

国家管网集团闲废物资处置和盘活工作 推动绿色供应链建设取得新成效

国家石油天然气管网集团有限公司（以下简称国家管网集团）创新开展绿色供应链管理，坚持对标世界一流，大力推进闲废物资处置和盘活工作，三年来库存资金占用规模减少49亿元、降低20.16%，为促进该公司高质量发展作出实质贡献。

加强顶层设计 推进闲置物资高效利用

盘活资产让资金“流”起来是企业实现挖潜增效的重要一环，是实现国有资产保值增值重要措施。国家管网集团接收的三大石油公司管道资产约有4%的库存，其中3年以上无动态闲置物资占57.8%，且分散在各场站等小库房，闲置物资治理难度极大。

顶层布局，加强落实推进。国家管网集团高度重视盘活资产，成立之初即迅速集结各所属企业，集思广益定良策，制订专项考核方案，分解任务，压实责任，按库存与资产比值科学设定考核指标，充分发挥考核指挥棒风向标的作用。每季度统计分析、督促评价，三年来召开8次闲置物资盘活推进会，通报完成情况、分享成功做法，以考核定实绩。

建立机制，促进协同发力。建立降库协调机制，按季度召开协调会，协调解决各单位遇到的物资调剂问题，明确主攻方向，对闲置物资较多的6家企业建立双周报机制，及时分析研究问题解决困难，确保指标顺利完成。建立跨法人单位绿色通道，在4家所属企业试点



推进跨法人单位调剂框架协议，高效调剂盘活资产1.9亿元。

开发制程，技术引领发展。大力实施流程变革，推进“制度、流程、数据”一体化，加快数字化转型，以此为突破口，以流程责任制为抓手，以能利库绝不购置为目标，开发管理实际需求流程，严格开展平衡利库工作，将流程固化到供应链平台刚性执行。创新管理方式，以利库流程贯通需求、采购、供应商等各环节，充分利用现代技术手段，推进闲置物资与实际需求自动匹配，高效开展闲置改代利用和调度调剂。

力求物尽其用 推进废旧物资合理创效

国家管网集团着力开展绿色供应链建设，推进废旧物资优先利用，依法合

规开展对外处置。近两年，在废旧物资处置上加大与地方公共交易平台及其他央企合作，累计实现废旧物资处置1.7亿元。

依托平台，以数字化工具辅助推进。依托数字供应链平台，全面推进废旧物资调剂及处置功能建设，依托GIS地图服务，实现可调剂物资分布情况的可视化，为调剂工作提供直观的数据支撑和辅助决策。以实物图片为载体，对调剂物资进行电商化的具象展示，实现“所见即所得”，优化操作的便捷性，从而提高调剂与处置的准确率和及时性。

科学定价，以合理合规为处置原则。对于价值高的物资，委托第三方评估机构出具对外处置物资的评估报告，以评估价格作为底价进行公开拍卖；对于部

分价值低、评估成本高的废旧物资，成立由生产、财务、法律、纪检等人员组成实物评估小组，按照物资质量划分定级情况，结合销售指导价及市场综合因素，科学设定最低投标价，确保最低投标价的合理性和合规性。通过分类定价、科学处置，实现报废资产及废旧物资处置效益最大化，有效防止国有资产流失。

分类分级，以增值为配置导向。针对不同处置物资，指导各所属企业制订详细的处置方案，闭环管理，严格管控。对处置性能、质量、外观好的物资，按照实际情况采取划小标段处置模式，通过减少标段销售金额，进一步拓宽销售渠道，增加销售处置的竞争性。要求各所属企业充分利用网络信息平台，加大销售信息推介，鼓励各单位主动搜集客户信息，持续加大对资质齐全、实力雄厚、诚信守约购买商的引进力度，提升废旧物资处置竞争力。如武汉输油处在加热炉报废资产的竞拍时，共有16家资质齐全、信誉良好的回收商参与，处置收益300万元，让报废的铁坨坨“废变宝”；东部储运公司处置130辆废旧车辆，回收金额478万元，单车成交最高增值达364%。

激发制度活力 推进闲废物资源头常态治理

国家管网集团对历年库存形成原因进行深入分析，认真研究从长远角度控制库存增长，并制定一系列行之有效举措。坚持管理制度化，让规矩成为标准。

遵循层次清晰、管用高效的原则，制定《资产管理办法》和《闲废物资管理规定》，明确闲废物资的认定、评估、处置流程等，规范有处置价值的闲废物资须采取平台竞价、公开招标、进场交易、在线拍卖等方式，充分挖掘闲废物资市场价值，最大限度地提高报废物资的收益，推动闲废物资工作制度化、规范化和标准化。

强化根因防控，控制闲废产生源头。按照“谁产生、谁负责”的原则确定库存资金占用主体，针对不同责任主体建立不同的责任追究机制。因设计变更和工程剩余造成的闲置由设计单位或设计变更提出单位承担责任；因生产需求计划不准确产生的闲置由需求提报单位承担责任；因无计划或超计划采购产生的闲置，由物资采购单位承担责任。

优化采购模式，一体化统筹提质增效。调整关键设备备件采购模式，对于新建项目不再采购2年备件。充分利用集团公司一体化与集中采购优势，大力推行储物于商、储物于厂、代储代销模式，共享供应商储备信息，授权建设项目管理公司牵头钢管框架协议采购，将应急钢管纳入招标范围，与供应商签订按需配送框架协议，授权西部管道、北京管道、北方管道等3家公司对关键压缩机备件实施集中采购，探索推进“框架+代储”模式。三年来实现2.7万项物资代储，减少新增储备金额2.9亿元。

