创新平台，推动人才培养、技术创新、成果转化、产业合作等方面实现新的突破。

中国电科联合30余家产学研用优势单位，组建国家第三代半导体技术创新中心，加快抢占战略性新兴领域发展制高点。

中国移动积极承担链长责任，直接或间接持股产业链上下游近500家企业，并发起设立链长北京基金，聚焦GPU、量子计算、芯片等领域投资布局，助力先进前沿技术商业化落地。

三是深化央地企业合作，整体布局结构更加优化。充分发挥央企比较优势，结合地方资源禀赋，深入开展央地资源专业化整合，提高国有经济整体效能。

例如，国家管网集团积极整合广东、浙江等省份管道资源，推动“X+1+X”油气市场运营机制和“全国一张网”新格局加快形成，管输平均运距同比下降3%，节约成本超20亿元。

下转》02 版