

莫鼎革能否为中国化学开新局

■ 本报记者 詹碧华

自2023年底，时任中国化学工程集团有限公司(下称中国化学)党委书记、董事长的戴和根调任中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长后，中国化学董事长一职处于空缺状态。

4月1日，国务院国资委官网发布消息称，莫鼎革任中国化学工程集团有限公司党委书记、董事长。

今年55岁的莫鼎革，履新前是中国石化镇海炼化公司(下称镇海炼化)代表、党委书记。在莫鼎革任职中国石化镇海炼化代表、党委书记的3年时间里，镇海炼化营收由2020年的847.5亿元增加到2022年的1568亿元，实现了迅猛发展。

相比镇海炼化，中国化学近年的发展也毫不逊色。2017年—2023年，在戴和根任职的时间，营收由2017年的586亿元增加到2022年的1577亿元，增长近十亿元。

莫鼎革能否引领中国化学再创新辉煌?

从技术工人到“掌舵人”

1991年7月，年仅22岁的莫鼎革从西安冶金建筑学院建筑管理系(现为西安建筑科技大学管理学院)毕业。西安建筑科技大学管理学院办学历史悠久，学院的专业教育始于1956年，是中国最早设置建筑经济组织与计划(工程管理专业前身)专业的两所学校之一。

莫鼎革的职业生涯可谓顺风顺水。自毕业后，进厂成为一名普通的炼化员工，后历任镇海炼化工程公司副经理，镇海炼化公司工程处副处长、处长，副总工程师兼工程处处长。

2015年3月任中国石化镇海炼化公司副总经理、党委委员。

2019年4月兼任中石化宁波镇海炼化有限公司总经理、党委副书记。

2019年12月任中国石化镇海炼化公司总经理、党委副书记。

2021年，莫鼎革担任镇海炼化公司代表、党委书记，中石化宁波镇海炼化有限公司董事长、党委书记，成为公司历任主要领导中，唯一一个由公司自主培养的从技术人员走上领导岗位的领导干部。

莫鼎革从技术工人到国内最大的炼化一体化企业的“掌舵人”，一干就是30年，用实际行动诠释了化工人“干一行、爱一行、专一行、精一行”的敬业精神。

据了解，镇海炼化是中国石化旗下重点骨干炼油化工企业，其前身是始建于1975年的浙江炼油厂，1983年划归原中国石化总公司。2018年，中国石化与宁波市合资成立中石化宁波镇海炼化有限公司，负责镇海炼化扩建项目的建设及运营管理。受中国石化委托，镇海炼化同时还管理20余家合资、合作、全资子公司。

再造镇海炼化

2020年，受内外部因素影响，镇海炼化营收大幅缩水，由2019年的11348亿元，骤降至847.5亿元。

面对上述局面，莫鼎革持续推动镇海炼化精益管理，坚持向低效冗余、信息孤岛和拖拉作风开刀，推动管理简化、量化和优化，不断深化内部改革，进一步实现管理提质增效，为企业高质量发展持续注入新活力。

2021年，镇海炼化参与完成的“复杂原料百万吨级乙烯成套技术研发及工业应用”获国家科技进步奖一等奖。这

“

中国化学是国务院国资委监管的大型中央企业集团，是中国化工领域资质最齐全、功能最完备、业务链最完整、知识技术密集的国际工程公司，是石油和化学工业工程领域的国家队，在油气服务领域稳居全球第一。

意味着镇海炼化乙烯技术发展的“大跨步”，从“一个螺丝钉都是引进的”跃升到百万吨乙烯成套技术100%实现国产化。

与此同时，镇海炼化扛起绿色石化产业“链长”的责任，持续攻关清洁能源、绿色石化与先进材料领域内的前沿技术。镇海炼化是亚洲第一家、世界第四家拥有自主研发生物航煤技术的企业，建设运行了亚洲首套10万吨/年生物航煤工业装置，满负荷运行1年即可消化掉1座千万级人口城市1年回收的“地沟油”。

目前，镇海炼化已形成了2700万吨/年原油加工能力、220万吨/年乙

生产能力，管理码头吞吐能力约1.2亿吨/年、罐储能力约1700万立方米、资产总额近1000亿元，是中国石化规模最大、盈利能力最强、技术最先进、管理水平最好、发展质量最优的炼化企业，初步建成“世界级、高科技、一体化”绿色石化基地。

2023年4月24日，莫鼎革在媒体交流座谈会上表示，预计到“十四五”末，中国石化镇海基地将形成3000亿元年产业格局，实现“再造一个更高质量的镇海炼化”的目标。

据了解，镇海炼化建厂49年，累计实现利税4311亿元，纳税额已连续15年超百亿元。按照中央与地方财政收入分享比例计算，累计留地方财政超过654亿元，其中2023年超过30亿元。截至2022年，镇海炼化已14年蝉联宁波市企业纳税榜第一。

注重海外业务

从中国石化镇海炼化公司到中国化学，莫鼎革面临的是一个什么样的局面?

