



# 韩国强：中国农行的 ESG 尝试



中国农业银行股份有限公司  
董事会秘书  
**韩国强**

目前，全球环境变化日益加剧、国际 ESG 标准加速规范、二十大精神贯彻落实逐步深入、本土 ESG 议题重要性不断凸显……研究中国特色 ESG 标准、推进中国特色 ESG 实践是摆在央企面前的重要课题。

农业银行是一家自带 ESG 基因的国有大型商业银行，近年来在 ESG 领域进行了许多有益尝试，主要有以下几个方面特点：简而言之，即深耕者、示范者、先行者和实践者。

一是躬为深耕者，扎根三农县域，擦亮绿色品牌。农业银行以绿色为鲜明底色，以金融力量推动实现双碳目标实现；坚守服务三农的初心使命，当好服务乡村振兴的领军银行；秉持“以人民为中心”的发展思想，全面践行金融工作的政治性和人

民性。

二是争当示范者，构建党建引领的中国范式、治理先行的农行范式。农业银行始终坚持和突出党的领导，发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，先于金融同业建立起一套中国特色现代商业银行 ESG 公司治理架构和内部机制，体现了党建引领的中国特色和治理先行的农行特色。

2020 年在同业率先成立了董事会“战略规划与可持续发展委员会”，在公司章程明确董事会及相关专委会 ESG 治理职责。高管层下设碳达峰碳中和 / 绿色金融工作委员会、消费者权益保护工作委员会和三农及普惠金融事业部管理委员会等，负责落实 ESG 重点议题管理和推进。

三是敢为先行者，探索建立 ESG 管

理和信息披露体系。农业银行先于同业在 2020 年初成立 ESG 工作推进小组，制订了清晰的 ESG 管理体系建设推进方案；构建起包括定期报告、社会责任报告与 ESG 报告、绿色金融发展报告以及官网、全媒体等多渠道的信息披露协同机制。

四是勇当实践者，持续推进 ESG 与战略经营的深度融合。农业银行将 ESG 全面纳入顶层设计，把落实 ESG 治理责任、加快 ESG 理念与绿色发展、乡村振兴的有机融合等纳入全行“十四五”规划，推动 ESG 理念在经营管理全方面、全流程、全业务、全场景落地。

当然，目前我们 ESG 推进过程中也存在标准不统一、数据基础薄弱、核算方法不明确等困难和挑战，尤其是与落实 ISSB 可持续披露准则以及联交所气候

披露要求还存在不小差距。在此我有三点呼吁：

一是建立中国 ESG 标准。建议参照 ISSB 可持续披露准则等国际标准，结合中国国情做好可持续准则本土化工作，提升中国在全球 ESG 领域的话语权和影响力。

二是统一数据来源。建议建立国家碳排放统一数据平台。从国家层面建立企业碳排放收集统计机制，搭建数据共享平台，避免多头收集、重复统计，同时也能确保数据质量。

三是建立本土化的核算方法论。需要从国家层面统一气候投融资排放核算范围、计算方法、排放因子，建立符合中国国情的科学可靠的计量标准。 ■

# 张健：央企控股上市公司是中国 ESG 的贡献者和引领者



清华大学气候变化与可持续  
发展研究院执行副院长  
**张健**

清华大学气候变化研究院于 2017 年创办，主要从事气候变化、可持续发展等领域政策研究，包括开展国际合作，培养国际人才。

在此我简单分享一些对 ESG 和应对气候变化方面的思考。

高校和企业要强化 ESG 方面联合研究，这将有助于更快地与国际接轨；同时还要建设具有中国特色的 ESG 理论和实践体系。ESG 理论提出之后，包括 ESG 信息披露、评价体系和 ESG 投资等关键要素，学术界和企业都做了很多实际工作。比如，清华大学研究团队梳理了过去三年全球学术界对 ESG 的研究，发现有几个特点：

一是 ESG 研究人员当前是以欧美高校为主要贡献者。其中意大利研究者占 10%，位列第一；另外欧美国家研究者大

约占 40% 到 50%；中国研究者数量大约是 7%，近两年呈快速增长趋势。

二是目前主要是研究企业 ESG 表现到底能产生哪些多样化的影响（包括对股票收益率、融资能力、可持续发展的潜力能带来什么影响），还有董事会结构对 ESG 能产生什么作用（例如，企业社会绩效、企业价值、信息披露）等问题。

三是区域指向非常明显，超过 50% 的研究是以欧美发达国家或大型经济体企业 ESG 报告作为研究对象，针对中国企业 ESG 案例研究相对比较少。

从中国企业来看，随着央企控股上市公司 ESG 报告的编制和发布，从实际上推动了中国 ESG 研究和发展，特别是在 ESG 指标体系创立本土化和披露过程中计算路径等问题，在企业实践中产生了非常多的创新性的理念。央企控股上

市公司是中国 ESG 建设的重要贡献者和引领者。

基于前述新的起点，我建议，下一步要继续加强学术界和企业界的合作；希望央企 ESG 联盟能做好学术界和企业界交流合作的桥梁，提炼中国企业的理论体系；推出一些优秀的案例，对内为决策者提供好的政策建议，对外讲好中国 ESG 故事，推动中国在全球 ESG 进程中赢得国际话语权，为中国企业提升国际竞争优势。

国家提出的双碳战略，不仅推动了 ESG 的快速发展，同时还促进了企业践行 ESG，对碳达峰、碳中和作出了系统性的响应等良性互动。尽管当地 ESG 要素体系主要还是围绕气候风险和碳排放等领域的研究，但伴随着 ESG 的深化和双碳工作的持续推动，双碳其他核心要

