

中国铁建新领导层的新挑战

■ 张凤玲

100天内，中国铁道建筑集团有限公司（下称中国铁建）董事会已有两个董事席位发生了变化。

先是8月2日，陈大洋辞去中国铁建执行董事职位。之后是8月29日，庄尚标辞去执行董事职位。原因是陈大洋和庄尚标均已到退休年龄。王立新、倪真增补为公司执行董事，王立新成为总经理。

随着王立新和倪真的就任，在人事、产品与管理文化上，中国铁建进入稳定的局面。但对新的管理层而言，面临的挑战不少。比如如何规避股价跌破净资产、如何提高增长率等等。

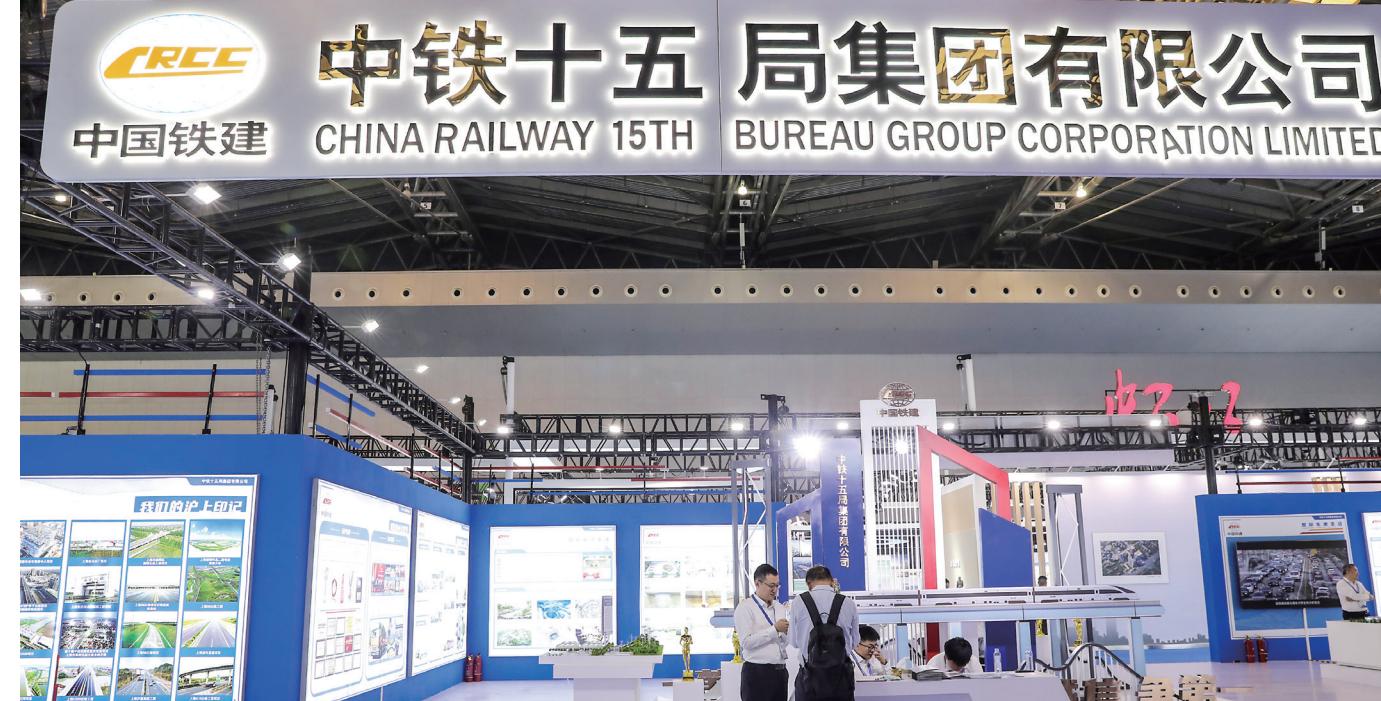
为什么调整

在中国铁建2022年财报上，中国铁建董事会共有9席，分别是董事长汪建平、总裁庄尚标、执行董事陈大洋、执行董事刘汝臣、非执行董事郜烈阳、独董马传景、独董赵立新、独董解国光、独董钱伟伦。

其中，出生于1960年的董事长汪建平，已经63岁；出生于1962年的总裁庄尚标，已经61岁；出生于1963年的执行董事陈大洋、刘汝臣，已经60岁。按规定，国企高层一般年满60周岁就要退休，有特殊原因可延长任期，但最迟不超过63周岁。

60后董事渐退。新任总裁王立新为70后，53岁。

王立新，1988年就读于西南交通大学桥梁工程专业。工程师出身的他，能够成为中国铁建总裁，在于其此前做出了一些成绩。尤其是就任中铁二十四局集团有限公司董事长和总经理期间，抓住机会，做大了中铁二十四局的业绩和品牌。



