

致敬改革 继往开来

■ 宋志平

今天是中国企业改革与发展研究会一年一度的峰会，祝贺获得“中国企业改革与发展优秀成果奖”的单位和个人，也感谢会议给我颁发的中国企业改革发展终身荣誉奖。作为一位央企老兵、作为一位改革的老兵，我想结合自己的经历讲一些感言。

没有改革就没有国企的今天

国有企业改革是整个经济体制改革的中心环节，尤其是党的十八大以来，在习近平总书记系列重要讲话精神的指引下，在国资委的正确领导下，我们一路披荆斩棘，取得了一个又一个辉煌成绩。回顾国企改革历程，我也感慨万千，我曾长期在北新建材工作，在那里我从技术员成长为董事长。我是1993年出任工厂厂长的，当时的国央企不分，企业的管理是靠上级布置的一些大检查来督促进行的。我想我们企业还是要靠自身的动力，建立起适应市场的企业制度。

1993年，我接受《中国建材报》的采访，发表了署名文章《建立适应市场经济的企业制度》，当时我心里有点忐忑。但没想到，文章在报纸发表第二天后，里面的内容观点在中央广播电台的《新闻与报纸摘要》栏目进行了广播。1994年，国家开始推进现代企业制度百户试点，正式提出“产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学”的十六字方针。

北新建材也是试点之一，首先把工厂改成有限公司，把有效的资产组成上市公司，经历了上市改造，实现了凤凰涅槃式的新生。北新建材上市，不光先后募集了难得的8亿人民币资金，解决了发展的资金需要，关键是实现了“三分开、两独立”，把市场机制真正引入

企业，企业真正成为市场竞争的主体。我离开北新建材已经21年了，但这家公司一直经营发展得很健康，反观当年在西三旗工业区的不少国企大多都消失了，是改革使得诞生了这样优秀的企业。

我的第二段经历是在中国建材，我在那里做了17年8个月的“一把手”。中国建材的发展也是得益于改革。中国建材在2007年组建南方水泥时，整合了江浙沪上百家民营企业。2007年9月，在南方水泥成立的大会上，领导同志发来贺信，肯定中国建材联合重组南方水泥是深化国有企业改革、为国有企业的改革发展不断探索新路，给了我们极大的鼓舞。

2014年，我曾同时出任董事长的中国建材和国药集团双双进入国资委混合所有制改革试点。中国建材和国药集团这两家企业原来在央企中都是规模较小的企业，现在都发展成央企里的中大型企业。如果没有一系列的改革，就不可能有今天的建材和国药。

数据显示，现在共有400多家央企A股上市公司，央企大约70%的资产在上市公司，80%的利润来自上市公司。2013年在财富全球论坛上，我给美国耶鲁大学的资深教授史蒂芬·罗奇讲，中国的国企是经过市场化改革的国企、是经过上市化改造的国企。没有改革就不可能有国企的今天，没有改革也不可能今天国企的竞争力。

抚今忆昔，我们国企改革取得的成果来之不易，因此我们也要倍加珍惜。同时，历史和现实也昭示我们，国企的改革还要继续深化和提升，还要坚定前行。

国企改革的底层逻辑 是建立市场化机制

国有经济和市场化相结合是个世界



中国企业改革与发展研究会首席专家、
中国上市公司协会会长
宋志平

性难题，难就难在国有企业如何建立适应市场的企业机制。国企改革的底层逻辑也是建立真正的市场化机制。我认为，市场化机制有两个方面的含义：一是在市场上要成为公平的竞争主体，解决好“走出去”满足国际通用的市场竞争规则，在国内坚持“两个毫不动摇”，做到国民共进。二是从企业内部来讲，就是要建立人力资本和金融资本共享财富的机制，使企业成为共同富裕的理想基石。

国企改革是场巨大的实践活动。国企改革的主体是企业，国企改革的真正动力来自于企业，国企改革的首创精神和鲜活经验也来自于企业。这几年，我先后调研了海康威视、万华化学、苏美达、潍柴动力、郑煤机等改革先锋企业。它们的经验表明，做好国企改革，有三个法宝：一是坚持党的领导，二是有强烈改革意识的国有企业家，三是建立企业内部的市场化机制。

一直以来，关于有没有国有企业家众说纷纭。关于这个问题，德鲁克先生早在1985年的《创新与企业家精神》这

本书就有过明确的论述。他说，企业家和企业的所有制、企业的规模大小、企业家的人格特征等无关，只要为企业创新并创造了财富就是企业家。他还特别讲到，在公营部门那些有创新精神的人也是企业家。

在2017年的中共中央 国务院《关于营造企业家健康成长环境 弘扬优秀企业家精神 更好发挥企业家作用的意见》这份文件中，曾多次提及国有企业家。由此可见，国企改革者、民企创业者包括优秀的职业经理人等都属于企业家的范畴。像大家熟知的美国的杰克·韦尔奇和亚科卡等都是职业经理人，但他们都是世界级的企业家。国企里那些有强烈的改革创新意识、确实建功立业、困难面前勇于担当的国企领导者就是国有企业家。像我国央企的宁高宁、地方国企的谭旭光等，也是被社会认可的知名企业家。

中企研是一块改革的思想阵地

中企研成立30多年了，当年的改革老前辈高尚全、蒋一苇等同志发起设立了这家研究会，很有前瞻性。这么多年，尤其是党的十八大以来，中企研在国企改革中，从国企改革三年行动，再到这次的深化提升行动，都积极建言献策，受到了国资委领导的充分肯定。

这些年，中企研承接和安排了不少和企业改革发展相关的课题，与社科院、清华大学等不少单位的知名专家和学者共同努力，做出了一些成绩。中企研总结归纳年度改革成果，积极促进企业互学互鉴，也鼓励了企业的改革热情。中企研编撰的《中国企业改革发展蓝皮书》也成为记录国企改革的编年史。中企研主管的《企业观察报》也成了央企改革发展的阵地和窗口。

