

王云：央地合作是优势互补的双向奔赴

通用技术集团（下称通用技术）是中央直接管理的国有重要骨干企业、国有资产投资公司试点企业。历史上，通用技术曾经在重大技术和装备引进领域为新中国工业体系建设和国民经济体系建设作出过重要贡献。新时代的10年，通用技术聚焦先进制造与技术服务、医药医疗健康、贸易与工程服务三大主业，突出技术基因，着力打造“两张床”，加大布局力度。

一张是机床。目前通用技术已经成为国内机床行业中产品品种类最多、服务领域最广、综合技术能力最强、为重点行业和关键领域提供高端核心装备最多的龙头企业。

另外一张就是病床。目前通用技术已经拥有医疗机构371家。通用技术开放床位超过了51万张，已经发展成为中国床位数量领先、网络覆盖全、全产业链特征明显的央企医疗集团。通用技术以医疗为依托，正在发展大健康产业，即健康管理与康养。

通用技术一直把区域协同作为落实央地合作的重要抓手和载体。我所在的协同发展部成立于2020年，正是通用技术明确将协同发展作为高质量发展战略路径后新成立的一个部门。协同发展部

成立3年来，在通用技术“十四五”区域规划战略框架的引领下，积极推动协同理念、文化方法，落实央地对接的各项任务，不仅为自身完善区域发展、优化业务结构开辟了空间，也为地方经济转型高质量发展作出了积极贡献。

我在总部工作多年，也曾在集团二级机构沈阳机床任职，对央地合作后方筹划和一线协调都亲自参与过，下面就结合自己的工作实际谈几点认识。

双向奔赴

我认为，央地合作不是单纯的招商引资，而是优势互补的双向奔赴。很多地方政府把中央企业作为招商引资的重要对象，明确提出跑央企争资源的招商原则。

在我看来，央企既要服务国家战略，又要实现自身发展，还要承担社会责任，资源也是有限的，要想实现可持续发展，更有力地央地合作，还是要找准优势互补、利益契合点和合作切入点。比如股权投资、科技创新、区域协同、战略发展等，在这些方面实现双向奔赴。

以内蒙古为例，通用技术2002年开始承担内蒙古的帮扶任务，20年如一日派干部、抓教育、送医疗，如期完成帮扶目标。在这个过程中，双方建立了



通用技术集团协同发展部副总经理
(主持工作)
王云

使命召唤

央地合作不是单纯的市场交易，而是有共同目标的使命召唤。作为国有经济的顶梁柱，央企和地方的合作要在坚持市场化、商业化原则的前提下，更加聚焦央企的主责主业，契合区域布局，更好地服务国家战略，支撑强国建设。

通用技术的机床板块多半都布局在东北，沈阳机床、大连机床、齐齐哈尔机床等都是我们的主力单位。通用技术主动服务新时代东北全面振兴，依托装备制造、医药医疗健康等自身主业优势，不断加大在东北地区的产业布局，积极探索和当地的高校、央国企、商(协)会等单位多方面立体化合作模式。

价值创造

央地合作不是单纯热闹闹，而是要务实落实价值创造。

我们和地方建立伙伴关系，一定要在扩大朋友圈过程中深入了解兴趣点，最后还是要共同努力去解决问题、做实合作。以辽宁省为例，辽宁是机床产业布局中的重中之重。通用技术和辽宁展开战略合作，双方领导多次沟通，达成了共识，协同工作部把这些共识形成产业合作的意

向清单，明确短中长期合作事项，建立专门工作团队，打表推进，挂图作战，共同努力推动机床产业链、创新链的建设。

辽宁省卫健委也是第一个针对十三部委77号文，发布了支持央企所属医疗机构发挥作用的通知，为我们集团在辽医院高质量发展提供了政策保障。这一举措进一步奠定了集团对辽宁加大投资的决心。

一企一策

央企合作不是单纯地复制粘贴，应该有各具特色的一企一策。回首通用技术的央地合作，我们已经先后和20多个省市地方政府建立战略合作关系，结合各自禀赋，不同程度地开展深度合作。

福建是重点合作的一个区域。2020年总书记宣布在厦门建立金砖国家新工业革命伙伴创新基地以后，通用技术集团与厦门共同建立了金砖创新基金，采用投建营一体化模式，在当地建设创新基地总部，打造通用技术+厦门金砖的特色合作项目。