在中铁二十四局集团有限公司官微上，其员工评价他思路清晰、善抓关键细节、管理颗粒度细。2016年11月，刚刚上任的王立新对中铁二十四局提出企业发展的工作重点，提出的目标非常具体和明确。比如，在瘦身健体方面，要求在2016年年底完成减压总任务的30%；又如，实行个性化考核，工程公司考核侧重于施工，指挥公司考核侧重于经营承揽业绩；再如，海外业务要占到总业务的10%。

战略目标明确，又懂得利用资源，在王立新主导下，中铁二十四局也做出了业绩。根据中国铁建年报显示，2016年、2017年，中铁二十四局的净资产分别为23亿元、55亿元。增长速度迅猛。

做出了业绩的王立新，2018年6月成为中国铁建股份有限公司副总裁。当时年仅49岁的他，没有坐在办公室，而是去一线调研工程项目。比如

2022年11月4日，王立新到上海机场联络线项目检查，提出要打造“智慧工地”，通过信息化、数字化手段实现现场精细化管理”和“智慧工地大平台”，还提出，“在固本强基深耕市政、涉铁等传统市场的基础上，拓展研究新技术、新工艺，培养培育一批专业化品牌和人才”。

自2021年7月开始，王立新担任中国铁道建筑集团有限公司党委常委。2023年8月，任集团公司总裁。9月，被增补为中国铁建执行董事、党委副书记。

王立新经常陪着汪建平出席各种活动。2022年1月26日，汪建平前往中国铁建在京重点项目——中铁十四局北京东六环改造项目，开展“护航冬奥”施工现场安全生产百日攻坚专项行动安全检查，并看望慰问奋战在一线的建设者。王立新陪同检查。2023年8月23日至24日，汪建平和王立新到浙江舟山片区项目进行调研。

新挑战

70后董事渐渐掌握主动权，但遇到的挑战也不少。

首先，推动中国铁建的市值合理回归。今年5月份，中国铁建股价最高点为12.79元/股。之后一路下滑，跌幅大约35%。

大股东回购，是给市场注入信心的最直接方式。

10月份，中国铁建公告称，控股股东中铁建集团拟6个月内增持公司A股股份，累计增持比例不低于增持前公司已发行总股本的0.1%，不高于增持前公司已发行总股本的0.25%，增持总金额不超过3亿元。截至10月31日，公司控股股东已累计增持525万股，投资金额4218.41万元。但真金白银似乎还没换取市场的信任。11月14日，中国铁建的股价为7.96元/股，跌幅接近四成。

上接》01版

2035年南方五省或将建成新型电力系统

在客户侧，构建适应新型电力系统的现代供电服务体系，推进数字技术深度融入客户服务全业务、全流程，实现线上线下服务的无缝连接，通过物联网和区块链技术聚合海量用户侧可调节资源，大力建设虚拟电厂，通过大数据技术辅助用户挖掘节能潜力，加快推动终端能源消费“新电气化”进程。在企业运营方面，以数据驱动管控深度与广度拓展，提升决策洞察力和数字化运营与决策能力，实现管理化繁为简。在产业生态方面，对接数字政府、打造数字金融，服务政府、行业企业和个人用户，形成较为完善的大数据产业链和生态体系。

然后是打造具有三层架构的数字业务技术平台。在前端，将原有较为分散的应用，整合为电网管理、客户服务、调度运行、运营管控四大业务平台。在中台，构建公司级服务共享中心，提供数据、技术和业务共享服务组件。在底层，以云平台、物联网、电网数字化平台三大基础平台为核心，提供数字基础技术能力，构建“云数一体”的数据中心，同时对接国家工业互联网、数字政府等相关方，打造能源数字生态。

绿电赋能提质升级

从2022年起，广西电网公司桂林供电局聚焦漓江核心景区，立足景区景点、酒店民宿、交通枢纽等三大旅游元素，全速推进桂林世界级旅游城市绿色低碳现代化电网规划建设，构建起新型电力系统，推进电网与绿水青山协调发展。

随着桂林市阳朔县内的首座220千伏变电站——220千伏金甫变电站投运，标志着南方电网相关建设可满足当地未来3到5年新型城镇化和乡村振兴的用电需求，为打造桂林世界级旅游城市提供充足电能支撑。同时，桂林首座集光伏、充电桩于一体的新能源综合能源站在阳朔投入使用。漓江竹江码头、磨盘山码头共21个泊位均实现岸电覆盖，有效保证停泊游船岸电需求，并减少柴油机发电，让漓江更绿色环保。

一张安全、可靠、绿色、智能的电网，正为漓江两岸旅游业注入新活力。

坐落在漓江边的阳朔县兴坪镇大河背村，三面环水一面环山，村口就是元宝山（20元人民币背面图案）的绝美风光，并被誉为“旅游村”。今年中秋、国庆“双节”长假期间，在充足电力供应的支持下，村里50多家民宿、酒店迎来了游客接待高峰。

