

# 精准定位 持续创新 听安踏丁世忠、百度李彦宏、福耀曹德旺谈企业如何稳扎稳打

**主持人：**之前人们在寻求问题答案时，众里寻它可能只有百度，但现在还有了文心一言（百度推出的基于文心大模型的AI对话互动工具），这在我们看来好像是一个很丝滑的过渡，但是在特别注重技术和创新的您的眼中，这样的发展和跃升，对于人工智能的研究来说意味着什么？

**李彦宏：**其实还是有非常本质的不同。最早的搜索引擎技术，实际上是基于统计，就是统计词频，搜索哪一个网页里这个词出现次数多，就把这个网页排在前面。后来又逐渐迭代，发明超链分析之后，就是看哪些链接里这个关键词出现的次数多，都链接到了哪些网站上，那么被链接到的网站就是最相关的。再往后，大概十几年前开始有人工智能后，我们就用机器学习，来学用户搜索的词汇，点击结果，被点击次数多的，就说紧跟这个词相关。

这样一步一步到今天的“文心一言”，出现大模型的时候，它又发生一个本质的变化。就是说大模型实际上是事先学习了全网所有的知识，把它压缩成一个模型，或者是一大堆参数，当用户搜索时，根据这些参数就直接可以猜出来这个问题的答案是什么，它背后的工作原理已经非常不一样了。

**主持人：**对于大多数的公众来说，是从2023年开始接触人工智能大模型这几个字，百度可能是在国内互联网公司中率先推出大模型的，文心一言和ChatGPT谁使用起来更顺手、更舒服一点？

**李彦宏：**如果40跟40去对比的话，在中文上文心一言已经明显超过了ChatGPT。比如写《沁园春》这个词牌的词，那ChatGPT4就完全搞蒙了，他不知道第一句话应该是四个字还是五个字。但文心一言是真的懂。当然客观讲，我们用的英文训练数据没有它多，因此要比英文的效果，我们确实还是跟它有差距。

**主持人：**我记得你曾经说过，百度是熬得过万丈孤独，也藏得下星辰大海的。我有两个问题，一是我们藏下的星辰大海究竟是什么。二是，当有了大模型这样的科技新生力量出现时，我们是不是已经熬过了这些孤独，已经修成正果？

**李彦宏：**今天百度的使命是“用科技让复杂的世界更简单”，我们所说的星辰大海就是指的这个技术信仰，我们认为可以靠技术改变这个世界，能够让这个复杂的世界变得更简单。它代表未来。

**主持人：**那对于熬过万丈孤独，您目前的感受和评价是什么？

**李彦宏：**我觉得是越来越接近熬得过（孤独），应该说现在仅仅看到了一点曙光，但是因为看到曙光，看到各种各样的可能性扑面而来，这个时候心情还是非常兴奋的。

**主持人：**作为率先推出大模型的公司，当你环顾四周，发现突然间有了所谓的百模大战，这会不会影响你自己的节奏？

**李彦宏：**没有觉得有那么多人应该去做同样的事。这是对社会资源极大的浪费，大家都在重复劳动，在做同样的事情。希望大家不要卷模型了，应该卷应用，应用才是真正直接创造价值的。

**主持人：**你能预测一下未来两年大模型会给人类生活或者是生产带来什么改变吗？

**李彦宏：**我认为大模型对于人类生产、生活的改变会是根本性的。人们说

“

今天百度的使命是“用科技让复杂的世界更简单”，我们所说的星辰大海就是指的这个技术信仰，我们认为可以靠技术改变这个世界，能够让这个复杂的世界变得更简单。它代表未来。



互联网改变了我们的生活，我觉得这一波人工智能对我们生活的改变可能会更加彻底，更加深刻。

它的意义在于，以后基本上不会存在程序员这种职业了，只要你会说话，就会具备今天程序员的能力。未来的编程语言只会剩下两种，一种叫做英文，一种叫做中文。这就是目前世界上人工智能技术最领先的两个语言，所以我觉得未来还是非常令人兴奋的。

**主持人：**现在我们在提新质生产力，您觉得像这样的一种革命性的力量是不是也可以把它理解为新质生产力的重要组成？

**李彦宏：**这是绝对的新质生产力。我甚至觉得它是新质生产力当中最核心的部分。我理解，新质生产力就是创新驱动出来的生产力和增长。那么，这其中创新空间最大的就是人工智能以及相关技术。

人工智能在智能交通领域最大的应用就是自动驾驶或者是无人驾驶。2月27日，百度萝卜快跑全无人驾驶汽车驶过武汉杨泗港长江大桥和武汉白沙洲大桥，武汉成为全国首个实现智能网联汽车横跨长江贯通示范运营的城市。3月初，百度萝卜快跑宣布武汉部分区域自动驾驶出行服务时间拓展至7×24小时。

**主持人：**这么有趣的名字，叫“萝卜快跑”。

**李彦宏：**实际上“萝卜”是英文的robot机器人。它可能是目前全世界最大规模的商业化无人驾驶运营。为什么这么说呢？现在，在武汉大概有500辆百度的萝卜快跑的车，当地市民已经习以为常，从早晨6点到第二天凌晨2点都可以打到车。这个图就是每一辆车现在的位置，每天都有几千单、上万单在运营。它覆盖的人口是300万。在美国旧金山，全程开放也不过100万人，所以它覆盖的人口是比我们小很多的。