（文章来源：国家石油天然气管网集团有限公司）

中国铁建首座零碳建筑在雄安新区投入试运行

■ 王沈浩

日前，由中铁建雄安城市发展有限公司（以下简称发展公司）开发、中铁房地产集团设计咨询公司（以下简称设计公司）设计的雄安新区组团2号地5#商业楼（以下简称展示中心）顺利通过竣工验收，投入试运行，标志着设计公司关于零碳建筑的技术研究和设计能力领域日渐趋于成熟。

2020年开始，设计公司敏锐意识到双碳战略的重要性，联合发展公司，提前进行了零碳建筑的布局并开展相关技术研究，2021年在中国铁建房地产集团股份公司、2022年在中国铁建股份公司立项科技课题《零碳建筑（社区）技术体系及其关键技术应用研究》，提前进行了充分的技术研究和储备。

2021年11月，设计公司以设计总包

的方式承接了雄安新区组团2号地的一标段设计工作，由工程设计中心负责设计。设计公司秉持“产—学—研”路线，将科技课题研究成果广泛应用于展示中心，以零碳建筑示范工程为目标来设计展示中心。在设计前期，工程设计中心充分运用建筑环境与系统动态模拟分析工具DEST对建筑室内环境参数、建筑环境控制、设备的运行状况以及建筑运行能耗等进行全年逐时模拟计算，验证展示中心作为零碳建筑建造及运营的可行性、合理性。在设计后期，工程设计中心运用正向设计理念，利用自然资源禀赋，在满足室内环境参数和碳排放目标要求下，采用性能化设计手法，充分采用被动技术和主动技术，包括通风廊道、保温遮阳、地源热泵、光储直柔、蓄能水箱、高效机电、智慧运维7大主动被动技术组合，并选用低碳建材、低碳



结构以及材料减量化设计，达到零碳建筑的设计目标。

2023年8月31日，该项目参加了由河北雄安新区管委会建交局主持的2023年雄安新区绿色建筑+示范项目（第一批）专家评审会。评审专家一致同意该

项目通过雄安新区零能耗建筑示范项目评选，并推荐上报住建部零碳建筑示范项目。

2023年10月31日，在展示中心试运行一周后，发展公司和设计公司接受了河北电视台与河北日报记者的采访。

设计公司项目负责人介绍了展示中心高度智能化的能源管理系统，指出其可为自动实时获取建筑环境参数、捕捉碳足迹、平衡能耗与控制碳排放作出贡献。发展公司表示，将会有效发挥展示中心的辐射带动作用，在高铁门户标杆项目开发过程中积极贯彻绿色低碳的发展理念，为把雄安新区建设成为绿色发展城市典范贡献更大力量。

通过科技课题《零碳建筑（社区）技术体系及其关键技术应用研究》的顺利推进以及展示中心设计建造工作的顺利完成，设计公司积累了较为丰富的零碳建筑研究和设计经验，为中国铁建首座零碳建筑在雄安新区如期竣工开放作出贡献。后期，设计公司将巩固在中国铁建系统内的零碳建筑设计技术领先地位，为我国“双碳”目标的早日实现贡献铁建方案，彰显铁建力量。

借力数贸会 杭钢加快打造“数字基础构建者”

■ 祝之君 王胡菲

11月23日至27日，第二届全球数字贸易博览会在杭州成功举办，杭钢集团再度携数字产业发展成果亮相。

本届数贸会，杭钢展位位于前沿趋势馆，聚焦数字杭钢“1+2+4+N”产业发展体系和已有成果，着重突出“数字基础构建者、数字应用开拓者、数字安全

赋能者、数据价值探索者”形象，向全球观众进行展示。

杭钢展位里有一句话：“以前这里炼钢，现在这里炼数。”作为一家传统钢铁企业，杭钢集团从数据中心建设切入数字经济赛道，在数贸会现场展示了浙江云计算数据中心、杭钢云计算数据中心两大数字底座的运行情况，“数字基础构建者”形象逐渐清晰。

“传统企业要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇，大力发展数字科技产业，为企业发展增长新动能、打开新空间，推动传统行业转型升级。”杭钢集团党委副书记、总经理章建成表示。

据介绍，“杭钢云”“浙江云”2个数字底座规划超2万个机柜、装载约30万台服务器，是华东地区规模最大的数据中心。未来，将建设成为国家级特

大型数据中心、超级计算中心和省级数字科技创新应用示范基地。

数据中心之上，更有一个开放庞大的产业生态，包括浙江国资云、浙江气象云、浙江健康云等公共服务行业云集，以及产业大脑能力中心、浙江省大数据联合计算中心、数据安全服务体系等实践成果。

近年来，杭钢数字产业以“数字基础构建者、数字应用开拓者、数字安全

赋能者、数据价值探索者”为战略定位，以“1+2+4+N”发展体系为核心：打造1个半山基地数字科技核心区，做强“杭钢云”“浙江云”2个数字底座，有序推进“数智、数聚、数算、数安”4个数字专业领域，发展包含数字制造、数字贸易、检验检测服务等在内的N个数字科技应用，构建高效协同开放的产业新生态。