

刘敬桢：

要注重创新发展实质效果，聚力打造新质生产力

■ 本报记者 张恒

十四五以来，中国医药集团有限公司（下称“国药集团”）积极贯彻落实国务院国资委的决策部署，以科技创新引领现代化产业体系建设，坚持“四个面向”，加大科技创新力度，充分发挥企业创新主体作用，积极布局新赛道、培育新优势，取得了一系列科技创新成果，不断壮大了国家战略科技力量。

同时，国药集团高度重视战略性新兴产业的发展布局，把加快布局战略性新兴产业作为积极落实国家战略、服务构建新发展格局必须突出抓好的一项重大而紧迫的战略任务。

《企业观察报》近日就国药集团的科技创新工作及战略性新兴产业布局议题专访了国药集团党委书记、董事长刘敬桢。

企业观察报：在科技创新方面，国药集团最近取得了哪些成果？

刘敬桢：集团构建了以2个全国重点实验室、3个国家工程研究中心、6个P3高级别生物安全生产设施和3个P3高级别生物安全实验室等为核心的一批国家级科技创新平台，牵头承担中央企业战略性新兴产业和未来产业部分重点攻关任务，积极打造首批中央企业原创技术策源地。

“十四五”以来，集团累计获得药品和医疗器械注册证书140余个、临床试验许可通知书近80个，获得专利授权近2000项，主导制定各类标准近5200项，获得省部级以上科技奖励20余项。

此外还有一批重大创新产品获批上市，为国药集团高质量可持续发展奠定了坚实基础：一类新药新冠病毒灭活疫苗、口服三价重配轮状病毒减毒活疫苗和重大疫苗品种四价流感疫苗、冻干人用狂犬病疫苗和四价流脑疫苗相继获批上市，为抵御重大感染性疾病提供了新的预防手段；改良型新药“无水乙醇注射液”历经16年研发成功上市，填补了国内单纯性肾囊肿介入治疗用药品的空白；大品种“欣然”（硝苯地平控释片）通过一致性评价，不仅解决了关键辅料依赖进口的卡脖子问题，而且采用自主研发的激光打孔检查装备，实现了打孔检查全过程的智能化监管；持续引领中药配方颗粒国家标准研究，截至目前国家药典委公布265个中药配方颗粒国家标准中，138个品种由国药集团提交，占公布品种总数的52.1%，位于行业领先地位。

企业观察报：有哪些科技创新的经验可以分享？

刘敬桢：一是持续加大科技投入。

国药集团高度重视研发投入稳定增长机制，将研发投入强度纳入科技规划指标体系，2020—2023年累计科技投入265亿元，年复合增长率超过13%，工业研发投入强度平均为7.9%，投入金额和投入强度均创历史新高。

二是培育壮大创新平台。国药集团着力强化创新平台建设，2020年以来组建全国重点实验室2家，重组优化新序列国家工程研究中心2家，新增国家企业技术中心5家、国家技术创新示范企业2家。目前，集团已在化学药、现代中药和生物制药三大领域打造了43个国家战略性新兴产业创新平台和100多个省部级科技创新平台，不断壮大国家战略科技力量。

三是有序推进科技体制机制改革。集团下属“科改示范企业”和“双百企业”实施了股权激励；生物制药板块实施项目收益分红激励、岗位分红激励、项目团队公司化运行、项目公司混合所有制改革，并探索“揭榜挂帅”、“赛马”、“军令状”等创新科研项目组织管理模式；化学药、中药和生物制品三大板块工业企业均加大了科研奖励，建立起“人才创造成果，成果激励人才”的良性循环。

四是不断完善科技人才队伍建设。首先是大力引进高端人才，近年来集团通过院士工作站、博士后工作站、担任首席科学家以及项目合作等多种形式聘任海内外高端人才40余名，其中诺贝尔奖获得者1名、两院院士10名，为应对全球化科技竞争、占领行业制高点积累力量。其次是高质量落实专项人才培养任务，在生物医药和高端医疗设备重点领域与北京大学、同济大学、中国药科大学开展工程硕博联合培养工程，努力打造卓越后备人才。

五是强化产学研深度融合。2020年以来，集团与清华大学、北京大学、复旦大学、澳门大学等10所高校签署战略合作框架协议，与高校共建联合实验室、联合研发中心或创新联合体近20个，共同开展近百项新产品新技术研究。

企业观察报：在战略性新兴产业发展方面，国药集团取得了哪些新成果？

刘敬桢：近年来，集团聚焦主责主业，打造了涵盖生物医药、医疗器械、生命健康、医养康养四大战略方向的战略性新兴产业链条和产业集群，于2023年实现战新兴产业营收615亿元，同比增长23%。