素很可能会变成一个强制性的披露指标，比如，人们特别关注的碳中和技术要素。

要实现全球碳中和，技术要素的突破是非常关键的。近期，国际能源署有关报告提出，全球到 2050 年要实现碳中和或近零排放的技术路径，有超过 50% 的技术还是处在前期示范阶段。要解决这个问题，虽然在成本、规模、基础设施等方面是一个很大的挑战，但也迎来了很好的机遇。对于央企而言，可以提前布局，加大对碳中和、气候友好型相关技术的投资和投入，不仅可以促进企业绿色低碳转型和产业发展，还可以挖掘绿色低碳技术、投资潜力和市场应用，还能够占据全球绿色低碳技术的制高点，形成新的发展空间，帮助企业平衡 ESG 投入和业务回报，促进企业高质量发展的同时打造绿色低碳新的竞争优势。 ■

# 贾美平：践行 ESG 理念，为美丽中国建设贡献力量



清华大学气候变化与可持续  
发展研究院执行副院长  
**贾美平**

ESG 理念追求经济、环境、社会综合价值最大化，能够有效引导企业积极参与美丽中国建设，与中国式现代化发展目标高度契合。

中国化学始终坚持以习近平生态文明思想为指引，积极践行 ESG 理念，在落实双碳战略、推动绿色低碳发展中做表率，为美丽中国建设贡献了积极的力量。下面从三个方面分享一下我们的工作。

一是聚焦主责主业，当好绿色低碳化工园区建设的国家队。我国正在从石化大国向石化强国迈进，化工园区正逐步成为石化行业转型升级、蓬勃发展的主要载体。中国化学为加快打造工业工程领域综合解

决方案的服务商，牵头制定了化工园区开发建设导则和评价导则等国家标准。研发光伏、风能、氢能与化工园区、化工装置耦合新技术并推动应用。为实现化工园区的碳中和，中国化学在山东、江苏、广东、安徽等地打造了一批绿色低碳数据化、智能化化工园区。

二是强化科技创新，勇当新材料、新能源推广应用的排头兵。化工新材料是国家战略性新兴产业。化工新材料属于碳链比较长的多分子物，将石化能源作为原料，增加碳循环的重要载体，新能源和清洁能源是保护生态环境、维护生态安全的最终解决方案。中国化学积极打造高端化学品和先进材料的

供应商，攻克了一批关键核心技术。其中尼龙 66 的关键材料等顺利投产，超高分子量的聚乙烯等一批项目有效落地。我们自主研发的技术助力我国成为光伏强国。10 年前多晶硅每吨卖 100 万元，通过中国化学 8 年的技术攻克，现在多晶硅成本已经降到了每吨 5 万元。另外，中国化学实现了生物质计划合成绿色甲醇技术，生产出符合国际组织要求的绿色航空原料。

三是发挥专业优势，争做生态环境治理的主力军。化工企业在环境治理方面具有技术、人才、资源等优势，能够发挥重大作用。中国化学积极参与重点领域的环境治理，采用自主研发的技术投资建设陕

西焦化园区的污水循环装置，技术达到国际领先水平，在行业具备很好的示范效应。在天津港“8·12”事故现场成功进行了土壤恢复工作，研发了垃圾制氢技术，消除了二次污染，降低了碳排放。

与此同时，中国化学还统筹研发氢能制储输用全链条发展，建设了全球首套常温常压有机液体一体化项目，助力解决垃圾围城问题，实现氢能的可持续发展。

中国化学将完整、准确、全面贯彻新发展理念，不断完善 ESG 治理体系，切实履行中央企业的政治、经济、社会责任，加快推进绿色转型发展，为实现人与自然和谐共生的中国式现代化作出更大贡献。 ■

# 张谦：拉动消费者减碳自驱力，撬动生产侧减碳



新奥集团股份有限公司 ESG  
智能能力群总召集人  
**张谦**

自 2017 年起，新奥集团下面已有两家上市公司开始披露 ESG 的信息。

此外，集团公司这些年也根据资本市场的具体要求做了大量的 ESG 领域的工作。新奥集团今年从集团层面重新规划了 ESG 工作，在 8 月份成立了新机构“ESG 整体”，以大力践行 ESG 理念。

新奥集团本就是做能源的企业，早在

2009 年就开始探索整个系统能效的节能减排，多年来积累了一定的品牌影响力。在近几年，新奥集团又立足微网，深入各工业企业乃至园区内的每一个工艺流程，实地探索节能的具体措施；在旅游文化板块，新奥集团也做了大量工作，包括在景区为游客提供更加智能的路线等旅游规划。

目前，新奥集团开始以需求做牵引，搭建新的创新减碳机制，旨在将碳权分配到个人，通过拉动消费者减碳自驱力进一步撬动生产侧减碳。新奥集团内部将这一理念加以大量实践，特别是在行政领域，鼓励员工在日常办公场景应用起来。未来，新奥集团会将这一理念从办公场景延伸到经营场景和业务场景，探索出更为完整的模式。当模式成熟之后还会努力推广到全社会。

总体而言，新奥集团结合自身产业特点在 ESG 领域做了多层次的工作，完成了把 ESG 作为专项工作推进的第一步。接下来，新奥集团希望能够和业内领先企业、专家多做交流，进一步提升新奥集团 ESG 工作的高度。 ■