中国化学是国务院国资委监管的大型中央企业集团，是中国化工领域资质最齐全、功能最完备、业务链最完整、知识技术密集的国际工程公司，是石油和化学工业工程领域的国家队，在油气服务领域稳居全球第一。

2021年，中国化学提出打造“两商”——工业工程领域综合解决方案服务商、高端化学品和先进材料供应商。由原来“工程设计+工程施工”单一发展模式，向“科研创新+化工实业+工程设计+工程施工”的新发展模式转变。

中国化学的化工业务相对于传统建筑施工业务而言，具有较高的技术壁垒，尤其是化工、石油化工工程建设一般都具有高温、高压、易燃和易爆的

特性，在设计和施工全过程中对技术要求较高。与此同时，传统建筑施工企业的下游业主通常是地方政府或各大地产商，而化工工程项目的下游业主大多是市场化的制造业企业。因此，从业务技术门槛和下游业主条件来看，中国化学与传统建筑施工企业相比具有更高的产业链地位。

近年来，中国化学专注于技术研发，逐渐由工程施工向实业投资切入，通过加大化工上下游实业的开发从而做大做强业务链条。以改革和创新为动力，产业结构不断优化，实现了由工程驱动转型为“建筑工程+设计研发+实业及新材料”并驾齐驱的发展模式。截至目前，已构建“一平台+多主体+N链条+N支柱”发展体系，旗下天辰耀隆的己内酰胺、天辰齐翔的己二腈、华陆新材的气凝胶等化工新材料项目已掌握核心技术，并达到国际先进水平。

企业观察报记者注意到，莫鼎革自到任中国化学以来，公开出席活动7次，其中3次是会见外宾，1次是会见中控集团创始人褚健会，这4次会谈都与“走出去”有关。

不止于此，莫鼎革在近日中国化学党委召开学习贯彻2024年全国两会精神宣讲报告会上强调，要紧盯石化产业转型升级，持续做大海外市场增量，再创新高开拓新成绩。

因此不难看出，莫鼎革十分注重海外市场的发展。

与此同时，中国化学的改革深化提升行动正在向更广范围、更深层次推进，正全力以赴推进世界一流企业建设，在此背景下，长期深耕化工领域的莫鼎革掌舵中国化学，无疑会为中国化学再创新辉煌带来更多的创新活力和发展动力。■

国家电网换帅 张智刚掌舵

■ 本报记者 詹碧华

时隔三年，国家电网有限公司(下称国家电网)再次迎来新董事长。

3月27日，中央组织部相关负责人在国家电网召开的中层以上管理人员大会上宣布，总经理张智刚升任国家电网董事长、党组书记。

八年间五次更换一把手

国家电网成立于2002年12月29日，是中央直接管理的国有独资公司、特大型国有重点骨干企业，位列2023年《财富》世界500强第3位，也是全球最大的公用事业企业。国家电网以投资建设运营电网为核心业务，经营区域覆盖中国26个省(自治区、直辖市)，供电范围占国土面积的88%，供电人口超过11亿。

此番国家电网并没有从外界空降董事长，而是延续之前的传统，由总经理张智刚接任董事长。公开资料显示，从2016年至今，国家电网已经5次更换一把手。分别是舒印彪、寇伟、毛伟明、辛保安和张智刚。除了毛伟明是从江西省副省长空降外，其他三位都是从总经理升任。

至此，国家电网自2002年成立以来已有7任董事长，分别为赵希正、刘振亚、舒印彪、寇伟、毛伟明、辛保安和张智刚。其中，刘振亚执掌国家电网时间最长，达12年。

从基层到央企一把手

2021年1月18日，辛保安从总经理

升任“一把手”，至今任职超过两年。出生于1960年10月的辛保安，目前年龄已经超过63岁，达到央企领导人退休年龄线。

公开资料显示，张智刚出生于1964年11月，1982年考入清华大学电机系，本科毕业后留校任发电教研室助教、学生政治辅导员，1992年获清华大学电力系统及自动化专业硕士学位。

张智刚长期在电力系统任职，从基层一步步走到董事长的位置。他曾任华北电管局调度员、生产技术部处长、张家口供电局局长、华北电力调度局副局长、局长、华北电力集团副总工兼调度局局长、国家电力调度通信中心副主任、主任，国家电网有限公司总经理助理。

