

战略纵深 + 实战效能 推动中国电建新能源事业高质量跨越式发展

■ 李岳军

党的十八大以来，习近平总书记系列重要论述为能源发展指明方向，特别是他在二十届中共中央政治局第十二次集体学习时深刻指出：“我国能源发展仍面临需求压力巨大、供给制约较多、绿色低碳转型任务艰巨等一系列挑战。应对这些挑战，出路就是大力发展新能源。”这一重要论断确立了新能源在保障能源安全、实现“双碳”目标中的核心地位，为新时代新能源高质量发展提供了根本遵循。中电建新能源集团股份有限公司（简称电建新能源集团）深入学习贯彻习近平总书记关于能源工作的重要论述，坚决落实中国电建集团党委部署，积极投身新能源时代浪潮，加快建设质量效益型一流新能源投资运营企业，以实际行动助力我国能源清洁低碳转型和新型电力系统建设。

战略定位：勇担新能源时代 电力央企职责使命

深学笃行党中央决策部署，争做绿色低碳转型排头兵。电建新能源集团党委深入贯彻习近平总书记“四个革命、一个合作”能源安全新战略，胸怀“国之大者”，立足国家能源安全，服务生态文明建设，以创新实践助力新型电力系统建设，推动能源结构转型。截至2024年底，公司投

运新能源项目近300个、在建项目近200个，装机规模超2200万千瓦，当年上网绿色电力约260亿千瓦时，等效减排二氧化碳2100万吨。

深度融入国家规划蓝图，当好新能源开发国家队。电建新能源集团党委积极参与“三北”风光大基地、西南水风光一体化基地、东部沿海海上风电集群和区域协调发展等国家可再生能源战略布局，成功推进多个国内最高标准、业内最新技术、集团最大规模的“破纪录”项目。投资开发的海南万宁100万千瓦漂浮式海风项目，是全球最大规模商业化漂浮式海上风电项目；山东即墨115万千瓦海光项目，是我国首批规模化应用的海上光伏项目、目前开放海域最大渔光互补示范项目；山东肥城60万千瓦盐穴压储项目，是全国在建总装机容量最大的压缩空气储能项目；新疆托克逊100万千瓦风电，是中国电建整装规模最大的陆上风电项目。

全面贯彻集团战略布局，勇当中国电建结构转型主力军。在“双碳”目标引领下，中国电建集团锚定新型电力系统建设需求，将新能源业务提升至战略核心地位，整合旗下资产，重组设立电建新能源集团。自成立以来，电建新能源集团党委深度践行中国电建集团战略部署，以“增量突破、存量优化、创新驱动”为主线，全力推进资源获取、项目开发和产业协同。三年来，公司获取建设指标4500万千瓦，投资立项3000万千瓦，开工建设2500万千瓦，目前在建规模1500万千瓦；至2024年底，资产规模已达成立之初的2倍、装机规模3倍、年净利润1.4倍，有力构建新能源投资运营业务和新能源战新产业技术研究一体化集成发展新格局。

辩证施策：强化新能源事业战略纵 深与实战效能

当前，新能源产业面临着技术突破窗口期、产业升级攻坚期、治理体系变革期“三期叠加”的严峻挑战。深刻理解并运用辩证思维来指导企业经营发展，对于电建新能源集团把握机遇、应对挑战、提升核心竞争力具有至关重要的意义。

突出增强核心功能与提升核心竞争力的辩证统一，把握“两个途径”根本要求。习近平总书记“2·26”重要批示赋予国资央企新使命新定位。作为新时代国有企业改革发展的“两个途径”，增强核心功能与提升核心竞争力是辩证统一的系统

工程。核心功能体现国有企业的政治属性，是党中央赋予的战略使命，要求我们在服务国家重大战略、保障能源安全、推动绿色转型中增强功能支撑；核心竞争力彰显国有企业的经济属性，是市场化竞争的关键抓手，要求我们在技术创新、管理优化、价值创造中锻造差异化优势。电建新能源集团必须深刻把握这一逻辑关系，以核心功能为引领，在新型能源体系建设、战略性新兴产业布局、关键核心技术攻关中明确主攻领域；以核心竞争力为支撑，通过完善公司治理、优化资源配置、强化创新驱动，不断提升价值创造能力，助力中国电建结构转型和新能源事业高质量发展。

突出规模与效益的辩证互促，推动增量提质二元统一。在企业经营发展中，规模与效益相辅相成。规模是效益的基础支撑，通过市场拓展、产业布局 and 资源整合，形成规模效应和竞争优势；效益是规模的价值体现，通过精细管理、创新驱动和效率提升，实现可持续增长。规模扩张可能带来成本优势和市场份额的扩大，但没有效益的规模扩张是低质量的增长，容易陷入“大而不强”的困境；反之，过度追求效益而忽视规模的适度增长，又可能错失市场机遇，限制企业的长远发展。电建新能源集团必须坚持“量”“质”并举，聚焦规模效益动态平衡，突出差异化竞争优势，挖掘高质量项目，优化资产结构，加快产业布局，提升全要素生产率，扩大市场份额，以规模支撑效益，以效益反哺规模，全力走出一条更高质量、更有效率、更可持续的发展新路。