国药集团党委书记、董事长 刘敬桢

“量的增长”来自于“质的提升”，彰显了国药集团不断增强的核心功能和核心竞争力。

一是在生物制药产业领域，建设了全球规模最大的疫苗生产企业和亚洲最大的血液制品企业，拥有覆盖人用疫苗、血液制品、医学美容、动物保健、抗体药物、医学诊断的六大生物制品，完成了多种生物制药上游关键原辅料“卡脖子”物料的国产化替代。目前可生产200余种生物制品，疫苗年产能超过100亿剂次，供应85%以上国家免疫规划用疫苗；拥有国内最大血液制品产能，每年用于制造血液制品的投产量超过2500吨。血浆综合利用产品率处于国内一流水平，血浆战略资源控制力不断提升。

二是在化学制药产业领域，打造了全球最大抗生素原料药生产基地和全国最大的麻醉药品产供销体系，拥有从头孢类抗生素中间体7-ACA到头孢类粗品、头孢类无菌粉、头孢类粉针制剂的完整产业链和全国最大的克拉维酸钾生产线；头孢粉针、头孢固体制剂通过欧盟认证、WHO PQ认证等多项国际高标准认证；拥有国家定点麻醉药品生产龙头企业，建立了原料药与麻精制剂相配套、各种剂型全覆盖的一体化生产体系。

三是在现代中药产业领域，打造了全球最大的现代中药产业集群，拥有集种子种苗、道地药材、种植、科研、生产、销售为一体的完整中药健康产业链，引领建设中药材生产技术示范基地，提升传统饮片质量控制水平和生产自动化、智能化水平。60万亩中药材基地遍布全国，拥有700多个单品中药配方颗粒品种，800个成药品种，12个中华老字号品牌、12个国家级非物质文化遗产，10个中国驰名商标和多个独家药物，制定

中药配方颗粒国家标准超过50%，在中药配方颗粒研发生产能力、产地粗加工能力、中成药基药数量和生产能力等方面全国第一。

四是在医疗器械产业领域，携手行业龙头打造系列高端产品，拥有全国最大的医疗器械流通服务能力，与GE医疗、医科达、西门子等国际巨头合作，布局医学影像、微创器械、体外诊断等领域，并购九强生物拓展诊断领域，与海泰星光等企业合作生产全球顶级的系列窥镜设备，进一步提升高端医疗装备领域国产化替代能力和水平。

五是在医养康养产业领域，建设了全国领先的综合性医养康养产业集群，集团积极参与中央和国家机关培训疗养机构改革，目前在全国各地拥有医养康养基地100余个，占地面积约3万亩，总建筑面积超过100万平方米，覆盖京津冀、环渤海、长三角、珠三角、大湾区等60多个城市，床位数超过2万张。以普惠型、高品质、一体化为主要模式，打造新时代具有国药特色和优势的综合性医养康养产业集群。

企业观察报：在现阶段，国药集团为形成新质生产力将落实哪些工作？

刘敬桢：自“新质生产力”提出后，对新质生产力的形成机制及其与中国式现代化、新型工业化、高质量发展的关系，全国上下已形成了一些共识：新质生产力是实现中国式现代化和高质量发展的重要基础；前瞻性、引领性、颠覆性是新质生产力的重要特征；前沿技术突破和颠覆性创新是新质生产力的动力，由其形成的新兴产业是新质生产力的重要表现。

新质生产力“起于新，重在质”，“新”就要求我们主动探索新领域、新技术、新市场，探索战新兴产业和未来产业，而“质”则要求我们在探索新领域的过程中要强调创新投资和产业布局的有效性，杜绝偏离主业实业、盲目追逐热点，要注重创新发展的实质效果，避免形式大于实质。

在新一轮科技革命和产业变革中，国药集团作为中央医药企业国家队、主力军、顶梁柱，我们要努力把握时机，找准实现企业发展动力由量到质转型、由重规模扩张到重内涵建设的关键抓手，开辟发展新领域新赛道、塑造发展新动能新优势，赢得发展主动与发展先机。要进一步增强加快产业升级、建设现代化产业体系的责任紧迫感，转变发展方式、加快新技术与产业深度融合，推

动传统产业高端化、智能化、绿色化发展，紧紧围绕主责主业大力发展战略性新兴产业和未来产业，抢占未来发展制高点。

一是集中优势力量，打造战略性新兴产业集群。聚焦加快发展战略性新兴产业，今年我们将推动一批总投资规模超40亿元的医药产业重大工程项目进入实质性建设阶段；坚持产业发展与资本运作紧密协同，积极培育新兴产业新赛道，推动一批重点项目落地落地，努力提升战略性新兴产业规模和营收占比，加快打造战略性新兴产业集群，逐步构建产业竞争新优势。

