

企业观察报

国资国企自有舆论平台



扫描二维码 关注“企业思想家”公众号
企业观察报官方微博：
<http://weibo.com/qygcb>
<http://t.qq.com/qygcb>

主管单位：中国企业文化改革与发展研究会

出版单位：企业观察报社 国内统一连续出版物号：CN 11-0279 代号：1-160 逢周一出版 零售价 6 元

责任编辑 | 张郁 美编 | 牛大伟 校对 | 康康

杜绝水泥行业恶性竞争， 企业要有清醒认识

面对行业效益大幅下降，水泥企业应思考如何做细分领域的头部企业，实现从红海到蓝海的良性竞争，而不是价格战。

NEWS 02 »



聚焦集成电路、人工智能等 全国部署推进 628 个质量强链项目

8月28日从市场监管总局了解到，根据中央经济工作会议提出的“加强质量支撑和标准引领，提升产业链供应链韧性和安全水平”，市场监管总局会同相关部门部署开展质量强链工作，取得阶段性成效。在国家层面已经启动实施质量强链十大标志性项目，聚焦集成电路、人工智能、量子信息、新能源汽车等重点产业链的质量提升需求，部署实施146项攻关任务，推动加快研制一批国家标准、计量技术规范、计量标准装置，形成一批亟须的检验检测方法，建立一批质量评价认证制度。

国家数据局正会同有关部门 研究制定数据产业发展政策

8月28日，在2024中国国际大数据产业博览会开幕式上，中国国家数据局局长刘烈宏表示，国家数据局正会同有关部门研究制定数据产业发展政策，意在将中国规模市场优势、海量数据优势转化为产业优势，提高中国数据产业的竞争力。要系统布局培育壮大大数据产业，主要政策考虑有三项：一是优化产业布局，推动数据开发利用，构建大中小企业融通发展、产业链上下游协同创新的生态体系。二是培育多元经营主体，加强引导，支持不同类型的数据企业公平竞争加快发展。三是强化政策保障，瞄准科技发展方向和国家重大战略需求，推动数据领域技术攻关，用好政策、投资等手段，支持数据产业发展，推进产学研合作，加快数据领域学科体系和人才队伍建设等。

高技术制造业 引领工业企业利润增速持续加快

8月27日，国家统计局发布数据显示，1—7月，全国规模以上工业企业实现利润总额40991.7亿元，同比增长3.6%。7月份，规上工业企业利润同比增长4.1%，增速比6月份加快0.5个百分点，连续两个月加快。此外，高技术制造业引领利润增长。其中值得一提的是，1—7月，高技术制造业利润同比增长12.8%，大幅高于规上工业平均增长9.2个百分点，拉动规上工业利润增长2.1个百分点，对规上工业利润增长的贡献率近六成，引领作用明显。

欧亚大陆腹地重要电力工程全线贯通

近日，由中国能建总承包的乌兹别克斯坦拉风输变电项目C标段线路赞克尔迪升压站——巴什升压站输变电线路全线贯通。该项目位于欧亚大陆腹地，是乌兹别克斯坦的重要电力工程。线路起于赞克尔迪变电站，通往巴什变电站，以500千伏线路相连，包括铁塔334基，送出距离约128.5千米，途经路段多为沙漠无人区。目前该项目已全面进入电气设备安装阶段。项目建设后能有效将两个风场的电力送出，保障当地用电需求，有效提升乌兹别克斯坦整体供电能力和运行可靠性，助力当地经济发展。

中国中检牵头 发布行业首个整车天线标准

近日，工业和信息化部发布公告，中国中检所属中国汽车信息智能事业部通软中心牵头编制的YD/T 4733-2024《车载通信天线技术要求和测试方法》标准获批，并将于2024年10月1日正式实施。该标准为汽车行业首个行业标准，为解决行业的汽车天线技术要求与测评方法等问题提供重要参考和依据，为智能网联汽车“车路云一体化”发展提供重要技术和标准支撑。

中国电建总承包的 印尼最大水电站顺利移交

近日，由中国电建总承包的印尼最大水电站——佳蒂格德水电站项目正式获得印尼国家电力公司签发的工程移交证书，标志着该项目顺利实现整体移交。印尼佳蒂格德水电站位于西爪哇省双木丹市佳蒂格德镇，是印度尼西亚已建成的最大水利工程，是中国和印尼基础设施建设合作的标杆工程之一，也是一座由中国技术、中国资金、中国设备、中国方案建成的工程，被誉为印尼的“三峡工程”。

武汉珠海开启房产收储行动

截至目前，全国已有超过40个城市明确表示支持商品房收储政策。分析认为，出于对风险控制的深思熟虑，未来的收储资金将更可能流向央国企。

FOCUS 03 »

“黑神话：悟空”背后的国企身影

“悟空”是最能代表中国的IP之一，中国铁建、中国中铁、山东文旅等央国企纷纷采取多种策略进行联动。

ATTENTION 04 »

国资央企大力促进 与西部地区融合发展

8月26日，国务院国资委召开的扩大会议提出，国资央企要牢固树立大局观念和全局意识，进一步准确把握西部大开发在推进中国式现代化中的定位和使命，坚决扛起推进新时代西部大开发的政治责任，积极主动与西部省份对接，大力促进中央企业与西部地区融合发展，深化东西部协作推动产业跨地区梯度转移和优化布局，推动产业结构、能源结构等优化调整、转型升级，在新时代西部大开发形成新格局中展现更大作为。