突出独立自主与深化合作的辩证协同，构建开放共赢工作格局。自主与合作是企业高质量发展的必由之路。独立自主是立身之本，是掌握关键核心技术、培育核心竞争力的关键所在；开放合作是强企之道，是整合优质资源、实现优势互补的战略选择。没有独立自主能力的合作将受制于人，缺乏开放协作的独立则是闭门造车。必须坚持“两手抓、两手都要硬”的发展策略，既练好内功、强化自主开发这个“看家本领”，又借势借力、用好开放合作这个“关键一招”。电建新能源集团要充分利用中国电建在能源领域“擅规划设计、长施工建造、能投资运营”的独特优势和“投建营研”全产业链一体化发展的核心能力，既要坚持绿地项目、一手项目，又要强化协同开发、形成合力，既要夯实科研能力，又要深化协同创新，既要打造原创技术策源地，又要聚力构建创新联合体，既要坚定不移做好自己的事，更要持续汇聚各方智慧和力量，在把握发展主动权

的同时推动实现互利共赢。

突出高质量发展与高水平安全的辩证平衡，筑牢风险防控坚实屏障。作为中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，国资央企在服务国家战略中必须推动高质量发展和高水平安全良性互动，牢牢把握“发展是硬道理，安全是硬底线”的辩证关系：其一，高质量发展为安全治理提供物质基础和技术支撑，通过管理升级培育安全韧性，借助创新驱动突破安全瓶颈；其二，高水平安全为高质量发展划定战略边界和运行轨道，通过风险预判规避发展陷阱，依托制度创新巩固发展成果。对电建新能源集团而言，在战略层面上，要坚持系统思维，强化顶层设计，将安全发展理念贯穿于企业战略规划和经营改革发展的全过程，建立全链条、全周期的风险管理机制和管控体系，有效防范系统性风险；在技术层面上，要探索先进的安全管理方式方法，加强安全监管和应急能力建设，强化安全技术研发，培育安全文化，提升设备安全性能和运维管理水平，为高质量发展提供坚实的安全保障。

实践探索：构建中国电建新能源事 业高质量跨越式发展新格局

（一）价值投资，提升发展质量
秉持价值投资导向和全生命周期管控理念，推动新能源“投建营”从规模导向转向价值导向、从单一开发模式转向多能互补集成、从传统新能源转向战新产业差异化发展，构建三维立体价值投资体系。在区域布局维度，聚焦“三优”战略，优选消纳条件优、电价水平优、政策支持优的核心区域，争取大基地、外送通道项目、经济发达地区项目；在产业布局维度，打造“三新”矩阵，夯实风电光伏基本盘，突破海上新能源新蓝海，抢占新型储能制高点，加快战新产业和未来产业布局；在模式创新维度，探索“三化”路径，推进多能互补集成化、应用场景多元化、产业融合生态化，创新“新能源+”；在“存量增效、增量提质”维度，优化存量资产运营，深挖绿证、碳资产价值，做强增量项目差异化开发，开拓新赛道。

（二）建设提速，强化投产达产
构建“三化三强”建设管理体系。坚持标准化管理强基础，建立覆盖设计、施工、验收的全流程标准体系；坚持穿透式管控强执行，推行领导班子包保制，实施专家专项检查，构建“日协调、周调度、月考评”协同推进机制；坚持数字化赋能强质效，加快建管信息系统完善和全级次使用，建设智慧工地，提升

现场生产管理水平。建立健全“四维激励”考核机制，工期进度与绩效薪酬强挂钩，工程质量与评优晋升强关联，安全管控与问责追责强联动，造价控制与成本节约强绑定，确保重点项目按期优质投产。

（三）运营增效，增强盈利能力
打造“精益化+数智化”双轮驱动运营体系。围绕精益化管理，加快“一部四中心”建设，发挥集约效应，增强全要素成本管控，挖潜量价统筹和绿电交易增值。推行集中采购降成本，集约仓储提效率，集成配送优服务，充分发挥供应链管理价值。锚定数智化转型，推进智慧运营中心建设，挖掘数据价值，加快构建集成电力营销辅助决策、设备健康诊断、能源调度优化等智能系统。

（四）科技创新，锻造战略力量
坚持科技创新和制度创新高效协同，实施“三大创新工程”。打造核心技术攻关工程，围绕可再生能源一体化技术、海上能源综合开发技术、新型储能关键技术等八大类关键技术，加大科研投入，强化成果产出。打造创新平台协同工程，牵头建设中国电建新型储能研究中心、电建新能源集团—中国海工院（青岛）海洋新能源联合研究中心，积极参与中央企业新型储能、重大装备关键基础零部件和先进电力装备等3个创新联合体，推动组建新能源技术重点实验室。打造成果转化加速工程，构建“研发—中试—产业化”全链条转化机制，探索“科技研发项目库、示范投资项目库、技术转化应用库”三库构建，推动更多“首台（套）”落实落地。

