建设世界一流企业的四个抓手

全国人大代表，山东能源集团有限公司党委书记、董事长 李伟

国际竞争力是引领全球产业发展和技术创新的关键力量。山东能源集团作为省属国有大型能源企业，一定认真贯彻今年全国两会精神，履行保障能源安全、优化能源布局、优化能源结构的主体责任，充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑三个作用，全面提高核心竞争力，增强核心功能。

一是走好集约化、高质量发展道路，着力在做强、做优国有资本上下功夫，实现质的有效提升和量的合理增长。注重价值创造，以管理强化应对市场变化，深入开展“两增三降四提升”活动，做到以质取胜，抓实项目，增强发展后劲，聚焦战略安全、产业引领、国计民生等领域，推动国有资本三个集中，切实发挥重大项目对经济社会的拉动辐射作用；

二是坚定不移培育壮大新质生产力，要坚持立足煤、延伸煤、超越煤，实施煤电联动，拓展发展方向，培育壮大新兴产业；

三是深化改革提高企业核心竞争能力，要以改革促发展，打通束缚改革发展的堵点和卡点，加快打造四新国企；

四是坚定不移走自主创新之路，全力推动科技创新，重塑生产力基本要素，催生新产业、新业态，推动生产力向更高级、更先进的姿态演进。

此外，还要充分利用数字技术，继续加强与华为联合创新，实施人工智能创新工程，加快建设“数智山能”；积极融入“一带一路”建设，大力实施国际化发展战略，优化国有资本在海外能源资源等关键性、战略性矿产资源领域布局。E

加快建设世界一流企业的重要举措

中国海洋石油集团有限公司企业管理部主任 徐永昌

2023 年 3 月，中国海油被国资委确定为加快建设世界一流示范企业。在世界一流企业的建设和发展上，中国海油持续优化战略发展目标，一是大力实施增储上产，推动传统产业转型升级，有力保障国家能源安全；二是因地制宜，大力发展新质生产力，推动前瞻性战略性产业发展，主要围绕四个方面，一是高端海洋石油装备，二是海上风电等新能源产业，三是化工新材料，四是绿色环保产业。在推动战略落地的动力上，主要从四个方面发力：一是深化改革，根据国资委的部署，在高质量完成改革三年行动的基础上，全力推动改革深化提升行动；二是管理提升，在扎实开展对标世界一流管理提升行动的基础上，又谋划推动新一轮的管理提升行动，提升管理的精益化数字化水平；三是科技创新，持续加大科技投入的力度，深化科研体制改革，提升科技研发的效能；四是推动数字化转型智能化发展。E

国有企业要实现质的有效提升和量的合理增长

中国华电集团有限公司总法律顾问、首席合规官、企法部（改革办）主任 董全学

建设世界一流企业是国有企业实现做强做优做大的内在需要。对能源电力行业而言，要打造世界一流企业，必须牢牢把握高质量发展这个首要任务，重点围绕国家战略形成新质生产力，增强核心功能，提高核心竞争力，突出价值创造，持续深化改革，加快新能源发展，以绿色低碳科技创新推动企业高质量发展。

近年来，中国华电以建设世界一流能源企业为引领，以“奉献清洁能源、创造美好生活”为使命，聚焦绿色发展和科技创新，运营效益明显提升，企业规模不断壮大，产业结构持续优化，实现了质的有效提升和量的合理增长。具体做法如下：

一是坚持战略引领，构建高质量发展的绿色形态。发展绿色低碳产业，加快构建新型电力系统。超前布局前瞻性战略新兴产业，加大新一代信息技术、新能源、新材料、高端装备等产业的投资力度，加快培育壮大氢能、储能、碳交易、虚拟电厂等三新业务。在发展新能源的同时，加快改造提升火电传统产业，大力实施三改联动，圆满完成能源保供任务。

二是坚持科技赋能，打造高质量发展的科技引擎。大力实施创新驱动战略，加快推动电力工控、燃气轮机、氢能等领域的关键核心技术攻关，大力推进人工智能与能源电力的融合赋能，推动创新链、产业链、资金链、人才链进一步融合。

三是坚持深化改革，激发高质量发展的动力活力。大力实施国企改革深化提升行动，全面推进功能使命性改革任务，持续深化体制机制性改革任务，不断健全完善现代公司治理，加大推进落实董事会职权，加大授权放权力度，优化形成“抓总、做实、强基”的三级管控体系。

下一步，中国华电将把发展新质生产力作为推动高质量发展的重要着力点，以战略统领推动绿色转型，以创新求变深化改革提升，重视加强与行业协会、科研院所、高端智库的交流合作，推进治理体系和治理能力现代化，全面提速世界一流能源企业建设进程。E

以技术要素驱动发展新质生产力

中国移动通信集团有限公司
发展战略部副总经理　李炯

全要素生产率增长归根结底是技术创新对于经济增长的驱动作用，劳力和资本要素驱动的经济增长边际逐渐递减，只有技术要素驱动才能够实现社会经济边际增长。习近平总书记提出发展新质生产力的要求，对企业而言就是要把技术要素的驱动力充分发挥出来。

新一代信息技术是新质生产力最重要的驱动因素，AI 的发展在信息通信行业已经起到革命性驱动因素的作用。

在这个发展的基础上，数据信息成为新的生产要素，算力成为新的基础能源，人工智能成为新的生产工具，信息产业共同构成了新质生产力的核心驱动要素。

中国移动聚焦信息领域，承接国家战新未来产业的要求，推出 BAISC6 的落实战略：“B”是大数据，“A”是 AI，“I”是能力中台，“S”是安全，“C”是算力网络，“6”是 6G，这是我们行业未来十年发展的核心重点。

建议中企研这样的协会平台能够组织产学研力量，形成创新联合体，利用此类平台讨论发展。也希望产业界形成数字产业化和产业数字化协同发展体系，使千行百业能够在新质生产力中受益。还希望能够形成支持信息技术数据要素畅通高速安全有效的政策体系。E

只有提升企业核心竞争力才能做优做强

清华大学经济管理学院副院长　薛健

目前，中国企业要解决的是如何做优做强，企业只有在做优做强的基础上才能保证长期做大。今年政府工作报告中提到提高企业竞争力，只有核心竞争力提升了，企业才会做优做强，在市场上保持持久的竞争优势。提升核心竞争力需要发展方式新、公司治理新、经营机制新和布局结构新。

除了核心竞争力问题，政府工作报告还提到了要增强企业的核心功能。核心功能主要是能更好地服务国家战略。国资国企服务国家战略应主要发挥三大作用，即科技创新、产业控制和安全支撑。

科技创新首先是科技创新体制的创新，只有体制机制创新，才能为创新持续发展提供有效的动力和保障，比如国企在投资时的容错和试错机制。建立完善的试错容错机制，可以减少国有资本不必要的投资顾虑；同时也要完善激励机制，研究如何提升科技创新在国企考核中的比重，激励突出的创新员工，以及在内部营造良好的创新环境，激发员工的创新潜力。还要注意吸引和培养人才。这些措施将共同推动国有企业在科技创新中发挥更大的作用。

其次，为推动国企引领现代化生产体系，应该重点培育战略性新兴产业，比如信息技术、人工智能，并优化产业布局，构建相互连接的产业链。同时加快传统产业的数字化转型，提升新型基础设施支撑能力。

再次，需要强化重点领域安全保障，更好支持国家战略安全，强化国有经济在国防、能源、粮食等关键领域的控制力，并通过市场手段增加民生服务供给。E