记得2012年我出任中企研会长的大会上，我讲到“中企研还要高举改革的大旗”，高尚全老领导在讲话中充分肯定了这句话，他说，“改革是中企研的核心任务和方向”。也因此，这些年，中企研一直作为一块改革的热土，一块改革的思想阵地，更是企业改革者之家。

按照党的二十大精神要求，实现中国式现代化，中企研又面临新的发展契机和使命，不光要重视改革的研究，也要重视发展的研究；不光要重视国企改革的研究，也要重视民企改革的研究。我们也希望通过改革，形成国民共进的健康发展格局。中企研也将努力建设新时期国企民企改革发展的思想融合平台。

我做中企研会长12年期间是兼职做的，中企研很多工作是在金华同志率领导下开展的。在中企研工作期间，我们始终得到了国务院国资委和工经联的关心和指导，得到了中国建材等央企的支持和参与，得到了地方国资委、社会各界和新闻媒体的支持和帮助。在此，我也向各方表示真诚的感谢。

我始终以一做一名国企改革的老兵为荣，作为中企研的首席专家，今后我也会全力参与中企研的各项工作，继续为企业的改革鼓与呼。

过去一年里，华岗同志在协会领导全面工作，在他的领导下，协会的各项都有了新的进展和新的气象，协会也到了新的发展历史时期。华岗同志有企业经历，又长期在国资委从事国企改革的研究、策划和领导工作。他既有很高的理论水平，又有深入扎实的工作作风，他经常深入企业改革一线，为企业改革排忧解难，是和国企改革家们一个战壕里的战友。相信在华岗同志的领导下，中企研的工作一定会迈上一个新台阶，为我国企业改革发展工作做出更大的贡献。■

用发展解决中国式现代化进程中的问题和矛盾

■ 朱光耀

中国企业肩负着推动中国式现代化事业的伟大的历史使命。2024年伊始，我想就以下几个问题进行分享。

首先，2024年的世界政治经济形势，仍旧是机遇和挑战并存。

2024年，对中国的发展是非常关键的一年，2024年，是中华人民共和国建国75周年，也是践行“十四五”规划关键的一年，我们建设现代化社会主义强国处在一个关键的发展阶段。按照党中央的部署，2035年中国要基本实现社会主义现代化，进而在2050年中华人民共和国建国100周年的时刻，把中国建设成富强、民主、文明、和谐、美丽的社会主义现代化强国。

我们要在党中央的领导下，坚定不移的贯彻新发展理念，推进中国式现代化的进程。同时，要处理好在发展过程中遇到的挑战，用发展解决在这个过程中

中出现的问题和矛盾。

2024年，就国际环境而言，是复杂的，也是极具挑战的。在以下几个领域，企业家应该高度重视，关注事态的演变过程和可能对出现的影响：一是一些地区的冲突在持续；二是在主要经济体，经济政策的不确定性。目前世界贸易组织164个成员国之间彼此赋予对方关税待遇，也就是说只要是加入世界贸易组织，成为世贸组织的成员，成员之间彼此给予关税待遇。2018年贸易战以来，美国对华征收关税，对中美贸易确实是有影响的，但是对美国消费者的损害也是很大的，这受到了美国消费者和美国商界的普遍反对。2022年，中美贸易额达到了历史的高度，7600亿美元。但是2023年，中美贸易额下降到6640亿美元，下降幅度还是比较大的。我们要密切观察。中美两国商界最近沟通非常密切的，双方都需要对方解决一些本身关注的问题，需要双方加强磋商，加



财政部原副部长
朱光耀

强信息沟通，增进相互理解。

第二，是关于人工智能。

2024年，人工智能的突破发展将达到一个新的历史阶段。人工智能在2023年下半年突破性的发展，对生命科学，以及其他相关重要领域的突破提供了极

大帮助，以人工智能发展为代表的第四次产业革命，可以说是呼之欲出。中国现在处在人工智能发展的第一梯队内，当然要承认我们同美国在算力的研发方面还有不小差距。但是在构成人工智能发展的另外一个基础条件，电力供应方面我们有着重大的突破性的发展，特别是新能源、可再生能源的发展，为人工智能的发展创造了非常有力的基础设施的条件。美国通过设置壁垒，企图垄断他们在人工智能发展方面的领先地位，特别是在人工智能发展核心的算力部分，实际上就是隔断了人工智能领域美国和中国之间的联系。

回顾历史，第一次产业革命以蒸汽机为代表，第二次产业革命以电力驱动为代表，第三次产业革命，以计算机、数据和数字化为代表。

现在，站在第四次产业革命的开端，中国站人工智能发展的第一梯队，这是历史上从来没有的，但是我们也要看

到差距。这个差距是美国为什么要构筑小院高墙，要对高端芯片、对华严格封锁的原因。美国在算力上处于领先地位，但是中国的应用场景上，特别是工业体系，信息化方面，经过这些年的发展，奠定了强大的发展人工智能的基础。

第三点，是关于绿色可再生能源。

中国践行双碳目标，在可再生能源发展方面站在了领先梯队。全球50%的风力设备和80%的太阳能设备是中国生产的，去年中国可再生能源的装机量第一次超过了传统能源，而且中国的新能源汽车发展处在全球领先地位，中国实现碳减排过程中，发展好绿色能源，如风电和太阳能，发展好绿色汽车，在这个过程中，我们要重视贸易壁垒，重视发达国家货币政策风险，重视国际协调和国际谈判。

我们要坚持稳中求进的工作总方针，把高质量发展向前推进，把实现中国式现代化的进程向前推进。■