**主持人：**无论在学校、地铁站、工业园区的门口，大家都可以通过无人驾驶来感受现代生活的便捷。

**李彦宏：**很快就是武汉机场到这些地方都可以开通了。

**主持人：**最近这些年大环境、小环境都发生很大变化，尤其你在的这个行业更是日新月异。但这种快有的时候会让人有一些焦虑，不知道你会不会焦虑？

**李彦宏：**说实话也会。有时候晚上睡不着觉，就会思考一些白天觉得无解的问题，甚至有时候做梦都会突然就想到什么。

比如大模型这么火，它到底能产生多少实际的价值，一年前我主要就在思

考这个问题。ChatGPT大火的时候，我就觉得，什么时候能够做出来上亿用户都在使用的应用时，才是它真正价值的体现。所以过去一年，焦虑的主要就是大模型上应该有哪些应用。

**曹德旺：**不要自我安慰，  
做企业要直面现实

**主持人：**今天我们来到福州，很多人说这座城市是有福之地，今天我将要见到的这位令人十分尊敬的企业家，也被大家称作是有福之人。但我知道，在每一个有福的背后，他付出了多少的艰辛。今天他正在开启属于自己的人生第三幕，那这一幕到底又有哪些别样的精彩呢？我们又一次来到了福耀科技大学。

**曹德旺：**我带你参观一下。这个工程我亲自督阵的，没有周末。这里是我自己的心血，钱生不带来，死不带去，从社会赚的钱还给社会。现在体会到赚钱难，花钱更难。

**主持人：**您说的花钱难指的是什么啊？

**曹德旺：**不管是谁的钱，都是国家的钱。首先要用到刀刃上，用得精确，用得不浪费，不被坑，不被骗，做出真正的精品，才是负责任的。

**主持人：**那您不仅是这座学校的建设者，还是建设过程中的财务总监、施工总监和工程监理。



“

今不管是谁的钱，  
都是国家的钱。首先  
要用到刀刃上，用得  
精确，用得不浪费，不  
被坑，不被骗，做出真  
正的精品，才是负责任  
的。



**曹德旺：**没有错。还好我都会。从2022年5月14日奠基，到现在是18个月时间，这个鼎意味着一言九鼎，向社会承诺，我捐一所私立大学，言出必行。也让学生与这里的从业人员要坚守这个承诺，把学校办好。

这个是我们的校训：敬天爱人，止于至善。这也是福耀集团的企业祖训，我教员工也是这样的。

**主持人：**把它作为校训，有什么特别的用意？

**曹德旺：**我认为一个人，不管将来做什么，要学会敬天爱人。从几千年的历史来看，一个人要想成功，必须做到敬天和爱人。

**主持人：**除了学校这件事，企业的事您也操心吧？

**曹德旺：**我办学校实际上就是想找一个工作，分散对企业的关注，这几年我不管企业的事情，我都在工地，连办公室的门都不进。

**主持人：**您是刻意让自己远离企业。

**曹德旺：**是。因为2020年我因疫情被隔离后，有14天的思考时间，我认为现在应该退休是最明智的选择。虽然身体还可以，但是再转交接需要一个过程，因此我要退下来，帮助年轻人，交给他们试验。后来我想找一份工作，就想到效仿美国私立大学的办学方式。因为私立大学不是谁都可以办的，首先出资者的资金来源要正当，第二还要有胸襟境界，第三还要有足够的钱。我认为我有这个条件，应该去完成这个任务。

**主持人：**虽然办学可以让您分散一部分精力，但是企业的经营状况和发展，相信您一定也是非常关注的。

**曹德旺：**我离开福耀集团已经三年了，这三年里，第一年2021年增长不多，2022年、2023年都是在10%、20%以上的增长，效益很好。我跟他们开玩笑说，早知道你们这么能干，我早就应该退休了。

**主持人：**您那么早离开这个岗位，可能底下的人还不太适应，因为他们跟了你一辈子。

**曹德旺：**对。我们当初一直担心交接的问题，后来用这种方式交接完以后，才知道我不是万能的，他们做得比我更好。

**主持人：**其实您谦虚了，很多的企业在过去这一年都觉得挺难的，挑战很大，你觉得福耀能够取得这么好的成绩，有什么样的特别之处？

**曹德旺：**这一点我有功劳，一开始我们也什么都做，方向也很迷茫。上市后，我们提出了以提高上市公司产业质量为目的的自我改造、自我革命，我们选了汽车玻璃作为主业。确定主业后，我们坚持持续创新，福耀这一点很好，把工业工程管理课程灌输到整个产业管理周期，因此它这次没有受影响。但从目前中国的情况看，我认为企业确实会遇到很大的困难，企业家们要注意，如果不科学的手段直面现实，就找不出问题的所在，更不要说找出解决问题的办法。

**主持人：**不少企业在艰难当中执着前行，但同时他们也需要做好足够的心理准备，来应对这些挑战，您对这些企业有什么样的建议吗？

**曹德旺：**我认为不要自我安慰，应该直面现实，积极勇敢地面对，去反省自己走过的路。我看很多人都认为明年会更好，我相信这是每个人的愿望，但仍要面对现实。E