“自从大河背村电网完成改造后，供电质量明显提升，游客居住时得到更好的体验，我这里多了不少回头客。”大河背村一位民宿老板表示。

不仅如此，沿江一系列新环网线路的建成，让拆除跨江线路成为可能。2022年9月至2023年9月，桂林供电局相继拆除漓江阳朔兴坪至杨堤段核心段景区的全部5条跨江线路，让漓江两岸风景更加秀美。

新型电力系统工程为云南赋能

云南电网公司因地制宜打造覆盖省

地县三级、各有特色的“1+2+4”新型电力系统示范区，助力新型能源体系建设。

云南电网在不断探索与创新中，已实现了多个引人瞩目的示范工程。其中包括中国首个固态氢燃料电池并网、大理风光水优化调度平台、迪庆国内首个高海拔“10kV水光储”中压特色微电网，以及首座储能充一体化变电站李棋变，还有独龙江智能微电网工程等。这些项目不仅是技术的突破，也是对可再生能源的大胆应用，为云南省电力系统带来了全新的面貌。

值得一提的是，云南大理零碳能源基地协同调控示范区以绿色资源优势服务绿色发展，充分发挥澜沧江干流大型水电调节能力，积极打造千万千瓦级零碳能源基地；建设“风光水储”联合智能调控平台，实现区域级多品类、多时间尺度电源出力精准预测，创新基于环境气象智能监测的新能源主动预控模式，实现风光水储集群控制、智能运行决策。截至2023年6月，大理全域可再生能源装机率达100%，新能源装机规模领跑全省。推动并网友好型技术在新能源场站广泛应用，推动大理新能源场站端功率预测系统全覆盖，建成云南首个“光伏+储能”电站——岩洞光伏电站、首个“风光储”一体化电站——天峰山风电场，有效提升新能源场站有功无功调控能力。

迪庆州维西县过去是“三区三州”深度贫困地区，在云南电网公司的努力下，迪庆维西县现代化农村电网示范区的改变也令人瞩目。面对高原高寒、地

广人稀的特殊情况，云南电网全面应用智能配电V30标准，精准实施农村电网巩固提升计划，大幅提高城乡服务均等化水平。这一举措不仅改善了居民的生活条件，还促进了当地特产如松茸、青稞、魔芋等农产品的精深加工。2022年，维西平均停电时间由2021年48小时大幅降低至9小时，综合电压合格率达到99.52%，这个偏远山区焕发出新的生机。

与此同时，云南电网公司在香格里拉市三坝纳西族乡，建成了全国首个高海拔水光储智能微电网。该微电网基本满足了全乡188万人的生产和生活用电需求，将自发自用作为主要供电模式，同时备有大电网的安全支援和应急备用，为偏远山区供电带来全新的模式。

打造“零碳”标杆

博鳌零碳示范区是中国首个国家级零碳示范区，设在博鳌亚洲论坛每年召开年会的海南琼海东屿岛上，总占地面积18平方公里。今年，博鳌东屿岛零碳新型电力系统示范区创建完成，东屿岛上的灯由天上的光、海上的风点亮，实现东屿岛能源供给全面清洁化，助力博鳌亚洲论坛“绿色办会”。

海南电网公司承建博鳌东屿岛零碳示范项目，通过新型电力系统建设、可再生能源利用等，逐步实现零碳运行目标，年减少二氧化碳排放约1.34万吨，打造成为向世界展示中国低碳发展理念、技术和实践的窗口。

2023年博鳌亚洲论坛年会前，海南电网公司高标准建设东屿岛内分布式光伏、岛外农光互补发电项目、全钒液流储能系统，应用中国自主知识产权能源路由器，建成国内直流元素最丰富的“光储直柔”系统。采用光伏直驱变频空调、水蓄冷系统、厨房电气化、交通电气化改造等方式，基本实现区域内能源消费全电气化。实现海南首个绿电交易落地，通过市场化手段促进岛内能源零碳供应，保障博鳌亚洲论坛100%绿电供应。

此外，为了支撑海南2030年全面禁售燃油车目标，海南电网公司牵头组建电动汽车充换电“一张网”服务平台，打造“一张网”运营新模式，实现了海南充换电基础设施“统一布局、统一规划、统一建设、统一运营”和“一个APP畅行全省”，系统解决了电动汽车桩难找、充电桩利用率低、充电软件互不通用、支付方式不统一、政府监管困难等问题。试点开展充换电站100%绿电供应，上线虚拟电厂、绿电交易等增值业务，探索产业链上下游企业开放合作生态。截至2023年9月，海南电动汽车充电服务商已100%接入平台，注册用户超过22万，平台累计充电量达16.47亿千瓦时。

业内人士认为，一个个新型电力系统建设案例，不仅证明了南方电网的新型电力系统建设成效，更是展示了中国在新能源和电力系统领域的雄心壮志。这一系列示范项目不仅为南方多个省的可持续发展注入了新的动力，也为全国的新型电力系统建设提供了宝贵的经验。