2017年9月，任国家电网副总经理。2019年4月，任国家电网副总经理、党组成员。2021年5月，任国家电网董事、总经理、党组副书记。2022年10月当选第二十届中央候补委员，此番履新，任国家电网董事长、党组书记。

按照央企领导人的退休上限63周岁，张智刚还有三年多的时间可以执掌国家电网。

推动产业发展迈上新台阶

国家电网自成立之日起，便被赋予了特殊的使命。20世纪90年代，电力工业管理体制开始改革，并成立了国家电力公司。

2002年，国家电力公司按“厂网分开”原则组建了两大电网公司，即国家电网、南方电网；五大发电集团，即华

能集团、华电集团、原国电集团(现国家能源集团)、原中电投集团(现国家电投)、大唐集团。为的就是打破垄断，引入竞争，提高效率，降低成本，健全电价机制，优化资源配置，促进电力发展，推进全国联网，构建政府监督下的政企分开、公平竞争、开放有序、健康发展的电力市场体系。

近年来，“双碳”背景下，新能源不断加码涌入，电力系统呈现了新形态、新特征，新能源单机容量小，对电力系统安全、高效、优化运行提出更大挑战。作为连接电力生产和消费的关键平台国家电网，如何保障电力安全稳定运行，构建新型电力的重任就落在张智刚肩上。

3月20日，国家电网召开2024年产业工作会议，张智刚在会上表示，要坚持旗帜领航，把握产业前进方向；坚守功能定位，提升战新产业核心能力；坚持问题导向，推动产业高质量发展；坚持标本兼治，增强产业风险防控能力，推动国家电网产业发展迈上新台阶。

此前，张智刚在相关调研中强调，要认真落实全国两会部署，扎实推进特高压直流等重点工程建设，加快技术创新，强化市场建设，以数智化坚强电网推动构建新型电力系统；持续强化政企协同，发挥大电网平台作用，坚决守牢民生用电底线；严格落实责任，强化制度执行，加强现场作业安全管控，确保电网安全、设备安全、人身安全，维护安全稳定局面；持续促进新能源并网消纳，更好地服务新能源高质量发展奋力推动各项工作再上新台阶。■

硅片实现重大创新突破 隆基泰睿硅片正式发布

■ 本报记者 詹碧华

近十年来，光伏的硅片环节一直未有实质性的创新。如今，这一局面发生改变。

3月28日，隆基绿能科技股份有限公司(下称隆基绿能)发布了一款名为“泰睿”的硅片新产品，实现了近十年来硅片领域的新突破，或将成为硅片领域技术发展的风向标。

回顾过去十余年来，光伏发电的技术和降本都取得重大进展，光伏发电已成为全球增速最快的可再生能源，全球光伏也已步入“太瓦时代”。隆基绿能创始人、总裁李振国表示，光伏行业快速发展，本质上在于度电成本不断降低。降本增效，永远是光伏行业的“第一性原理”。

得益于光伏产业的快速发展，光伏硅片的发展也较为迅速。作为电池开发中必不可缺的基底，硅片质量的好坏直接决定了下游电池片的良率和转化效率。然而，近年来，随着硅片生产技术的不断完善，硅片性能提升越来越慢，产品同质化愈发明显。

为了解决上述行业难题，隆基绿能团队经过三年的努力，研发了泰睿硅片。

企业观察报记者注意到，隆基泰睿硅片有三大显著优势：全平台支持、电阻集中度高、吸杂效果好。此外，作为新型硅片，该产品还有更多潜在优势等

待验证。

据悉，隆基绿能计划，泰睿硅片的产能建设分为三个阶段，第一阶段是客户导入，第二阶段是联合电池厂工艺优化，第三阶段是联合规模上市。具体时间尚未公布。

隆基硅片事业部研发中心产品研发总监王一淳介绍，作为系列产品，隆基泰睿硅片涵盖多种细分产品组合，可以支持多种电池路线，涵盖现在市场主流的高效电池——HBC、TBC、HJT、TOPCon等，可以同时提供多种市场需要的主流尺寸规格，满足客户不同的厚度需求，做到全平台电池效率提升0.1%左右。

此外，隆基泰睿硅片还具有更强的机械性能，其弯曲强度相比常规产品可提升16%，抗断裂能力更强，有助于薄片化，有望降低制造环节的碎片率。

关于隆基泰睿硅片对于光伏行业的意义，王一淳表示，首先，在产品同质化特别严重的情况下，隆基确实想做一个差异化的产品，能够为客户带来更多的价值；同时，这款新品的推出带来效率的提升，降低光伏行业度电成本。其次，硅片新品电阻率收窄，实现“万片如一”的效果，减少光伏电池档档，节约产业链下游环节运营成本。最后，新产品工艺的应用解决了困扰行业产品档档太多的难题。■