（五）深化改革，提升管理效能
推动建立“四化协同”治理体系。以“规范化”夯实治理根基，持续完善中国特色国有企业现代公司治理体系，厘清权责边界，优化运行机制，促进各治理主体作用发挥。以“市场化”提升发展动能，抓住资本市场机遇，优化资本结构，强化资本运作，创新绿色金融工具，推动产融协同发展。以“集团化”增强管控效能，着力构建与业务发展相适配的组织形态，动态调整所属分公司和事业部设置，实现管理资源的高效整合与精准投放，同步优化管控流程，完善授权放权机制平衡效率与风控，确保既授得下、放得活，又用得 好、管得住。以“契约化”激发组织活力，强化人岗匹配，实现人力资源动态流动，强化考核刚性兑现，健全以价值创造为导向的考核分配体系，充分释放组织内生动力。**[1]**

（作者系中电建新能源集团股份有限公司党委书记、董事长）

戈壁上的“金色之塔”：一座光热电站如何唤醒沉睡的荒漠

在中国西北戈壁的无垠荒漠中，狂风怒号，寸草不生，一座金色高塔如利剑般刺破苍穹，直指九霄。

这便是由中国绿发投资集团打造的“金塔”光热光伏一体化试点项目，坐落于甘肃省金塔县。“金塔”之名，寓意“金色之塔”，犹如这片荒原上的一座希望灯塔。

在247米高的吸热塔下，25594面定日镜追随着太阳的轨迹，而广阔的光伏板阵列则如饥似渴地吸收阳光，将其转化为澎湃电能。

5月28日，中国绿发金塔多能互补基地10万千瓦光热项目顺利实现并网发电。这标志着甘肃省首个国家级“沙戈荒”大型基地项目全面投入运营。预计年均可为电网输送145亿千瓦时清洁电力，每年可节约标准煤约48万吨，减少二氧化碳

碳排放约136万吨，在创造可观经济效益的同时，也将带来显著的节能减排成效。

金塔戈壁的气候堪称严酷：白天炙热的阳光将地表温度烘烤至50摄氏度，夜间凛冽的寒风又将气温骤降至零下20摄氏度。沙尘暴来袭时，能见度骤降至不足10米，空气中弥漫着粗犷的沙尘。

项目安全员李德鹏2019年研究生毕业后入职甘肃分公司，曾在敦煌光伏电站、党建、安监、前期拓展等多岗位锻炼，2024年8月，挂岗至金塔多能互补项目部担任安全员，同时也成为了金塔项目党员先锋队的一员。他曾形容这片区域是“苍茫无际的荒凉之地”。但是如今再谈及最难忘的瞬间，他回忆说：“在金塔项目最难忘的就是所有同事们全力以赴保障330kV升压站启动和60万千瓦光伏并网，公司领导带领党员先锋队

技术骨干高效协作、夜以继日，所有人员连续几十小时奋战在最前线，高度的精神集中让大家忘记劳累，项目并网后看着大家充满成就感的喜悦，我内心除了激动也有感动，有这样的一群人何愁项目干不成。”

但在金塔项目党员先锋队队长赵斌眼中，这片苦寒之地却蕴藏着蓬勃生机。“正是这种极端环境，造就了得天独厚的风光资源。”作为中国绿发甘肃分公司金塔多能互补项目的负责人，近十年来赵斌扎根在这片戈壁滩，经受过最严酷的自然考验。金塔项目不仅是技术奇观，更是一部人与自然的抗争史诗。这座采用塔式熔盐储热技术的设施，集聚光、集热、储换热等核心技术于一体，其设计可抵御高海拔与极寒气候，配备先进数据系统与智能算法实现能效最大

化——所有核心设备均实现国产化。

据可胜技术项目执行经理周慧介绍，项目光热镜场反射面积约77万平方米，可胜技术自主开发的定日镜及镜场控制系统，有效解决了定日镜远距离高精度跟踪、大规模镜场控制以及智能化运行等难题。同时，项目储热系统实现了10000m³级大容量储能，储电量800MWh；冷盐罐采用独创的低位熔盐储罐+短轴泵方案，可用熔盐比例从85%提升至90.3%，大幅降低冷盐泵的设计和制造技术难度，提高熔盐泵运行可靠性和检修便利性，降低运维成本，控制储热系统投资，该项技术已获得我国及全球多个国家专利授权。

更令人振奋的是团队在建设秉持的生物多样性保护理念。赵斌与团队成员在项目区内系统栽植胡杨、白杨、香

槐等适生树种，配套杏树、桃树等经济作物，同步实施灌溉系统建设与土壤改良工程。这些举措不仅修复了荒漠生态系统，更实现了生态效益与经济效益的双赢。

站在金色巨塔下，赵斌望着远方绵延的光伏板阵列，感慨道：“原来这里只有风沙，而现在，它成了‘绿水青山就是金山银山’的最好证明。”

金塔项目的成功并网，不仅是中国新能源技术的突破，更是一部人与自然的和谐史诗。在这片曾被遗忘的土地上，一座“金色之塔”正点亮未来，证明——即便最荒凉的地方，也能孕育最璀璨的希望。**[2]**

（文章来源：中国绿发投资集团有限公司）