此前，8月23日，中共中央政治局召开会议，审议《进一步推动西部大开发形成新格局的若干政策措施》。会议强调，要全面深化改革，进一步解放和发展社会生产力、激发和增强社会活力，走出一条符合地区实际的中国式现代化路子。立足功能定位和产业基础，做强做大特色优势产业，着力提升科技创新能力，推动传统产品转型升级。

会议表示，坚持高水平保护，深入推进美丽西部建设，统筹推进山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，深入开展环境污染防治，推进绿色低碳发展。持续提升发展内生动力，提升开放型经济水平。

会议还提出，要加强重点领域安全保障能力建设，强化能源

资源保障，推进清洁能源基地建设。因地制宜推进新型城镇化建设，扎实推进乡村全面振兴，巩固拓展脱贫攻坚成果，确保农村人口不发生规模性返贫致贫。

业内人士表示，近年来国资央企积极服务国家战略，立足西部地区所需，发挥央企所长，精心谋划实施一批优势互补、互利共赢的产业项目，助力西部地区经济社会高质量发展；坚持绿色发展，严守生态环保底线，积极参与西部地区生态文明建设；发挥产业优势，优化央企在西部地区产业布局，带动西部地区优势特色产业；坚定人民立场，支持西部地区乡村振兴，吸纳当地劳动力就地就近就业增收，以更大力度助力西部地区民生福祉改善。

中国企业改革与发展研究会研究员吴刚梁向媒体表示，促进央企与西部地区融合发展，推动国有资本布局优化和产业结构调整，是当前国资央企履行政治责任、社会责任的体现。

西部地区拥有独特的资源和重点项目，央企拥有品牌、技术与资金优势，通过“央地合作”，可以发挥各自的优势，互利共赢，共同做强做优做大国有资本和国有企业。■

(本报记者张郁综合)



苏美达持续健康发展的基石

彭华岗

苏美达的员工持股，被视为成功的典范。多年来一直想去看，这次到南京走访了苏美达太阳能组件和五金工厂，看了能源公司控制室，听股份公司副总经理、董事会秘书王健同志介绍了情况，也算一探究竟了。

苏美达成立于1978年。当时为改革机电产品出口经营，国家在全国各省都设立了类似公司，到目前苏美达是硕果仅存的一家。1998年组建集团，成立六家子公司实施职工持股。2004年被上划到国机集团直接管理。2016年集团通过资产重组上市。经过多年的发展，苏美达已经从一家贸易公司转型发展成为科工贸一体的综合集团，销售收入和利润都在国机集团占有较高比重。

苏美达是处于完全、充分、高度竞争领域的外向型企业，它看似不可能成功的成功，员工持股是其基石。苏美达公司构架分三层：第一层为苏美达股份(6000710)；第二层为苏美达集团(与股份公司合署)，100%由股份公司持有；第三层为各业务子公司。员工持股权体现在第三层，目前12个子公司中有9个实施员工持股。通过章程约定，员工持股公司的员工只享有收益权和资产处置权，其他股东权益协议转让给集团公司。员工持股全部采用现金购买股权方式，每年增资扩股，以上年度经审计的公司净资产为基准。

苏美达的员工持股有两个特别重要的机制：一是动态调整机制。公司大概有60%左右的骨干员工持股，持股比例按岗位重要性和业绩核定，每年考核调整。二是平稳退出机制。他们称为“降落伞机制”，员工正常离岗包括退休，所持有的股份分期退出，一定时间内享有

公司发展成果，当然也承担风险。在员工持股公司中，高管持股比例要高一些，公司经营得好，年度薪酬和股息收入也会高一些；当然公司经营不好甚至亏损，不仅没有股息，投资也要受损失。

我跟他们聊天时建议增加一个机制，可以叫“风险平抑机制”，设立专门账户，收成好时将一部分收益存入，经营遇到问题时可以补贴员工收入，正常离职时返还个人。这样一来可以避免当年收入过高，二来可以平抑行业周期给员工带来的资产损失风险。

苏美达员工持股无疑是成功的。2016年重组上市以来，营业收入年复合增长率13.9%，进出口总额年复合增长率13.2%，利润总额年复合增长率15.2%。苏美达的公司愿景是：卓越长青的国际企业，富足有爱的幸福家园。特别是第二句话，员工持股是基石。

对于员工持股，其实我不像有些人那样痴迷，我坚定地认为不是一持股就灵。

在混合所有制企业员工持股试点文件发布时，我在媒体通气会上讲了些观点：第一，员工持股实质上是中长期激励措施，不是真正意义上的产权改革，不是所有的企业都要做，也不是所有的企业都能做。第二，员工持股不能搞成暴富机制，不能搞成完全产权，一定要有退出机制。第三，员工持股没有千篇一律的模式，不同行业、不同发展阶段的企业要有不同解决方案，要在确保国有资产不流失的前提下，允许基层改革创新。

员工持股有很多成功的典型，也有很多失败的教训，也有走偏了走向反面的案例，要用其所长、避其所短。■

(2024年4月13日)



陇东—山东特高压 全线最高铁塔组立完成

近日，在山东省东阿县鱼山镇，±800千伏陇东—山东特高压线路工程最高铁塔组立完成。

该塔高159.5米，单塔重530吨，为全线最高、最重铁塔。国家电网山东送变电公司在国内首次采用全过程700吨大型流动式履带起重机，研发安全质量管控平台，保障施工安全。

陇东—山东特高压工程是我国首个“风光火储一体化”大型综合能源基地外送项目，工程起点为甘肃庆阳换流站，落点为山东东平换流站，建成后年输送电量超400亿千瓦时。

(图片来源：国务院国资委)

下转》02版