央地合作前景广阔，我们还可以做很多，通用技术诚挚希望跟大家一道，全面地贯彻落实党中央、国务院关于央地合作工作的指示批示，不断地拓展和兄弟央企、地方政府合作的广度深度，共同服务国家大局，共同谱写新的高质量篇章。■

赵先健：大力推动农文旅融合发展，激活乡村内生动力

未来几年，天津市在乡村振兴领域将大力推动农文旅融合发展，不断形成产业集聚，激活乡村内生动力，打造形成在京津冀叫得响，乃至在全国有影响力的新京郊旅游品牌。我从两个方面跟大家汇报。

天津市农文旅发展总体情况

第一个方面是天津市农文旅发展的总体情况。

一是发展效率不断提升。近年来，天津市委市政府高度重视乡村旅游发展，着力开发都市农业、田园生态等特色资源，持续推进旅游村、休闲园、主题公园等各类载体建设，实现了乡村旅游由微到众、由散到聚、由自发到设计、由单一到多样的转变。

据初步统计，目前，天津市全市有乡村旅游经营主体4400余家、3个全国新建农业重点县、30个中国美丽新建乡村、28个乡村旅游重点村。

今年以来，旅游市场迅速恢复。五一、端午两节期间，接待人次达到了843万人次，营业收入214亿元；国庆、中秋双节期间，在天津的丰收季、村BA、乡村马拉松等重大活动的强势拉动下，乡村旅游形势更加喜人，共接待了959万人次，综合收入258亿元，较去年同期分别增长27%和34%。截至目前，天津市全市的乡村旅游接待人数已经突破了3000万人次，综合收入接近74亿元，全市乡村旅游产品不断优化，基础设施不断完善，服务质量不断提升，以农民为主体的利益连通机制不断健全，乡村旅游在经济社会发展中的综合效益

不断凸显，日益成为农业增效、农村增色、农民增收的重要渠道。

二是行业管理不断加强。为务实推进乡村旅游发展，今年8月份，市农业农村委、市文化旅游局会同市有关部门成立了天津市乡村旅游工作专班，目前我还兼任这个专班的办公室主任。我们10个涉农区成立了区级乡村旅游工作专班，市区两级上下互通、协调一致，共同推进乡村旅游发展。

目前，按照分管市领导的指示要求，我们正以天津旅游集团、食品集团、交通集团等为主体成立天津市农文旅融合产业发展投资服务平台，注册资本不低于1亿元，重点是盘活农村的闲置资产，开发民宿。

天津市农业农村委员会正在协调有实力的经营主体成立天津市乡村旅游协会，以因地制宜建链组链，因产制宜延链补链，引入和培育新业态、新模式，促进乡村旅游多元化发展和农文旅深度融合。应该说，天津市乡村旅游正在从标准化的管理、专业化的服务、平台化的支撑等各方面予以加强。

另外，天津市农业农村委员会还持续推进招商引资项目的开工落地。今年4月份，天津市分管副市长带队，赴江苏、浙江调研学习，并在南京市举办了乡村产业招商推介会，签约重点项目13个，签约金额2085亿元。目前已经8个项目落地，累计投资34亿元，其他项目正在积极开展前期工作。

同时，超额完成了市场化机制引进北京资源在津的落地任务，共吸引14个项目，总投资481亿元，其中9个项目



天津市农业农村委总经济师
赵先健

已开工建设。这几年，天津市农业农村委员会还推出了乡村振兴示范村建设工作，为每村安排奖补资金1500万—2000万元，已有568个项目落地。

三是下一步工作开展计划。天津市农业农村委员会将围绕市委市政府工作要求，学习浙江“千万工程”经验，补齐乡村旅游短板，统筹产业资源；构建乡村旅游发展平台，做优精品线路，打造乡村旅游示范片区；瞄准市场需求培育新经济、新模式、新业态，挖掘市场爆点；谋划全年丰收季的活动，把握重要节点做活宣传推广工作；多方面发力，认真抓好乡村旅游特色。目前，我们已经梳理了丰收季全年350余项活动。

乡村旅游示范片打造情况

第二方面是乡村旅游示范片的打造情况。

按照分管副市长在农文旅融合发展等各类推动会上的指示要求，天津市农业农村委员会同市文化和旅游局，正在加紧开展乡村旅游示范片区精品线路打造的谋划工作。

一是打造乡村旅游示范片区和精品线路总体思路。围绕《天津市乡村振兴全面推进行动方案》《天津市文化和旅游融合发展“十四五”规划》《天津市乡村旅游发展规划（2023—2027年）》的实施，以“最美风景，京津相约”为主题，以新业态、树品牌、强效益为抓手，打造我市乡村旅游示范片区，推介一批精品线路，提升引爆市场，引流人群，引导消费。