二是厚植发展根基，坚持创新驱动发展战略。我们坚持把培育新质生产力作为企业长远发展的先手棋，精心打造企业核心价值。坚持把创新引领发展的导向鲜明树起来，进一步强化企业科技创新主体地位，加大研发投入力度，集中攻关，努力实现关键核心技术突破。坚持国家战略性需求导向，主动融入国家创新体系，加强创新资源整合，突出行业关键技术、共性技术、前沿技术攻关，强化科技成果示范应用，推动实现更多关键核心技术体系性突破，把科技力量转化为产业竞争优势。坚持打造开放协同创新平台，着力构建创新联合体。我们要持续加强与国内外高校、科研院所、各类所有制企业以及地方政府的科研合作，通过共建联合实验室、委托研发、合作研发、授权合作等多种方式，使创新向更深领域拓展，向更高层次迈进。

三是聚焦主责主业，深入推进重点领域发展。深入推进国际化经营再上台阶。抓住全球产业结构和布局调整机遇，聚焦重点国家（地区）、新兴市场和重点项目，优化海外网络布局，加强海外研发服务机构建设，拓展与世界一流企业交流合作，进一步增强资本、技术、人才等各类要素全球资源配置能力。加快完成重组蛋白与抗体药物、新型疫苗等6个重点领域重点产品的产业化，提高产业链的安全稳定性。深入推进实施数字化转型行动。加快企业生产经营管理、智慧医疗典型场景，助力医疗卫生机构发展数字医疗。通过优质资源重组，延长优势产业链条，积极促进资产和业务布局进一步优化完善，以实现“质的有效提升”和“量的合理增长”两个目标协同推进，为新质生产力的构建做出国药集团应有贡献。■

于清明代表：只有高质量产出才能真正解决我国生物制造的卡脖子问题

■ 本报记者 张恒

在今年的全国两会上，第十四届全国人大代表，国药集团国药控股党委书记、董事长于清明围绕人口老龄化、全面推进乡村振兴、构建现代医药流通体系、形成高端医疗器械新质生产力和加快核心零部件自主可控、加快药店门诊统筹管理、罕见病药品保障先行先试政策等民生需求保障及行业高质量发展问题，提交了包括《关于加快打造现代医药流通体系赋能新质生产力的建议》《关于加快发展高端医疗器械产业塑造新质生产力的建议》《关于加快解决高端医疗器械核心零部件自主可控问题的建议》在内的10项建议。

《企业观察报》近日就上述建议的

具体内容专访了清明。以下为专访内容。

企业观察报：就自身所在的行业领域而言，你对2024年的工作内容有哪些所期所想？

于清明：2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。总理在政府工作报告中明确了2024年的主要预期目标、部分重点工作和十大任务，是对全年工作的一次总部署、总动员。

针对提高医疗卫生服务能力，报告明确，要继续做好重点传染病防控。居民医保人均财政补助标准提高30元。促进医保、医疗、医药协同发展和治理。落实和完善异地就医结算。推动检查检验结果互认。引导优质医疗资源下沉基层，扩大基层医疗卫生机构慢性病、常



第十四届全国人大代表，国药集团国药控股党委书记、董事长 于清明

见病用药种类——这些任务和要求为今年和今后一段时期医药健康产业转型升级与高质量发展指明了方向，是行业开

展全年工作的根本遵循。

我们要将落实政府工作报告作为当前和今后一个时期的重大任务，不折不扣地把各项目标、任务和要求落实到医药健康行业发展的全过程、各方面，为培育医药行业新质生产力，实现生物医药和高端医疗装备高质量发展，持续增进人民健康福祉贡献行业力量。

就我所在的行业领域来说，药品医疗器械事关人民健康与生命安全，百姓对医药健康行业有着很多新期待。

近年来，我国医药产业发展迅速，研发投入增长迅速。但是创新药研发产出、研发质量亟待优化。投入的目的是为了产出，只有高质量地产出，才能真正解决我国生物制造的卡脖子问题。

解决提升创新投入产出和创新质量

的问题，需要从政策体系、专项支持、创新评价、产业协同、价格机制、推广应用等全链条给予助力。

企业观察报：在促进科技成果转化方面，你有哪些具体建议？

于清明：为推进生物医药产业的高质量创新，建议一是构建中国医药企业创新评价体系，编制中国医药企业研发指数，从研发投入、研发产出、研发质量和研发支持等维度，引导产业创新。

同时，加强行业政策措施的协调引导，形成鼓励创新的政策合力。提升国有企业打造生物医药创新策源地中的核心功能，以加快核心技术突破，带动各创新主体多元协同和深度融合，促进我国医药创新资源效用最大化。