

# 坚持创新驱动 优化产业布局 实现高质量发展

## ——济宁能源发展集团深化改革典型案例

■ 马辉 邵长坤

梁山铁路专用线建成投用、累计开通21条集装箱航线、全国内河集装箱示范港口龙拱港建成投用……今年上半年，济宁能源发展集团（简称“济宁能源”）的“成绩单”可谓是格外亮眼，营收突破300亿元，实现港口吞吐量1349.4万吨，集装箱运营76万标箱，同比增加42.25%、635.58%。在这一组稳中有进的数据背后，无不彰显出济宁能源高质量发展的强大韧性与发展潜力。

国企改革三年行动以来，济宁能源发展集团将改革作为完善公司治理体系、破解体制机制束缚、激发活力提高效率的重要抓手，全面实施发展战略引领、重塑企业管控模式、持续提升改革质效，在商业模式、产业转型、体制机制改革等方面率先做出了一系列探索实践，走在了国企改革前列。济宁能源入选国务院国资委“双百企业”，获评山东省“现代企业制度示范工程”与“公司治理示范企业”，成为济宁市唯一获评“双优秀”等次市属国有企业，位列中国煤炭企业50强第32位、中国物流企业50强第22位。

### “创新+整合” 加快布局港航物流产业

早在2015年，济宁能源争当济宁市经济社会转型发展的“急先锋”，利用瓦日铁路和京杭运河交叉点的有利区位优势，启动梁山港项目，打造济宁港口

建设先行示范“样板”工程，为发展港航物流产业奠定了坚实基础。

为充分释放济宁市港航资源潜能，应对济宁市传统产业加速转型局面，2019年12月，济宁市委、市政府作出了以“济宁能源发展集团为主体”组建济宁港航发展集团的重大战略决策，以梁山港为龙头，整合济宁市港航资源，以培育济宁“港贸船产建融”一体化发展新业态，打造北方最大的内河航运中心为目标，积极补链延链强链，全面推进港航经济高质量发展。

积极整合港口资源，走集约化、规模化发展道路。济宁市港航资源丰富，济宁港是全国28个主枢纽港之一，现有港口企业50余家，但多数港口仅以货物装卸为主营业务，大而不强，多而不优，业务种类单一，同质化竞争严重。为提升港航经济质量，扩大经营规模，整合港口资源，走集约化、规模化、差异化发展之路势在必行。2020年，济宁能源收购马来西亚森达美集团持有的森达美港、龙拱港、跃进港各70%股权，迈出整合港口资源第一步。

### 贸易引领，不断壮大产业规模

济宁能源实施“进江、联海、向陆”战略，沿瓦日铁路、新兖铁路、长江、京杭运河“丰”字形物流大通道，大力开展“钟摆式”运输，拓展汽车、钢材、贫瘦煤、主焦煤等高附加值货物。以大物流带动大贸易，开拓上下游长协客户。开展本土制造业企业“敲门行动”，“一



济宁能源龙拱港智慧化港口

企一策”提供物流运输方案，加快区域物流“公转水”“散改集”，为上下游客户提供经济绿色运输服务。今年上半年，济宁能源实现港口集装箱量1780万吨，集装箱运营76万标箱，是去年同期的37倍，助力济宁港跃居全省港口第4位，稳居山东省内河港口首位。

坚持“物贸引领”壮大产业规模。建立大外贸平台，加强“港港协同、港船协同、港贸协同、港产协同”，以贸易带动港航经济、制造业产业协同发展。整合市场渠道资源，开拓上下游市场，布局西安、太原、上海等省市办事处，在上海、香港、新加坡、天津等城市成立分公司，聚合形成覆盖20多个省份100多个城市的物流网络。组织全国煤焦

钢矿石市场高峰论坛、内河港航经济发展高峰论坛、京杭运河（济宁）港航经济发展论坛，与神华集团、山西世德、华能、华电、浙江物产、徐州港、镇江港等企业建立了战略合作关系，拓展“煤焦钢建”等大宗货物贸易。