二是目标任务。以一年见成效、两年建产业、三年树品牌、不断出精品为目标，利用2024—2026年3年左右的时间，打造12个乡村旅游示范片区，面向京津大都市推出12条主题精品线路。

三是重点建设内容。在示范片打造方面，蓟州区着重打造3个示范片区，其他几个区各打造1个示范片区，打造的主题主要有潮白宝地、鱼米乡里，山湖小镇、运河田园、稻香河蟹肥、乡间美食邀、林间绿水湖畔游、古韵西京香韵流长、寻源稻香梦回小镇、风从海上而来放飞在滨海等。目前各区围绕示范片的打造，已基本成熟的项目有80多个，明年计划重点打造的项目近50个。

在精品线路的提升方面，我们面向天津市民重点推介8条乡村旅游精品线路，分别是诗化乡村山水生态游，动感活力乡野健身游，寻梦田园大型观光游，鱼丰蟹美乡村美食游，密林幽径探险游，

学农爱农研学教育游，古镇民俗游，运河风情游。

我们还将面向北京市民重点推介4条乡村旅游精品线路：山中日月长，精品民宿游；精致物多，小镇嗨购游；理想新生活DIY研学游；云海观潮涌，滨海度假游。

针对重点工作，我们拟从四个方面加强保证。

一是强化要素集聚的政策保障。将由市乡村旅游工作专班牵头，会同市有关部门建立协同推进机制。

二是围绕天津市乡村旅游发展规划明确的部门职责，针对示范片区打造形成政策聚焦。目前已确定按照每个示范片区我委安排1000万元左右的奖补资金支持。

三是统筹农村公益事业、乡村产业、高标准农田、人居环境整治、乡村示范村等重点项目资金，向示范片和精品片打造倾斜。

四是加大力度支持天津市文旅、体育、规划资源、城市管理、教育、商务、水务、交通运输、金融等部门，将各类项目优先向示范片区内安排。

未来几年，天津市委市政府将从各方面发力助推农文旅融合发展，作为天津市重点工作之一。我们也将从强化机制保障，多层次、多渠道营销保障，全方位基础设施保障等方面加强对示范片区、精品线的打造工作的保障，确保建成速度、建出水平、建出成效，示范带动全市乡村旅游转型升级，实现高质量发展。■

上接》06版

周奕：主动融入地方发展大格局，坚持“六高要求”不动摇

四是高起点，推动自主创新。牢记打造国家战略科技力量的使命责任和地方政府、兄弟单位深化合作，加快关键核心技术攻关。中国华能在山东建成了全球首座高温气冷堆核电示范工程；在福建顺利下线全球最大的海上风电机组；在江苏投产世界首座非补燃式压缩空气储能电站；在四川成都开发出全球首套每小时1300

标准立方米碱性电解水制氢系统；在江西

建成我国首个全国产电力中控系统……持续引领电力行业的技术进步。中国华能紧紧围绕地方政府的需求，推动知识产权、科技成果转化，在天津、长三角区域推动低成本、大规模综合处置城市污染物，在长三角区域推动低成本大规模综合处置，探索虚拟电厂、综合能源服务等新业务，服务地方能源革命取得新突破。

五是高效率助力产业转型。中国华能发挥央企龙头带动作用，聚焦串链、补链、强链，以大项目带动三一重工、中船海装等电力装备制造企业、科研机

准组织之一的国际电工委员会首个中国分支机构落户南京，有意向的合作企业百家以上，已落户企业注册资本金近百亿元，打造具有国际影响力的能源电力产业集群，支持当地能源基础设施高质量建设和集聚化发展。

六是高标准履行社会责任。中国华能坚持建设一座电站带动一方经济、保

护一片环境、造福一方百姓、共建一方和谐的发展理念。在沙漠化大规模开发中，主动反哺荒漠化土地，抓好地表生态修复，为北疆绿色长城增光添彩。此外，中国华能帮助云南澜沧江流域、陕西榆林等地区助力乡村振兴，提升当地自身造血能力，定点帮扶工作连续6年获得国家考核最高等级“好”的评价。■