按照“战略财务、共享财务、业务财务”三位一体的管理模式，济宁能源搭建财务共享中心，利用数字化手段，实现财务管理流程化、业务流程现代化。智慧物流交易平台成功运营，实现了港航管理、物流服务、大宗商品交易“一网通办”，聚集“人、物、商、资金、信息”资源。搭建无车无船承运平台。整合配置物流运输资源，开展货车匹配、货船匹配、仓位匹配及交易撮合，打造济宁港航的“滴

滴搭车”“滴滴搭船”，为客户及时高效经济便捷物流一站式服务。

### “管好+盘活” 优势项目赋能高端制造产业

聚焦济宁制造强市建设，济宁能源以招商引资盘活闲置资产，以新项目赋能老旧矿（园）区，把资源衰竭的工业老区打造成新旧动能转换的富矿。

利用落陵煤矿闲置土地厂房，济宁能源建成规划面积2000亩的山东盛源精密制造产业园，以山东盛源精密制造产业园区等重点项目建设为依托，开展招商引资工作。将招商引资与混合所有制改革相结合，实现国有企业的规范与民营企业的灵活相融合，发展混合所有制经济，创新管理体制和机制。目前，该园区已经成为济宁市新旧动能转换示范园区和“510”工程企业，年产值近6亿元，探索出了一条衰老矿山变成金山银山的重生之路。

大力培育液压阀件制造产业链。济宁能源先后引进艾坦姆流体控制技术（北京）有限公司、上海旗升电气股份有限公司、新加坡博卡特工业有限公司等优秀民营企业，建设了春晖液压阀、艾坦姆高端流体阀、精密铸造项目等一批技术先进、科技含量高、可替代进口的高端制造项目。实现了当年引进、当年落地、当年生产，艾坦姆流体公司产品出口欧洲，被“汽轮机旁路调节阀”入选山东省首台套装备。艾坦姆合金入选山东省重大项目、济宁市十佳工业项目。■

## 中冶宝钢节能环保新材料配重生产基地建成投产

■ 常云琪 刘钰

8月12日，中冶宝钢旗下“中冶环工”节能环保新材料配重生产基地在安徽铜陵正式建成投产，为长三角地区高端工程机械制造业供应配重产品打造现代化配重生产基地。

### 聚焦冶金行业发展 延伸运营服务链条

中冶宝钢是中国五矿、中冶集团旗下重要骨干企业，致力于打造“国内第一、国际一流”冶金运营服务“国家队”，构建“设备检修和生产协力核心主业+技改工程、装备制造及新型材料、再生资源综合利用”四位一体产业格局，为中国宝武等国内外30多家大型钢铁企业提供全天候、全流程、全产业链、全生命周期的极致专业化冶金运营服务。目前，中冶宝钢所生产的装备制造产品销往美国、欧洲、非洲、东南亚等40多个国家和地区。

### 践行发展理念 驱动钢渣产品创新

中冶宝钢是国内最早专注于冶金渣处理与综合利用的企业之一，秉承变废为宝、资源再生、创造资源与环境和谐理念，聚焦绿色新材料战略性新兴产业要求，持续深耕钢渣无害化、资源化、多元化梯级综合利用领域，打造钢渣环保处理与绿色高效利用业务。为推动废弃冶金渣“吃干榨尽”变废为宝，中冶宝钢创建了“中冶环工”品牌，组建了

冶金渣实验室，研发形成“粉、砂、砖、土”四大类核心产品，适用于海绵城市建设、3D打印建筑工程、生态修复工程、高端制造业等重点领域，形成了以上海为中心、覆盖长三角地区完整的冶金渣综合利用制造链条。

秉承资源与环境和谐发展的理念，“中冶环工”实现钢渣“多元化-梯度”100%利用，推动了钢渣处理工艺及其资源化利用技术的全面、协调、可持续发展，先后获得上海市“循环经济资源综合利用”骨干企业、上海市科技小巨人（培育）企业、上海市“专精特新”中小企业，入选上海市第一批资源循环利用企业发展名单，自主研发的钢渣透水系统是住建部公布的首批海绵城市建设先进适用技术产品。

### 依托品牌资源优势 助力产业转型升级

“中冶环工”节能环保新材料配重生产基地占地10万平方米，年产量4万吨，以冶金渣工业固体废弃物为原料，全流程自动化、少人化生产，开辟了冶金渣再生资源综合利用新领域。该生产基地的建成投产是中冶宝钢深化企地合作结出的一颗硕果，充分体现了中冶宝钢的管理、技术、创新、资源和品牌优势，进一步巩固并扩大了节能环保新材料市场占有率，扩大了配重产品的生产规模，提高了配重产品的供应能力，实现了市场节能环保新材料在工程机械制造领域的产业化应用，为金属冶炼和加工制造业绿色化、低碳化发展提供中冶宝钢方案。■

## 中国石油产出我国首桶“零碳原油”

日前，中国石油吉林油田新立采油厂Ⅲ区块光热系统正式并网运行，标志着亚洲最大陆上采油平台集群零碳示范区建成投运。中国第一桶“零碳原油”在此诞生，这是绿色油田生态开发建设取得的又一重大成果。

近年来，中国石油将“绿色低碳”纳入该公司五大发展战略，以“双碳”目标为引领，以保障国家能源安全、引领能源行业绿色低碳转型为己任，助力实现“双碳”目标。已开发60多年的吉林油田，在持续加大油气上产力度的同时，积极探索老油田绿色发展

新路径，加快绿色转型步伐，企业发展与生态保护齐头并进。

吉林油田坚持科技创新驱动，持续推进油气勘探开发与新能源深度融合，在实施集约化平台增产提质增效的同时，利用辖区丰富的风光资源、废弃井场及平台周边土地资源、废弃油井筒资源，以风光发电、储能、地热等多种互补和综合利用为突破口，积极推进新能源技术集成应用。今年3月，吉林油田在亚洲最大陆上采油平台集群——新立采油厂1号、2号、3号、16号平台启动零碳示范区建设，投产

后实现区块零碳生产、零碳排放。

吉林油田新能源事业部相关负责人介绍，吉林油田通过建设风光发电、储能替代网电，实现新立采油厂Ⅲ区块100%绿电替代；通过地热、光热、空气源热部分替代天然气加热，实现区块部分热力清洁替代，年可替代天然气60万立方米；此外消耗化石能源的碳排放，则通过二氧化碳注入驱油和埋碳，实现剩余碳排放中和。采取以上综合措施后，区块真正实现了零碳生产。■

（文章来源：中国石油天然气集团有限公司）

## 上海首条采用“无人驾驶”盾构技术地铁成功始发

近日，由隧道股份承建的上海地铁首条采用“无人驾驶”盾构技术建造的上海轨交21号线一期康南路站—军民路区间上行线盾构成功始发。该隧道区间为21号线首个始发盾构区间，共计737.694米，也是隧道股份“智驭先锋”数智化项目的首次试点应用。

“智驭先锋”数智化项目是隧道股份在“数字中国”战略下促进数字经济与实体经济深度融合的重要一步。隧道股份依托盾构自主驾驶系统及配套的数智隧道管控平台、全寿命周期设备管控平台，依靠盾构内植入先进

算法、感知系统以及数字化管控中心，全力推进盾构机“无人驾驶”落地实践，让盾构机自主完成包括施工掘进、沉降控制、轴线控制等一系列复杂施工作业，标志着传统的隧道施工全面进入数字化转型的加速阶段。

“智驭先锋”数智化项目中，隧道股份上海隧道自主研发的“盾构自主驾驶系统”融合了大数据、人工智能等技术，在精准感知施工信息的基础上赋予了盾构机自主判断、自主认知、自主决策、自主控制的能力——就像是为盾构植入了大脑、眼睛和耳朵。依托感知系统，盾构可以实时“看

到”周围土体的变形数据和地面沉降数据；通过“大数据”以及具有学习功能的算法控制模型，盾构还可自主控制各项施工参数，实现自动掘进，并自动纠偏、调整姿态，实现长距离精准前行。

目前，该系统除了在上海地铁21号线建设中运用外，还应用于全国多个城市15台次盾构、不同地质下的掘进施工，累计掘进超过12公里，各项数据均达到优良标准，并创造了单月461环（8298米）的国内9米级盾构掘进纪录。■

（文章来源：上海市国资委）